



Centro de Investigación y Promoción del Campesinado

# Memoria-Informe de la Gestión 2015

Bolivia 2016





# Memoria-Informe de la Gestión 2015

Aprobada por la  
Asamblea Ordinaria  
de Asociados

**Mayo, 2016**  
**La Paz, Bolivia**

La Memoria-Informe de la Gestión 2015 fue elaborada por la Dirección General con información de la Evaluación Anual de CIPCA. El Directorio la presentó a la Asamblea Ordinaria de Asociados que la aprobó el 14 de abril de 2016.

La Memoria-Informe está disponible en [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo)

**Memoria-Informe de la gestión 2015 / Centro de Investigación y Promoción del Campesinado—La Paz: CIPCA, 2016**

113 p.- il.; fots.; tbls.; 28 x 21 cm.

D.L. 4-1-1204-16

ISSN 2073-8935

/ DESARROLLO RURAL / ANÁLISIS POLÍTICO / ASPECTOS ECONÓMICOS / INDICADORES ECONÓMICOS / INDICADORES SOCIALES / PARTICIPACIÓN DE LA MUJER / JUVENTUD RURAL / PARTICIPACIÓN POLÍTICA / ORGANIZACIONES SOCIALES / ORGANIZACIONES FEMENINAS / LIDERAZGO / AGRICULTURA SOSTENIBLE / PRODUCCIÓN AGROPECUARIA / CACAO / AUTONOMÍA INDIGENA COMUNIDADES INDÍGENAS / CONTROL SOCIAL / POLÍTICAS PÚBLICAS / / GESTIÓN TERRITORIAL / INFORMES ANUALES / INFORMES DE ACTIVIDADES / AMAZONÍA / CHACO / VALLES / ALTIPLANO / BOLIVIA /

**Diseño y diagramación:** Nico Verbouwe - Arte & Medi@

**Impresión:** Arte & Medi@

Impreso en Bolivia

Printed in Bolivia

## PRESENTACIÓN

En la gestión 2015 y hasta el cierre de la presente Memoria-Informe ocurrieron varios hechos significativos en el país.

A nivel político las elecciones subnacionales ocuparon la atención de las organizaciones campesinas e indígenas sobre todo en el nivel superior. A diferencia de lo que sucedió en las elecciones nacionales, en éstas lograron que sus candidatos y candidatas sean las elegidas por ellas mismas. Los resultados mostraron una gama política más diversa, que demanda apertura del gobierno central para lograr gobernabilidad aunque, en lo que va de gestión no se avanzó en el pluralismo político.

En cinco departamentos del occidente del país se sometieron a referéndum los estatutos autonómicos, los cuales no lograron la aprobación de la ciudadanía. Del mismo modo, en dos municipios se sometieron a referéndum los estatutos para la autonomía indígena y sólo en uno de ellos (Charagua) la población los aprobó, abriendo así la era de la autonomía indígena en el país, un largo camino que deben recorrer los pueblos indígena originario campesinos que opten por seguirlo. Igualmente, ya en este año 2016, se llevó a cabo el referéndum para la modificación de la Constitución Política del Estado por el que la población rechazó la posibilidad de que los actuales Presidente y Vicepresidente se postulen nuevamente como candidatos en las elecciones del 2019.

En el campo económico, la cumbre productiva “Sembrando Bolivia” generó muchas expectativas. Pese a no estar invitados inicialmente, los productores campesino indígenas se movilaron para lograr un espacio y participar con propuestas propias. Aunque el sector empresarial fue el abanderado de la Cumbre y logró insertar la mayoría de sus propuestas, algunas de sus iniciativas, como el uso de semillas transgénicas, quedaron sin ser aprobados; por su parte, el sector campesino indígena también logró que varias de sus propuestas fueran incluidas en la agenda productiva del país; incluso algunas fueron incluidas en el Plan de Desarrollo Económico Social 2016-2020, recientemente aprobado. En adelante la agropecuaria será un rubro importante para la diversificación de la base económica del país; pero habrá que ver en qué medida se fortalece el rol del sector indígena originario campesino, hasta ahora estancado.

En el segundo semestre de la gestión se empezaron a sentir en diverso grado, en la producción y economía de las familias indígena originario campesinas de las diferentes regiones, los efectos del Fenómeno del Niño; varios componentes de la propuesta económico productiva (PEP) mostraron su efectividad para afrontar o amainar estos efectos climáticos; también, con base en su experiencia, CIPCA formuló un conjunto de propuestas y recomendaciones que fueron parcialmente tomadas en cuenta por otras instituciones privadas y públicas de los diferentes niveles. Aún se deben esperar las cosechas para establecer el nivel de afectación en este año y las posibles consecuencias para la nueva gestión productiva.

Habiendo acompañado a las organizaciones indígena originario campesinas y a las organizaciones económicas en los procesos mencionados, CIPCA concluyó en esta gestión su plan estratégico 2011-2015, cuyos resultados serán motivo de rendición pública de cuentas. Asimismo, formuló un nuevo plan estratégico institucional con un horizonte al año 2021.

Lorenzo Soliz Tito  
Director General de CIPCA

## Reconocimiento

Las acciones y resultados expuestos en el presente documento han sido posibles por el diálogo, el compromiso y la contribución técnica y financiera de nuestras copartes:

BROEDERLIJK DELEN  
BSI  
CAFOD  
CCFD  
CERAI  
CHRISTIAN AID  
CIMI  
DIAKONIA  
DKA AUSTRIA  
Banco PYME Ecofuturo S.A. - RSE  
FADES  
FOS  
FOSC  
HEIFER  
IMCA  
OXFAM INTERMON  
OXFAM GB  
MANOS UNIDAS  
MISEREOR  
Pan para el Mundo- SPD  
PNUD  
PROSALUS  
Practical Action Bolivia  
SECOURS CATHOLIQUE  
UNION EUROPEA  
VETERINARIOS SIN FRONTERAS

Para todas ellas, y a las personas, instituciones y gobiernos que hacen posible nuestro trabajo, muchas gracias.

A los hombres y las mujeres de las comunidades indígena originario campesinas también va nuestro agradecimiento por el diálogo y los debates, por su paciencia y sus enseñanzas y por las apuestas conjuntas. Va nuestro compromiso de seguir acompañándoles en su largo caminar.

## Índice

<b>PRESENTACIÓN</b>	3
<b>CIPCA EN 2015</b>	7
1. Contexto nacional	9
2. Contexto interno	11
3. Cobertura institucional	13
4. Avance de resultados del plan estratégico 2011-2015	15
5. Presupuesto y ejecución en la gestión 2015, y dictamen de auditoría	24
6. Retos al 2016	26
<b>REGIONAL ALTIPLANO</b>	27
Valoración	29
Resultados	30
Conclusiones y Recomendaciones	31
Crónicas	33
Producción documental	37
<b>REGIONAL BENI</b>	39
Valoración	41
Resultados	42
Conclusiones y Recomendaciones	43
Crónicas	45
Producción documental	49
<b>REGIONAL COCHABAMBA</b>	51
Valoración	53
Resultados	54
Conclusiones y Recomendaciones	55
Crónicas	57
Producción documental	61
<b>REGIONAL CORDILLERA</b>	63
Valoración	65
Resultados	66
Conclusiones y Recomendaciones	67
Crónicas	69
Producción documental	73
<b>REGIONAL NORTE AMAZÓNICO</b>	75
Valoración	77
Resultados	78
Conclusiones y Recomendaciones	79
Crónicas	81
Producción documental	85
<b>REGIONAL SANTA CRUZ</b>	89
Valoración	91
Resultados	92
Conclusiones y Recomendaciones	93
Crónicas	95
Producción documental	99
<b>UNIDAD DE ACCIÓN POLÍTICA</b>	101
Valoración	103
Resultados	104
Conclusiones y Recomendaciones	105
Crónicas	107
Producción documental	110

## Siglas

AAIAS	Asociación Agroforestal Indígena de la Amazonía Sur
AIS	Año Internacional del Suelo
ABT	Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra
AIOC	Autonomías Indígena Originario Campesinas
AIPAAG	Asociación Integral de Productores Agropecuarios de Ascensión de Guarayos
APARAB	Asociación de Productores Agroecológicos de la Región Amazónica de Bolivia
APG	Asamblea del Pueblo Guarani
ATB	Asociación de Teledifusoras Bolivianas
BOCINAB	Bloque de Organizaciones Campesonas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia
CB	Cochabamba
Cdds.	Comunidades
CONAIOC	Coordinadora Nacional de Autonomías Indígenas Originario Campesinas
COP 21	Conferencia de las partes
COPRACAO	Confederación Nacional de Productores y Recolectores Agroecológicos de Cacao de Bolivia
CPE	Constitución Política del Estado
CPEMB	Central de Pueblos Étnico Mojeños del Beni
CSTUCB	Confederación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Bolivia
CT – CONAN	Comité Técnico del Consejo Nacional de Alimentación y Nutrición
DESCO	Centro de Estudios y Promoción del Desarrollo
DRIS	Desarrollo Rural Integral Sustentable
FAADR	Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural
FABPE-Cacao	Federación de Asociaciones Benianas de Productores de Cacao
FES	Función Económica Social
Flias.	Familias
FSUTCC	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Cochabamba
GAMAG	Gobierno Autónomo Municipal de Ascensión de Guarayos
GTI	Gestión Territorial Indígena
Has.	Hectáreas
HH	Hombres
IBCE	Instituto Boliviano de Comercio Exterior
IDH	Impuesto Directo a los Hidrocarburos
INIAF	Instituto Nacional de Innovación Agropecuaria y Forestal
IOC	Indígena originario campesina
LB	Línea Base
MAS - IPSP	Movimiento Al Socialismo – Instrumento Político para la Soberanía de los Pueblos
MDS	Movimiento Demócrata Social
MDRyT	Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras
MM	Mujeres
OECA	Organización Económica Campesina
OECI	Organización Económica Campesina Indígena
OECOM	Organizaciones Económicas Comunitarias
PEP	Propuesta Económica Productiva
PGTIs	Planes de Gestión Territorial Indígena
PGIBT	Plan de Gestión Integral del Bosque y Tierras
POA	Plan Operativo Anual
POGI	Plan Operativo de Gestión Territorial
RRNN	Recursos Naturales
RTP	Radio Televisión Popular
SAF	Sistemas Agroforestales
SC	Santa Cruz
SIFDE	Sistema de Fortalecimiento de la Democracia
SIMACO	Suyu Ingavi de Markas, Ayllus y Comunidades Originarias
TCO	Tierra Comunitaria de Origen
TCP	Tribunal Constitucional Plurinacional
TIM	Territorio Indígena Multiétnico
TIMI	Territorio Indígena Mojeño Ignaciano
TIOC	Territorio Indígena Originario Campesino
TSE	Tribunal Supremo Electoral
UAP	Unidad de Acción Política

# CIPCA EN 2015



*Tercer Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural,  
La Paz - Bolivia.*

### Estudio alerta especies en peligro



### Una memoria recoge estudios y debates sobre la agroecología familiar y sus perspectivas



Las precipitaciones serán mayores que las del año pasado cuando lleguen a 200% de la normal, prevé el sistema



### El peligro ambiental de dos represas

El Ministerio de Hidrocarburos y Energía informó que, como resultado de un estudio de impacto ambiental, se concluyó que la construcción de las represas de...



CIPCA y APARAS ASESORAN A PRODUCTORES BUSCAN MERCADOS PARA EL CACAO NATIVO AMAZONICO

### Los embarazos sin planificar y el desempleo preocupan a jóvenes



Jóvenes reclaman mayor participación en la toma de decisiones que afectan sus vidas. Los jóvenes reclaman mayor participación en la toma de decisiones que afectan sus vidas...

### VOCES DE LA AMAZONIA: JÓVENES REFORESTADORES CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO (PARTE II)



### CIPCA: sistemas agroforestales son rentables y técnicamente aceptables



### Sostienen que el agronegocio deja desplazados en la región



### Nazareth, comunidad boliviana que brilló en Francia



### Política del cacao se desarrolla con base en ejes



### Alberto Acosta: Los gobiernos quedaron chicos ante el Vivir Bien



El estudio de impacto ambiental de las represas de Nazareth y...

El estudio de impacto ambiental de las represas de Nazareth y...

Alberto Acosta y brilló en Francia. Fue uno de los referentes del primer gobierno de Álvaro...

## 1. CONTEXTO NACIONAL

El crecimiento económico en el país se ha mantenido alrededor del 5% en la gestión 2015; sin embargo, la crisis económica mundial y los bajos precios de las materias primas muestran que el ciclo descendente podría también afectar al país, siendo más perceptibles las repercusiones en los gobiernos subnacionales por la caída de los ingresos de regalías por IDH. Para enfrentar los problemas por la baja de precios del petróleo, que incide en el precio del gas natural, en el último trimestre del año el gobierno ha procedido a solicitar créditos de los gobiernos de China, Alemania y Francia, y se han reducido de 15 a 13,8 mil millones de dólares las reservas internacionales. En materia de comercio exterior hubo un saldo negativo en 2015: las exportaciones cayeron en valor en un 32% y las importaciones en un 8%; por otro lado, al presente la dependencia del país de los ingresos por hidrocarburos y minerales es del 79% (IBCE, 2016).

La cumbre productiva “Sembrando Bolivia” de abril 2015 fue otra estrategia orientada a diversificar la matriz productiva del país. El gobierno adelantó que Bolivia debería constituirse en líder en la producción y exportación de alimentos para la región para lo cual se ampliaría la frontera agrícola de 3,8 a 13 millones de hectáreas hasta 2025. El evento, que inicialmente fuera acordado sólo con el sector agroindustrial, movilizó a las organizaciones sociales, generando con ello que congregara a pequeños, medianos y grandes productores del país. En el área de cobertura se generaron espacios plurales que convocaron a dirigentes y bases para el análisis, reflexión y planteamiento de perspectivas a ser presentadas en la cumbre; varias fueron propuestas y tomadas en cuenta en las diferentes mesas temáticas y en las conclusiones del evento. Con base en las reflexiones internas y en la experiencia desarrollada con la propuesta económico productiva (PEP) en las regiones, CIPCA elaboró una propuesta denominada “Aportes para

el desarrollo rural integral sustentable de Bolivia: hacia la cumbre productiva”. La UAP y técnicos de diferentes regionales acompañaron al Pacto de Unidad y a otras organizaciones durante los tres días del evento. El sector agroindustrial logró la ampliación del plazo de verificación de la FES de 2 a 5 años y la ampliación del plazo de registro del programa de restitución de bosques por 18 meses; por su lado, el sector campesino logró la ampliación de la superficie de desmonte de 5 a 20 hectáreas. Cuestiones de fondo como el apoyo a la agricultura familiar y la apertura hacia cultivos transgénicos quedaron en lo declarativo por falta de consensos. El gobierno no logró comprometer una meta clara para la ampliación de la frontera agrícola; sin embargo, es previsible que tanto la agroindustria como el sector campesino indígena contribuyan a dicha ampliación dado que en el curso de la gestión fueron aprobadas las siguientes leyes que permitirán operativizar los compromisos adquiridos en la cumbre productiva: Ley 739 de ampliación del programa de apoyo a la producción de alimentos y restitución de bosques; Ley 740 de ampliación del plazo de verificación de la Función Económica Social, FES; Ley 741 de autorización de desmonte de 20 hectáreas para pequeñas propiedades y propiedades colectivas y Ley 745 de la década del riego hacia el millón de hectáreas.

Las organizaciones campesinas e indígenas –mixtas y de mujeres— siguen enfrentando divisiones internas y fracturas que han intensificado la pérdida de la capacidad de propuesta y reivindicación de las agendas estratégicas por parte de las organizaciones superiores. La elección de candidatas y candidatos para los comicios nacionales de 2014 y las elecciones subnacionales de 2015 han sido motivo de movilización. En las elecciones nacionales no se respetaron las candidaturas orgánicas dejando disconformidad y conflictos internos; en cambio, en las subnacionales las organizaciones crearon estrategias que les han permitido participar con

candidatos propios, surgidos de la decisión orgánica, posibilitando un abanico político sobre todo a nivel de municipios; aunque este contrapeso de fuerzas políticas ha llevado a un relativo pluralismo, en algunas áreas de cobertura se han intensificado las tensiones políticas e incluso se han usado medios coercitivos para lograr el alineamiento al partido oficialista. Las denuncias de corrupción en el Fondo Indígena, además de poner en duda la transparencia de muchos dirigentes, han generado división interna en las organizaciones departamentales y nacionales, y también mayor desarticulación con las bases. Hay indicios del uso de dichos recursos para fines políticos, movilización de dirigentes e incluso cooptación de algunos líderes, y se han iniciado juicios al respecto. Si bien la pérdida para el país es económica, la mayor pérdida se la llevan las organizaciones, no solo porque se desperdició la posibilidad de potenciar actividades productivas sino porque se rompió la confianza de las bases. Además, se ha profundizado la mala percepción de que la organización es el preámbulo para el acceso a espacios de poder y a beneficios económicos y políticos personalistas, desvirtuando con ello la esencia del sentido de comunidad y del servicio a la comunidad. Finalmente, las reacciones de las organizaciones de tierras bajas sobre algunas nuevas leyes ha generado controversias internas como, por ejemplo, los decretos referidos a la exploración y explotación de hidrocarburos en las áreas protegidas que generaron división y malestares internos de la APG e incluso su determinación de desafiliarse de la CIDOB para dejar de lado la relación prebendal establecida con el gobierno.

En el proceso autonómico ha proseguido el estancamiento. Los departamentos avanzaron con poca premura y sólo Pando ha logrado la declaración de constitucionalidad a su estatuto, convirtiéndose en el primer departamento autonómico; asimismo, la efervescencia por la elaboración de cartas orgánicas en municipios rurales, que fueron apoyados por el PDCR II y otras instituciones, ha cesado y el proceso no ha dejado ni documentos concluidos ni empoderamiento

de la sociedad civil. Las autonomías indígena originario campesinas (IOC) han celebrado los referéndums para la aprobación de estatutos en dos áreas de trabajo de CIPCA, Charagua en Santa Cruz y San Pedro de Totora en Oruro; en el primer caso la aprobación obtuvo un 53%, mientras que en el otro el rechazo obtuvo el 70%; estos resultados muestran que pese a la decisión orgánica de transitar hacia la autonomía IOC, pesó más la opinión y rechazo de otros sectores y actores respecto a las normas tradicionales incluidas en los estatutos. Esto deja establecido que hay necesidad de generar estatutos, institucionalidad y condiciones para transitar hacia autonomías interculturales que amplíen su visión hacia la equidad, la inclusión de género y generacional, la inclusión de otros sectores y la posibilidad de transitar hacia la modernidad.

Los procesos de participación y control social bajo el marco legal vigente no han mostrado avances; la institucionalidad deja a voluntad de los mismos gobiernos la implementación de mecanismos para este fin y el tema es delicado cuando los propios municipios nombran a sus órganos de control social; esa relación debilita sus funciones y hay poca articulación de dicho órgano con la base social. La sociedad civil, sobre todo en el nivel local, ha generado sus propias formas de participación y control social a través de sus organizaciones y en algunos casos ha reforzado las que ya existían (consejos de desarrollo, comités de vigilancia, cabildos, petición de informe en reuniones y ampliados, comisiones de seguimiento a la ejecución de obras, etc.) que a veces logran interpelar la mala gestión pública o logran concertar criterios y acuerdos sobre el desarrollo local. No existe ningún tipo de control social a nivel departamental. Por otro lado, varios son los programas del nivel nacional que han llegado a las áreas rurales (Accesos, Mi riego, Mi agua, Evo cumple, entre otros) que implementan importantes obras pero carecen de mecanismos de control social y no tienen previsto el seguimiento a su ejecución.

A finales de año el gobierno central ha iniciado gestiones para modificar el artículo 168 de la CPE de modo que permita una segunda reelección de los actuales Presidente y Vicepresidente por otros cinco años; la percepción ciudadana y su decisión frente al referéndum ha cambiado influenciada por la noticia de indicios de manejo de influencias en contratos con una empresa china que han involucrado al primer mandatario. Ante este panorama es previsible que la población esté más atenta al control social y a participar en las decisiones que atingen al Estado y hacer respetar la democracia. Las organizaciones IOC nuevamente han volcado esfuerzos por la campaña por el SI y por respaldar al presidente Morales. Las organizaciones tienen la expectativa de profundizar el *proceso de cambio* y permitir la continuidad de los gobernantes, pero también algunos segmentos cuestionan la verticalidad en las decisiones, el poco interés por la renovación de liderazgos y la desatención de las demandas del sector.

## 2. CONTEXTO INTERNO

En los primeros meses del año se realizó la evaluación externa del Plan Estratégico de CIPCA 2010 -2015 que concluyó con la valoración positiva de los logros relacionados a la implementación de la propuesta económica productiva, PEP, pero advirtiendo limitaciones en relación a la articulación de los productores con el mercado y eslabones de las cadenas de valor, enfatizando el escaso avance en la implementación de las autonomías y con varias otras recomendaciones para el trabajo a futuro. A partir de las recomendaciones generadas, del análisis del nuevo contexto económico, social y político, así como de las propuestas de las organizaciones IOC y otros aliados, se ha elaborado el nuevo Plan Estratégico CIPCA 2016- 2021 que ha sido aprobado por las instancias rectoras de la institución.

El CIPCA decidió ampliar los mecanismos de rendición pública de cuentas en las oficinas

regionales sobre los resultados e impactos de las acciones en el desarrollo rural, que se realizaron con la participación de los beneficiarios, productores y productoras, representantes de organizaciones campesinas e indígenas y autoridades municipales, departamentales y nacionales. Estos eventos tuvieron buena acogida por los representantes de las organizaciones campesinas e indígenas y también por las autoridades del Estado, puesto que se constituyeron en espacios de información y retroalimentación sobre las actividades que desarrollo CIPCA para impulsar el desarrollo rural integral y mejorar las condiciones de vida de los campesinos e indígenas.

El proceso de aprobación de estatutos autonómicos de Charagua en Santa Cruz y Titora Marka en Oruro ha requerido el acompañamiento en la elaboración de estrategias y materiales de socialización y acciones en la campaña de difusión.

Dando continuidad al trabajo de CIPCA iniciado en el Altiplano Sur, en esta gestión, con un mayor conocimiento de las organizaciones e instituciones de la zona así como de la problemática de la región, se afianzaron las propuestas de CIPCA en lo organizativo, económico productivo y autonomía indígena, a ser trabajadas en los próximos años. Se ha establecido un relacionamiento amplio con instituciones públicas y privadas y CIPCA ha contribuido a su articulación, que puede ser base para una plataforma interinstitucional que logre sinergia y efectos más amplios. Se ha definido iniciar un trabajo más intensivo en dos municipios: Colcha-K y Tomave, continuando con acciones puntuales en los municipios aledaños, sobre todo por la demanda de las organizaciones de la región. Además, se avanzó con FRUTCAS y FSUMCAS-BS en la renovación de sus estatutos, la rendición de cuentas y renovación de directivas. Se llevó a cabo la investigación de quinua asociada con leguminosas, cultivos que fueron afectados por la fuerte sequía y vientos huracanados en la zona; igualmente se dio inicio a una investigación sobre cultivos andinos con riego por inundación en

comunidades de Colcha-K y Tomave; finalmente, respecto al componente ganadería alto andina, se brindó asistencia técnica a algunas asociaciones de camélidos y se participó en un intercambio de experiencias sobre la crianza de alpacas en Arequipa-Perú, con DESCO, una institución aliada del Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural.

En los últimos meses de 2015 se ha realizado seguimiento a los efectos del fenómeno de El Niño en nuestras áreas de trabajo, reportando la situación de la producción agrícola y los primeros efectos ocasionados por las sequías, las heladas y las granizadas. A partir de ello y desde nuestra experiencia institucional, se realizaron recomendaciones para mitigar sus impactos a través de la gestión integral de los recursos naturales, inversión en iniciativas que generen cambios estructurales como la cosecha de agua y sistemas de riego. Igualmente, se difundió la sistematización de las “Lecciones y desafíos que dejaron la inundaciones de 2014 en la Amazonía boliviana” y se posicionaron los sistemas agroforestales no sólo como alternativas para el desarrollo rural sostenible y resilientes a los fenómenos climáticos sino también como insumo para plantear políticas, programas y proyectos adecuados a la Amazonía. Además, este tema fue introducido en la agenda pública con los resultados de algunas investigaciones. También se ha difundido la propuesta económica productiva de CIPCA en los medios de comunicación, a través de reportajes y entrevistas, y se ha motivado el debate en talleres y ferias agroecológicas/productivas.

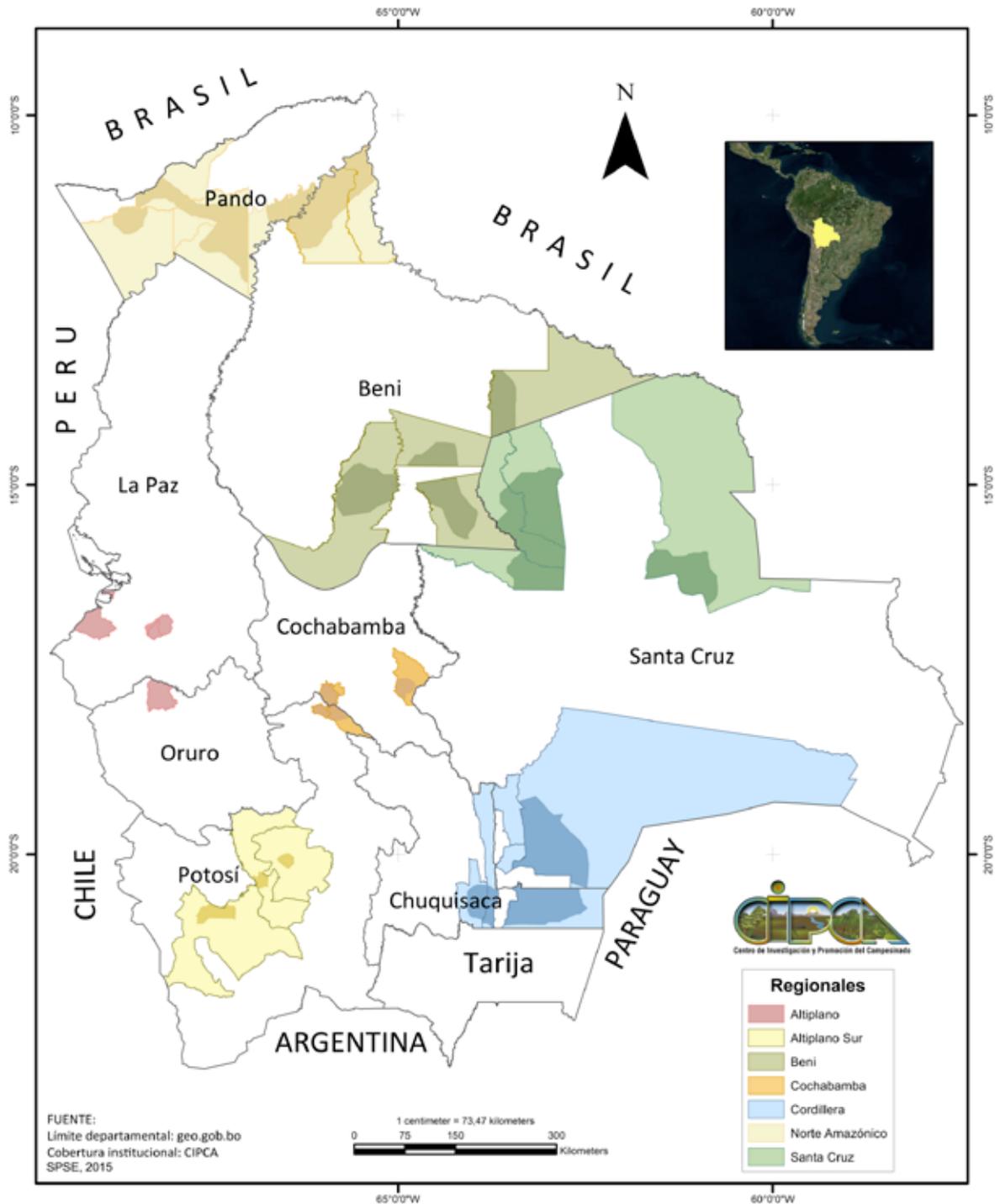
En coordinación con las instituciones aliadas, en 2015 se organizó el III Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural (FAADR) con participación de más de un millar de personas, entre representantes de organizaciones indígenas y campesinas de Argentina, Bolivia, Brasil, Ecuador, Colombia, Paraguay y Perú, además de representantes de organizaciones sociales urbanas, de instituciones estatales nacionales y subnacionales, organizaciones no gubernamentales, de universidades públicas y privadas, estudiosos e investigadores. Se debatieron las agendas de las organizaciones indígenas y campesinas de la región andino amazónica; los Impactos sociales, económicos y ambientales de la expansión de la frontera agrícola en la región; el extractivismo, la población rural y la sostenibilidad de Sudamérica; el Vivir Bien, ¿un paradigma civilizatorio no capitalista?. El tercer Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural se consolidó como espacio de debate y análisis sobre el desarrollo rural de la región andino amazónica.

CIPCA ha establecido alianzas con el Consejo Plurinacional de la Juventud y la Dirección Plurinacional de la Juventud del Ministerio de Justicia para difundir e implementar la agenda de los jóvenes rurales, realizando actividades de manera coordinada y ha elaborado una estrategia para impulsar las demandas y agendas de las y los jóvenes de Bolivia.

También se ha avanzado en la investigación del aporte de las mujeres a la economía, y en las relaciones urbano rurales.

### 3. COBERTURA INSTITUCIONAL

#### 3.1 Mapa de cobertura



### 3.2 Detalle cobertura institucional CIPCA 2015

**Cuadro 1. Cobertura CIPCA 2015**

Regional	Comunidades de cobertura	Municipios de cobertura	Formación socio organizativa		Familias de cobertura PEP bajo GT	Destinatarios PEP bajo GT	
			Hombres	Mujeres		Hombres	Mujeres
Altiplano	133	6	1.791	1.749	1.002	3.759	3.857
Beni	75	4	4.869	4.171	2.043	6.418	5.227
Cochabamba	101	5	2.388	1.528	1.691	3.295	3.269
Cordillera	113	6	3.109	3.785	2.944	7.363	6.740
Norte Amazónico	96	8	1.160	996	2.042	6.131	5.322
Santa Cruz	60	4	2.421	2.021	1.459	7.118	6.532
<b>TOTAL CIPCA</b>	<b>578</b>	<b>33</b>	<b>15.738</b>	<b>14.250</b>	<b>11.181</b>	<b>34.084</b>	<b>30.947</b>

FUENTE: SPSE CIPCA, 2015

De acuerdo al cuadro, el promedio de miembros por familia es de 5,81. De los cuales 3,04 son hombres y 2,77 mujeres.

Las familias de cobertura PEP con GT (11.181) son las familias de cobertura con quienes se llevan diferentes actividades con la PEP. Las familias del indicador 4.1 que implementan la PEP son 9.227 familias. El criterio es que no todas las familias de cobertura, implementan la PEP.

## 4. AVANCE DE RESULTADOS DEL PLAN ESTRATÉGICO 2011-2015

### DESAFÍO 1

#### Organizaciones mixtas y de mujeres democráticas, eficaces y autogestionarias

#### 1. Democracia interna en las organizaciones mixtas y de mujeres

En los últimos años, los avances en el fortalecimiento organizativo de campesinos e indígenas en el país sumados a la emergencia del MAS-IPSP, como instrumento político de sus luchas, han conllevado a una participación directa de dirigentes de niveles superiores de las organizaciones en diferentes espacios gubernamentales de toma de decisiones. Sin embargo, la capacidad crítica y propositiva de las principales organizaciones se ha visto afectada y ha desembocado no solamente en la postergación de la agenda estratégica de la organización sino también en la desarticulación interna de los niveles superiores con sus bases. En ese marco, el fomento al ejercicio de la democracia interna y la retoma de la autogestión ha sido un tema de interés en el quinquenio que se cierra.

**Cuadro 2. Consolidado 2015 de organizaciones IOC que cumplen al menos 80% de principios democráticos<sup>1</sup>**

Nivel organizativo	Organizaciones mixtas que cumplen principios democráticos			Organizaciones de mujeres que cumplen principio democráticos		
	LB 2011	Logrado al 2015	Meta	LB 2011	Logrado al 2015	Meta
Comunal	43	219	154	4	13	10
Inter comunal	17	107	77	0	22	29
Regional	3	14	10	2	6	6
Departamental	4	5	8	2	2	4
Nacional	0	3	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>67</b>	<b>348</b>	<b>250</b>	<b>8</b>	<b>43</b>	<b>50</b>

Se ha sobrepasado la meta de quinquenio: al 2015 son 391 organizaciones las que cumplen al menos 80% de los principios democráticos entre organizaciones mixtas y de mujeres; sin embargo, el desagregado entre organizaciones denota que no ha sido posible lograr la meta con las organizaciones de mujeres (Cuadro 2). Puede evidenciarse que a nivel departamental apenas se ha logrado el 62% y el 50% de la meta para organizaciones mixtas y de mujeres, respectivamente, lo cual evidencia que las organizaciones superiores siguen teniendo dificultades para aplicar la democracia a nivel interno, toman decisiones inconsultas con sus bases, ejercen un liderazgo autoritario, incumplen los principios de equidad y continúan ignorando la importancia de la rendición de cuentas y la gestión articulada con las bases. Si bien esta situación está influenciada por el relacionamiento prebendal y corporativo de las organizaciones con el gobierno nacional, también se debe a la pérdida del sentido de servicio de la

<sup>1</sup> Los principios y valores democráticos son: Equidad de género (1) y generacional (2); Derechos (3) y responsabilidades (4) individuales de bases y dirigentes; Derechos (5) y responsabilidades (6) colectivos de bases y dirigentes; Pluralismo (político, religioso, cultural) (7); Resolución pacífica de conflictos (8); Rendición de cuentas (9) y corresponsabilidad (10); Renovación de liderazgos (11); Desarrollo económico equitativo (12).

dirigencia. Estos factores han influido en la postergación de la agenda estratégica de las organizaciones: si al 2015 en el área de cobertura las organizaciones que cuentan con agenda estratégica son 62 (47 mixtas y 15 de mujeres), pocas la negocian y la mayoría prefiere postergarla o subsumirla en la agenda política del MAS-IPSP; llevan la peor parte las organizaciones de mujeres que incluso han ido perdiendo articulación con su base social.

Las tensiones internas generan disidencias de algunos dirigentes que no encuentran eco en sus organizaciones para expresar críticas y manifestaciones de inconformidad; ante ello algunas organizaciones se dividen internamente pero mantienen su unidad hacia afuera respaldando al partido oficialista, ya que ser críticas y propositivas implica alejamiento por ser tildadas de “opositoras”, lo que consecuentemente provoca a veces la emergencia de organizaciones paralelas. En ese marco debe entenderse el anuncio de disociación de la APG de la CIDOB, dadas las tensiones internas generadas por los decretos de exploración y explotación de hidrocarburos emitidos en la gestión que, por afectar áreas protegidas, provocaron la oposición campesino indígena y la represión gubernamental vivida en Tacovo Mora.

## 2. Participación de mujeres y jóvenes en directivas mixtas

La promoción de la participación de mujeres en directivas mixtas, además del cumplimiento de derechos, responde a la necesidad de que éstas ejerzan cargos de decisión y representen eficientemente las demandas de las mujeres en la organización, tengan o no una organización propia de mujeres. Se partió de una línea base de 28% de cargos directivos ocupados por mujeres que ha tenido oscilaciones en el quinquenio y no se ha logrado el 40% establecido como meta (Cuadro 2). Muchos factores explican este resultado; a nivel institucional se han hecho esfuerzos para su participación en iguales condiciones de oportunidad en programas de formación de líderes por ejemplo, pero la culminación de dichos programas por parte de las mujeres no siempre es la esperada; en muchos casos existe abandono del proceso debido sobre todo a presión familiar; por otro lado, a nivel ya de las organizaciones la elección de dirigentas no siempre considera a las que tienen formación; igualmente, las mujeres que ejercen cargos directivos, en algunos casos, han sido objeto de acoso en sus mismas organizaciones; en algunas organizaciones mixtas, existen disputas por incursionar en cargos orgánicos de importancia porque ello está asociado con la incursión en la función pública; por tanto, existe mayor interés y competencia de varones por incursionar en cargos directivos; finalmente, sobre todo en Altiplano y Valles, se considera que el principio “chacha warmi” garantiza ya una participación equitativa de hombres y mujeres en la directiva mixta, aspecto que es respaldado en su interpretación por las propias mujeres.

**Cuadro 3. Porcentaje de participación de mujeres y jóvenes en directivas mixtas**

Participantes	LB	2011	2012	2013	2014	2015	Meta
Mujeres	28	21	23	29	23	24	40
Jóvenes	5	19	22	18	17	15	25

En el caso de las y los jóvenes tampoco se ha logrado la meta prevista para el quinquenio (25%). Su participación en directivas mixtas ha sido creciente pero ha sufrido un bajón en los dos últimos años. Es previsible que este resultado se deba a que la competencia por incursionar en cargos de importancia de la organización mixta por parte de hombres adultos ha sido intensa en estos dos últimos años, debido a que hubieron elecciones nacionales y subnacionales. Es importante relieves que existe mayor

apertura a la inclusión generacional sobre todo en los niveles comunal e intercomunal, siendo más complejo abordar el tema de la equidad en los ámbitos superiores. Los diferentes espacios de reflexión promovidos en las organizaciones mixtas sobre la temática han coadyuvado a que hoy exista al menos un 15% (en promedio) de cargos ocupados por hombres y mujeres jóvenes.

Más allá del número es importante mencionar que en los últimos años –producto de la política de jóvenes en CIPCA– se han generado diversos procesos de reflexión sobre la necesidad de incluir a las y los jóvenes en la vida orgánica y económica de sus comunidades, aspecto que va cuestionando y haciendo cambiar de actitud a los adultos; muchos jóvenes han sido formados como líderes y lideresas; algunos participan ya en la vida orgánica de sus comunidades coadyuvando a la democracia interna de sus organizaciones; otros, aunque no ejerzan cargos, son comisionados para efectuar gestiones ante entidades públicas o hacer seguimiento a proyectos; finalmente, algunos han logrado conformar organizaciones propias juveniles que van construyendo una agenda propia de su sector.

### 3. *Formación de líderes y participación en la vida orgánica*

En el quinquenio son 1.619 líderes formados en un programa de liderazgo democrático con enfoque intercultural y de género (892 hombres y 727 mujeres), de éstos, el 64% de hombres y el 59% de mujeres efectúan prácticas en sus organizaciones: participan en la vida orgánica de sus comunidades y coadyuvan en la elaboración y/o gestión de proyectos a nivel local interactuando con sus gobiernos locales; las personas formadas promueven la democracia interna, haciendo énfasis en la inclusión de género y generacional, así como en la rendición de cuentas. Las propuestas se han orientado principalmente a proyectos productivos; sin embargo en algunas regiones (Cochabamba y Santa Cruz) se han planteado cuestiones más concretas sobre la juventud rural, como la generación de empleo y la creación de un consejo de juventudes.

**Cuadro 4. Formación de líderes y porcentaje que efectúan prácticas en sus organizaciones**

Líderes	2011		2012		2013		2014		2015		Meta	
	HH	MM										
Formados	333	335	487	424	576	494	755	609	892	727	200	200
Que efectúan prácticas (%)	46	36	50	50	52	46	55	43	64	59	70	70

Los procesos de formación que se llevan a cabo en el área de cobertura, sean como CIPCA o en consorcio con otras entidades especializadas, siguen siendo valorados y demandados por las organizaciones, sobre todo por las del nivel comunal e intercomunal. En estos últimos tres años se ha hecho énfasis en incluir a los y las jóvenes de las comunidades en estos procesos, lo cual contribuye sustancialmente a la mejora del capital humano y social en éstas áreas. Pero es importante reconocer que se va perdiendo el sentido de servicio que significa la dirigencia en algunos dirigentes y es creciente la percepción de que la formación en liderazgo y la participación en cargos orgánicos es un preámbulo a la incursión en la gestión pública, lo cual genera desafíos para CIPCA en torno a la necesidad de incluir en los programas de formación aspectos sobre valores, sentido de comunidad, formación política, entre otros, para no contribuir a la generación de liderazgos personalistas.

## DESAFÍO 2

### Desarrollo rural con enfoque territorial

#### 1. *Gestión territorial en tierras y territorios saneados y titulados*

La necesidad de hacer gestión del territorio y los recursos naturales que en él se encuentran ha sido creciente en el área de cobertura. Se ha efectuado seguimiento a los instrumentos de gobernanza que se aplican en las comunidades, a los cambios sociales y económicos que conlleva la implementación de dichos instrumentos, y a la gestión económica productiva de los recursos del territorio en el marco de la implementación de la PEP. Al 2015 la superficie bajo normas y/o planes de manejo en el área de cobertura llegó de manera acumulada a 491.453 ha, que es resultado de la elaboración de PGIBT y POC efectuados en comunidades de tierras bajas, y de la adecuación de estatutos o generación de normas específicas para el manejo y gestión de los recursos en comunidades de tierras altas. Estos procesos son parte del control y gestión que efectúan las comunidades sobre la tierra, el territorio y los recursos naturales, y son apoyados por CIPCA a partir de procesos de sensibilización y capacitación sobre la importancia de la cohesión y sentido de comunidad, cuestiones socio ambientales, manejo de conflictos por recursos naturales. En el siguiente cuadro pueden verse los avances por regional.

**Cuadro 5. Superficies bajo planes y/o normas de manejo y comunidades que efectúan prácticas**

	LB 2011		Logrado al 2015		Meta quinquenio	
	Comunidades c/prácticas	Sup. (has) con planes y normas	Comunidades c/prácticas	Sup. (has) con planes y normas	Comunidades c/prácticas	Sup. (has) con planes y normas
AL*	8	0	42	44.657	20	17.820
BE	16	3.129	21	62.747	60	55.620
CB	47	1.029	82	3.171	65	2.574
CO	15	28.530	29	63.393	46	79.542
NA	10	5.750	31	123.168	33	97.937
SC	5	500	5	194.317	6	146.507
Total	101	33.188	210	491.453	230	400.000

\* En Altiplano, al momento del levantamiento de la línea de base se habían inscrito 8 comunidades donde se realizaban algunas prácticas de gestión de su territorio, sin embargo el territorio no contaba con normas internas de gestión.

Aunque la meta ha sido cumplida en términos de superficies bajo planes y/o normas de manejo, es importante seguir trabajando en la implementación de las mismas. El gobierno nacional, a través de la ABT, reconoce a los PGIBT como instrumento de gobernanza en áreas colectivas, habiendo un mayor avance en comunidades de los departamentos de Pando, Beni y Santa Cruz. Sin embargo, la norma es aplicable a todo el país porque trata de bosques y tierra, pero existen pocos avances en otros departamentos porque aún faltan directrices específicas por ejemplo para los territorios indígenas y para las tierras de propiedad individual. Otro tema importante es la implementación de estas directrices. Existen pocos avances en tierras bajas de parte del Estado en sus diferentes niveles para reconocer los

PGIBTs como instrumentos de planificación dignos de ser financiados e implementados en coordinación con las comunidades; los avances que se observan en su implementación son más por el esfuerzo propio de las comunidades y de entidades privadas. En el caso de las normas internas, también resta dar institucionalidad a las mismas: si bien son reconocidas por la comunidad y en muchos casos son aprobadas como normas internas por consenso comunal, tienen menos posibilidad de ser consideradas como instrumentos de gestión y planificación por los decisores del gobierno en sus diferentes niveles.

## 2. *Mecanismos de gestión territorial y beneficios generados para la sociedad*

Se efectúa seguimiento a la inclusión de mecanismos de regulación que garanticen el derecho a la tierra y el acceso equitativo a los recursos naturales para mujeres y jóvenes en las comunidades que cuentan con planes y/o normas de gestión; al presente se ha logrado que sean 121 comunidades.

**Cuadro 6. Comunidades que regulan el derecho a la tierra y el acceso a RRNN para mujeres y jóvenes**

REGIONAL	Nº de comunidades que incluyen mecanismos de regulación			Personas que se benefician por el acceso a la tierra y RRNN					
				2011		2015		META	
	2011	2015	Meta	MM	JJ	MM	JJ	MM	JJ
AL	0	17	20	31	24	121	75	105	105
BE	9	34	18	89	0	114	33	700	700
CB	4	9	12	7	5	174	150	20	20
CO	4	21	19	10	4	71	72	53	43
NA	31	16	21	28	23	228	161	55	55
SC	6	24	10	190	75	228	66	300	200
<b>TOTAL</b>	<b>54</b>	<b>121</b>	<b>100</b>	<b>355</b>	<b>131</b>	<b>936</b>	<b>557</b>	<b>1233</b>	<b>1123</b>

La inclusión de estos mecanismos ha garantizado que de manera acumulada sean beneficiadas alrededor de 936 mujeres y 557 jóvenes. Los avances al 2015 muestran, para Altiplano y Valles, que muchos de estos jóvenes y mujeres hoy gozan de nuevos derechos sobre la tierra para la producción, acceso a áreas comunales (aynokas), acceso a turnos de riego, acceso a proyectos como beneficiarios, entre otros; o acceso a los bosques, derechos sobre recolección, participación en producción de miel en bosques comunales, acceso al aprovechamiento de frutos (cacao, castaña, asaí, cusi) entre otros, para tierras bajas. No se ha logrado la meta quinquenal porque aún existen mecanismos de exclusión que niegan estos derechos sobre todo a jóvenes y mujeres, que son el sector que se encuentra en mayor desventaja en las comunidades. Para proseguir con estos cambios se debe seguir concientizando a las comunidades sobre los roles y aportes económicos de las mujeres y jóvenes, así como sobre la importancia de que estos actores gocen de derechos para garantizar la sostenibilidad social de las comunidades.

## 3. *Economía y producción sostenible para la seguridad alimentaria*

En términos de la implementación de la propuesta económico productiva, PEP, se ha avanzado sustancialmente en comunidades, familias y hectáreas. Al presente son 9.227 las familias que

implementan la PEP y logran generar producción e ingresos diversificados que garantizan su seguridad alimentaria. Es importante recordar que, tratándose de actividades agropecuarias y agroforestales de base agroecológica a nivel familiar, la superficie acumulada refleja las hectáreas acumuladas como gestión territorial.

**Cuadro 7. Familias, comunidades y hectáreas donde se implementa la PEP con enfoque agroecológico**

Reg.	LB			2015			Meta		
	Nº flías	Nº Cddes	Has	Nº flías	Nº Cddes	Has	Nº flías	Nº Cddes	Has
AL	420	27	40	757	82	177	1.250	97	498
BE	1.195	56	2.849	1.777	74	10.359	1.800	70	11.860
CB	997	58	1.029	1.301	97	830	1.043	65	1.029
CO	2.072	99	51.132	2.943	133	68.636	2.817	109	78.600
NA	1.702	92	1.590	1.068	76	2.853	1.500	61	1.950
SC	1.389	56	2.848	1.381	61	7.175	1.590	59	11.082
<b>TOTAL</b>	<b>7.985</b>	<b>407</b>	<b>59.798</b>	<b>9.227</b>	<b>523</b>	<b>90.029</b>	<b>10.000</b>	<b>461</b>	<b>105.019</b>

El importante avance en la implementación de la PEP en las diferentes áreas de cobertura puede corroborarse por el número de familias campesino indígenas que implementan por propia cuenta la agricultura sostenible en Altiplano, Valles y Chaco, los sistemas agroforestales en Norte amazónico, Beni y Santa Cruz, la ganadería semi intensiva en el Chaco y el Beni, y la ganadería alto andina en el Altiplano, y también porque muchos gobiernos locales apoyan y sustentan económicamente estas iniciativas. Al presente 6 gobiernos departamentales y 20 gobiernos municipales del área de cobertura han incluido en sus presupuestos algunos componentes de la PEP para beneficiar tanto a familias que trabajan como también a las que no trabajan con CIPCA.

Para generar ingresos, todas las familias han desarrollado también una serie de iniciativas económicas no agropecuarias en el marco de la gestión territorial. En 2015 se han desarrollado 60 iniciativas con la participación de 1143 hombres y 1594 mujeres, entre los cuales al menos el 50% son jóvenes. Actividades no tradicionales como la elaboración de artesanías, el turismo comunitario, la apicultura, la piscicultura y la transformación de productos (haba, maíz, caña, cacao, almendra, asaí, papaya, piña y café, entre otros) llaman más la atención de los y las jóvenes; por esta razón, es más fácil que los y las jóvenes se involucren en ellas o se hagan cargo totalmente de ellas a nombre de las familias que implementan la PEP bajo gestión territorial. Por eso el total de familias consolidado de la Propuesta Económica Productiva bajo gestión territorial es mayor (11.181, como se indica en el cuadro de la página 14).

#### **4. Las organizaciones económicas campesinas indígenas y su avance a la consolidación**

Las familias que implementan la PEP han conformado organizaciones económicas campesinas indígenas (OECI) que representan sus intereses económicos y a través de las cuales mejoran procesos de producción, transformación y comercialización. En ese marco, de manera acumulada se acompañó a 32 OECIs, de las cuales sólo 9 de las 18 planificadas se han consolidado cumpliendo al menos 8 de los 10 criterios de consolidación establecidos (Ver Cuadro 8).

**Cuadro 8. Nivel de consolidación de las OECIs de cobertura de CIPCA**

Organizaciones económicas	Línea de base	2015	Meta 2015
Nº de OECIs de cobertura	30	32	30
Nivel incipiente	18	10	3
En Proceso	11	13	9
<b>Consolidadas</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>18</b>

La línea de base consideraba que las OECIs incipientes tendrían que consolidarse, por eso la meta es inversa. De 18 incipientes a 3 al final de quinquenio. De 1 consolidada a 18. Sin embargo se ha logrado solo la mitad de la meta.

Si bien el número alcanzado al cierre del plan representa la mitad de la meta planteada, las oficinas regionales han enfatizado el trabajo con aquellas OECIs que tenían un mayor nivel de avance. El trabajo con estas organizaciones se ha concentrado en la articulación de la producción con los mercados y el seguimiento a los planes de negocios e implementación de sistemas administrativos contables; con el resto de organizaciones de cobertura se ha trabajado mayormente en la elaboración de sus estatutos, trámites de personería jurídica y establecimiento de mecanismos de participación social. También se ha efectuado seguimiento a los negocios logrados por las principales organizaciones económicas y los ingresos acumulados en la gestión.

Las OECIs más avanzadas han proseguido logrando negocios y mejorando sus ingresos; sobre todo se han dedicado a la transformación de la producción, como en el caso de los granos y frutas logrando comercializar harina, mermeladas, jugos, pulpas; también a la transformación de leche y carne logrando comercializar leche saborizada, yogurt, queso y charque; y a nivel de la recolección o cultivo de sistemas agroforestales (SAF) en bosques, se ha proseguido con la venta de grano de cacao, aceite de cusi y pulpas de asai y majo.

Al margen de los resultados alcanzados, el trabajo de las OECIs en un futuro inmediato debe concentrarse en cuatro ámbitos: i) El económico financiero, ii) El socio-cultural, iii) El legal o figura jurídica; y iv) El medioambiental. De acuerdo a este análisis se han identificado diferentes líneas de acción y también se han tenido lecciones aprendidas muy valiosas que servirán de insumo para la implementación de la temática en el nuevo plan estratégico. En ese marco se deberá acompañar y realizar seguimiento a la rentabilidad de los negocios llevados a cabo con las OECIs y su sostenibilidad en términos del acceso a mercados y cumplimiento de requisitos sanitarios y técnicos (volumen de producción, plazos de entrega y cálculo de precios y costos marginales). En términos sociales y culturales, es importante que las OECIs definan los beneficios sociales que brindarán a los socios y también el rol de los socios en el control social y el proceso de toma de decisiones de las organizaciones. En términos legales será importante definir cuál será la figura legal más conveniente que tomarán las asociaciones para encarar los negocios identificados y las implicaciones legales e impositivas que conllevan estas figuras comerciales.

**DESAFÍO 3****Autonomías democráticas, eficaces e interculturales con participación y control social****1. *Democracia, interculturalidad e institucionalidad de las autonomías.***

Se ha acompañado a las organizaciones indígena originario campesinas con el propósito de implementar las autonomías en los diferentes niveles subnacionales pero el avance ha sido lento, burocrático y cargado de desinterés, sobre todo del gobierno central, pero también de la oposición y de algunos líderes y organizaciones regionales. El de las autonomías y la descentralización es un proceso que en el país ha perdido sentido político, llegando a ser más bien técnico, desgastante y sin avances.

En el área de cobertura, al 2015 en términos de la autonomía IOC dos municipios llevaron a cabo su referéndum aprobatorio de estatutos; como ya se ha mencionado, en Charagua (Santa Cruz) el estatuto autonómico fue aprobado con 53% de votos; en San Pedro de Totora (Oruro) fue rechazado con el 70%.

Con la aprobación, Charagua está en proceso de conformación de su gobierno autonómico, por lo cual será un referente para el resto de unos 34 municipios y territorios indígenas que han decidido su conversión a autonomía indígena originario campesina, AIOC, en Bolivia. El proceso de construcción de estatutos y cartas orgánicas ha sido muy enriquecedor para las organizaciones campesinas que, habiéndose hecho cargo del proceso, han logrado movilizar a distintos estamentos de la sociedad civil para reflexionar sobre el tipo de gobierno autonómico que se busca y recoger propuestas de distintos sectores para incorporar principios democráticos en cartas y estatutos.

**2. *Participación y control social en los gobiernos autonómicos***

Algunos municipios han adoptado la Ley de Participación y Control Social según sus competencias, pero todavía no está siendo aplicada apropiadamente; queda aún muy a voluntad del ejecutivo municipal la existencia de una instancia de control social institucionalizada, que ejerza control social sobre la gestión municipal. Ante este vacío, las organizaciones han seguido impulsando instancias de control social generadas desde la propia sociedad civil: a nivel municipal se mantienen los ampliados de las organizaciones sociales, las cumbres municipales y los cabildos y asambleas como espacios donde se ejerce control social. En ese marco, se ha potenciado la participación y seguimiento al POA municipal, se hace seguimiento físico y presupuestario al mismo, se analiza el desempeño de autoridades (alcaldes y concejales) surgidas de la organización, se articulan acciones y se busca la concurrencia de recursos.

A nivel departamental aún no existen espacios claros para ejercer control social. En muy pocos casos, los congresos y ampliados de las organizaciones departamentales logran esta labor.

**DESAFÍO 4****Políticas públicas concertadas con campesinos indígenas y otros sectores****1. Avances en estudios e investigaciones en materia de Desarrollo Rural**

Según la metodología de incidencia, se ha proseguido elaborando estudios e investigaciones en materia de desarrollo rural en los niveles nacional, departamental y municipal, que sirven de soporte para políticas públicas. En la gestión se han logrado 31 estudios desarrollados por las oficinas regionales y la UAP, siendo la mayoría del nivel municipal y del nivel departamental. Se han efectuado estudios en cuatro temáticas, la mayor parte respecto al desarrollo rural integral sostenible (DRIS). El detalle puede verse en el siguiente cuadro.

**Cuadro 9. Estudios de soporte para políticas públicas en temas estratégicos de desarrollo rural**

Tema	Nivel municipal	Nivel departamental	Nivel nacional
DRIS	5	8	8
RRNN	3	3	0
AUTONOMIA	2	1	0
PART. CIUDADANA	0	1	0
<b>TOTAL CIPCA</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>8</b>

Con base en estos estudios y en otros de gestiones anteriores, en 2015 se han generado 28 propuestas de política pública concertadas con organizaciones IOC y otros sectores, las cuales han sido difundidas y gestionadas según la metodología de incidencia política institucional.

**2. Avances en políticas públicas con base a estudios e investigaciones**

Se ha proseguido las gestiones ante gobiernos de diferentes niveles para la consideración de propuestas de políticas públicas, en las que CIPCA participó en el ámbito nacional y subnacional. En el siguiente cuadro pueden verse algunas de ellas según tema.

**Cuadro 10. Propuestas de políticas públicas que han sido incorporadas por decisores**

<b>DRIS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Declaración de década de riego de 2015 a 2025 para cubrir un millón de hectáreas Ley 745, Cochabamba.</li> <li>✓ Propuestas de proyectos del Plan de Desarrollo Agropecuario para “Vivir Bien” liderado por la (FSUTOQCPARC) son incorporados al Plan Departamental de Desarrollo de Cochabamba.</li> <li>✓ Propuesta de Fortalecimiento de las capacidades económicas productivas de las mujeres de Acasio, Cochabamba.</li> <li>✓ Estrategia sanitaria para animales menores en la Amazonía, Norte Amazónico</li> <li>✓ Propuesta de política pública para SAF, Norte amazónico.</li> <li>✓ Ley Departamental del Cacao, Beni.</li> <li>✓ Plan de desarrollo económico productivo de la provincia Ingavi, Altiplano.</li> <li>✓ Política departamental de juventudes en el departamento de Oruro, Altiplano.</li> <li>✓ Política municipal de la juventud rural en Colquencha, Altiplano.</li> </ul>
-------------	---

<b>RRNN</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Posicionamiento y propuesta respecto a los DS 2195, 2298, 2366 y 2368 desde el Chaco, Cordillera.</li> <li>✓ Lineamientos estratégicos para la investigación, producción, transformación y comercialización de la piña guaraya, incorporado en el POA 2016 del GAMAG, Santa Cruz.</li> <li>✓ Ampliación del plazo de registro para el apoyo a la producción de alimentos y de producción por 18 meses, presentada por el BO ante la Cumbre Agropecuaria "Sembrando Bolivia", Santa Cruz.</li> </ul>
<b>PyCS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reglamentación de la Ley Municipal de Participación y control social en el Municipio de San Ignacio de Velasco, Santa Cruz.</li> <li>✓ Propuesta para la incorporación del sector de las trabajadoras y los Trabajadores Asalariados del Campo a la ley General del Trabajo</li> <li>✓ Reglamento de participación y control social en Taraco y San Pedro de Totora, Altiplano.</li> </ul>
<b>Autonomías</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estatuto de la Autonomía Guaraní Charagua Iyambae, Cordillera.</li> <li>✓ Forma de elección de autoridades en el marco del Estatuto Autonomico de Charagua Iyambae, incorporando criterios de género, generacional e interculturalidad, Cordillera.</li> <li>✓ Propuesta de Ley Departamental de Juventudes, Cochabamba.</li> </ul>

Igualmente en la gestión se ha proseguido con acciones de incidencia pública, se ha efectuado difusión de las propuestas y posicionamientos de CIPCA en diversos medios de comunicación y, sobre todo, se ha difundido la propuesta económico productiva, PEP, como modelo alternativo productivo sostenible y resiliente a los efectos del cambio climático mediante una serie de reportajes en las regionales, difundidos por medios televisivos y escritos. Por otro lado, se ha atendido desde la CIPCA una serie de entrevistas y se ha participado en espacios de debate a nivel nacional e internacional posicionando temáticas de la experiencia institucional orientadas a políticas públicas.

## 5. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN EN LA GESTIÓN 2015, Y DICTAMEN DE AUDITORÍA

A continuación se presenta la ejecución presupuestaria por oficina regional (Cuadro 11).

**Cuadro 11. Presupuesto y ejecución presupuestaria 2015**

Oficina	Presupuesto	Ejecución	% ejecución
Oficina Nacional	388.932,00	388.931,97	100,00
Unidad de Acción Política	433.333,00	404.264,25	93,29
Regional Altiplano	459.622,00	451.834,89	98,31
Regional Beni	652.906,00	624.596,35	95,66
Regional Cochabamba	551.072,00	544.745,20	98,85
Regional Cordillera	644.271,00	619.432,51	96,14
Regional Norte Amazónico	826.686,00	777.941,68	94,10
Regional Santa Cruz	682.049,00	648.038,10	95,01
<b>Total</b>	<b>4.638.871,00</b>	<b>4.459.784,95</b>	<b>96,14</b>

Como todos los años, se realizó la auditoría externa a la gestión 2015, cuyo dictamen se presenta a continuación.



Edif. Multicentro , Torre B - P12  
Calle R. Gutierrez y Av. Arce  
Casilla 718 - La Paz - Bolivia  
Telf.: + 591 (2) 2443372  
Fax: +591 (2) 2441848

Calle Barachavi No. 390  
Esq. Igmiri, Barrio Urbari  
Casilla 5788 - Santa Cruz- Bolivia  
Telf.: +591 (3) 3544965  
Fax: + 591 (3) 3548461

www.bdo.bo

### 1.1 DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Directores  
**ONG CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y PROMOCIÓN  
DEL CAMPESINADO (ONG CIPCA)**  
La Paz - Bolivia

Hemos examinado los balances generales consolidados de la **ORGANIZACIÓN NO GUBERNAMENTAL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y PROMOCIÓN DEL CAMPESINADO (ONG CIPCA)**, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los correspondientes estados de resultados, evolución del patrimonio neto y flujo de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, así como las Notas 1 a 15 que se acompañan. Estos estados financieros, son responsabilidad de la administración de la Dirección Ejecutiva. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestras auditorías.

Efectuamos nuestros exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros están libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar las normas de contabilidad utilizadas y las estimaciones significativas hechas por la Dirección Ejecutiva, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestros exámenes proporcionan una base razonable para nuestra opinión.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de la **ORGANIZACIÓN NO GUBERNAMENTAL CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y PROMOCIÓN DEL CAMPESINADO (ONG CIPCA)** al 31 de diciembre de 2015 y 2014, los resultados de sus operaciones y flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con las políticas de contabilidad descritas en la Nota 2 a los estados financieros.

**BDO BERTHIN AMENGUAL & ASOCIADOS**

(Socio)

Lic. Hugo Berthin Amengual  
MAT. PROF. N° CAUB-0482  
NIT 525380012

La Paz, Bolivia  
Marzo 31, 2016

## 6. RETOS AL 2016

- ✓ Generar el balance de resultados del quinquenio 2011-2015 y difundir los alcances y resultados del trabajo institucional en diferentes ámbitos públicos
- ✓ Poner en marcha el nuevo Plan Estratégico 2016-2021 implementando un sistema de planificación, seguimiento y evaluación adecuado a la nueva planeación enfocada en efectos e impactos de la acción institucional
- ✓ Contribuir a un mayor protagonismo y capacidad de control social de las bases de organizaciones indígena originario campesinas.
- ✓ Diseñar un nuevo programa de investigación en el marco de los planteamientos y retos del nuevo plan estratégico institucional, e iniciar su implementación.
- ✓ Llevar a cabo estudios e investigaciones regionales y nacionales que permitan evidenciar de mejor manera los aportes del trabajo institucional en el desarrollo rural.
- ✓ Persistir y fortalecer el apoyo a las autonomías indígenas, y acompañar a la constitución y funcionamiento del gobierno indígena autónomo en Charagua.
- ✓ En el marco de la política de juventud rural proseguir impulsando a la participación de jóvenes en la vida orgánica y económica de sus comunidades y en su inserción a iniciativas productivas agropecuarias y no agropecuarias que les permitan mejorar sus niveles de vida.

# Regional ALTIPLANO



*Asociación Integral de Productoras Ecológicas en Agropecuaria de Marquivi (AIPROECAM) exponen productos agroecológicos en feria municipal agropecuaria de Colquench.*



*Clausura de la escuela de líderes de Jach'a Karangas.*



*Instalación de bomba para agua en San Andrés de Machaca.*



*Producción de tomate en el municipio de Colquencha.*

## ■ VALORACIÓN

En 2015 las organizaciones campesinas indígenas se movilizaron para las elecciones subnacionales. La renovación de las autoridades evidenció la participación, representación política y equitativa de mujeres y hombres en la composición de los gobiernos municipales y departamentales. La representación política de las y los jóvenes como alcaldes, alcaldesas, concejales, concejales y asambleístas departamentales demuestra un avance en la renovación generacional de liderazgos en los gobiernos locales y departamentales. La participación plural de partidos políticos, agrupaciones ciudadanas y pueblos y naciones IOC ha demostrado el pluralismo político e ideológico en la composición de los gobiernos municipales y departamentales.

En términos de la implementación de las autonomías IOC, en el referendo de aprobación del estatuto autonómico del municipio San Pedro de Totora ganó la opción NO, fundamentalmente por la oposición a dos propuestas incluidas en el estatuto autonómico: el thaki y el muyu; el primero está relacionado al ejercicio de cargos desde el nivel inferior hasta el superior, y el segundo, con los turnos para el ejercicio de los cargos a nivel de comunidad y ayllu. La votación fue influenciada por los jóvenes y por los residentes que se oponen a estas normas tradicionales. Ahora se debe ajustar el estatuto de Totora Marka.

El año 2015 fue declarado Año Internacional del Suelo (AIS) por la Organización de las Naciones Unidas; en ese marco participamos en la organización de foros, simposios y ferias, cuyo objetivo fue mostrar la importancia que tiene el suelo para la soberanía y seguridad alimentaria, la producción y la economía del pequeño productor.

Un hecho que marcó agenda y desprestigió a las dirigencias de las organizaciones IOC fue la corrupción en el Fondo de Desarrollo Indígena Campesino y ha repercutido en el mundo rural y en las organizaciones matrices como las federaciones Tupaj Katari y Bartolina Sisa, profundizando su división interna y la urgente renovación de liderazgos.

En la cumbre agropecuaria “Sembrando Bolivia”, convocada por el gobierno central, las organizaciones sociales, campesinos e indígenas expresaron su posición para impulsar la producción agroecológica; no obstante, las conclusiones de la cumbre continúan favoreciendo a los agroindustriales en desmedro de la agricultura familiar campesina. La agenda continúa abierta para diseñar un modelo de desarrollo en armonía con la Madre Tierra.

La naturaleza también se manifestó con el fenómeno de El Niño: hubo retraso de las lluvias a finales de 2014 extendiéndose éstas hasta abril y mayo de 2015, lo cual repercutió negativamente en el rendimiento de los cultivos y la ganadería de las familias del área de cobertura. También se presentaron lluvias torrenciales en pleno invierno que favorecieron el rebrote de los alfalfares y pastos para el consumo del ganado. En los municipios del área de cobertura la afectación climática ha contribuido a la desestructuración parcial del sistema productivo porque las familias tuvieron que reducir su hato ganadero por la escasez de forraje y agua. Para enfrentar la escasez de alimentos, las familias comienzan a emigrar temporalmente a otras ciudades para generar ingresos económicos complementarios.

## ■ RESULTADOS

### Resultados logrados

*Las organizaciones mixtas y de mujeres profundizan su práctica democrática fortaleciendo su participación interna.*

Los procesos de sensibilización sobre el ejercicio de derechos y nuevas normativas han generado mayor participación de mujeres y jóvenes en la estructura organizativa, lo cual ha facilitado la elaboración de normas y propuestas para el desarrollo sostenible y la interculturalidad.

*Las innovaciones tecnológicas contribuyen a la seguridad alimentaria nutricional de las familias.*

La innovación tecnológica de riego por goteo y aspersión para el uso eficiente del agua, las carpas solares que posibilitan una producción diversificada de hortalizas y la fertilización del suelo con humus de lombriz han incrementado la productividad que, a su vez, contribuye a la seguridad alimentaria familiar y es una respuesta eficaz de adaptación al cambio climático. Esta innovación paulatinamente se está replicando en nuestras zonas de trabajo y otras regiones del Altiplano.

*Las organizaciones económicas gestionan recursos económicos ante instancias del estado.*

Las organizaciones económicas gestionan proyectos para sus asociados ante instancias del gobierno nacional, local y otras entidades, logrando recursos económicos para la implementación de actividades productivas de transformación y de comercialización. Las asociaciones son reconocidas por sus comunidades y los gobiernos como interlocutores legítimos.

*El rol y aporte de la mujer en lo económico, social, político y cultural, paulatinamente es reconocido y respetado.*

Se ha generado un paulatino reconocimiento al rol y aporte de la mujer en lo económico, social, político y cultural. La normativa vigente, los eventos de formación, capacitación y el intercambio de experiencias han contribuido al reconocimiento, la mujer participa de manera más visible en las actividades productivas, organizativas y políticas de nivel comunal, municipal y departamental.

### Resultados deficientes

*La sociedad civil no ejerce a plenitud el control social a la gestión de los gobiernos autónomos locales.*

Las organizaciones IOC realizan de forma superficial acciones de control a la gestión de sus gobiernos locales y tienen dificultades para combinar la legislación vigente con sus normas y procedimientos propios a la hora de aplicar sanciones por las infracciones cometidas en el ejercicio de la función pública. La rendición de cuentas por parte de los gobiernos locales no se ha institucionalizado plenamente.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Es notable la apertura al pluralismo de las organizaciones del nivel departamental e intercomunal sobre todo en procesos eleccionarios subnacionales; en los municipios de cobertura es visible la emergencia de agrupaciones ciudadanas que aunque no son opositoras al MAS-IPSP, se muestran críticas y propositivas.
2. Es valorable el trabajo con la juventud rural sobre todo en lo relativo al acceso de éstos a la organización, pero prácticas tradicionales como el thaki aún dificultan avances aunque existen indicios para ir modificando las estructuras rígidas que favorecen la exclusión.
3. Se evidencian en lideresas formadas –sobre todo jóvenes– algunos vacíos de visión política, sentido de comunidad, modelo de desarrollo, entre otros, que deben ser tomados en cuenta para evitar el fortalecimiento de liderazgos personalistas.
4. Ha persistido la imposición de temas de agenda por parte de las autoridades y líderes alineados al gobierno, lo cual ha dificultado avanzar en las agendas propias de las organizaciones IOC.
5. Se evidencian avances importantes en las innovaciones tecnológicas implementadas en el área de cobertura que incluso han sido financiadas por los gobiernos locales y las mismas familias, pero aún están desarticulados entre sí y no están contribuyendo a un rediseño de la PEP por parte de la regional.
6. Existe una diversidad de organizaciones económicas constituidas con apoyo de la regional que requieren ser priorizadas para avanzar hacia su consolidación.
7. Pese a que no hubo avances en la aprobación de la cartas orgánicas y estatutos autonómicos, el proceso de elaboración de estos instrumentos generó debates diversos, recuperación de valores culturales y nuevos liderazgos que sin duda contribuyen a la mejora de la gestión pública.
8. Se ha relajado el proceso de control social y no cuenta con la institucionalidad que permita que las organizaciones o las dirigencias lo ejerzan de manera eficaz.
9. Se cuenta con un listado amplio de políticas públicas a las que ha contribuido CIPCA en el área de cobertura, pero no se cuenta con una estrategia clara para el análisis y seguimiento a la implementación de las mismas.

## Recomendaciones

1. Continuar con las escuelas de capacitación y formación de líderes poniendo atención en los contenidos sobre todo respecto a la visión política, el sentido de lo colectivo (la comunidad), demandas históricas y modelos de desarrollo, ya que actualmente el liderazgo es visto como un preámbulo a la función pública.
2. Se reitera la necesidad de contar con estrategias para promover un dialogo inter generacional entre dirigencias y líderes en los diferentes niveles de acción institucional.
3. Motivar y organizar intercambios de experiencias entre organizaciones de Oruro y La Paz para enriquecer análisis, posicionamientos y propuestas para la región del Altiplano.
4. Se recomienda hacer un esfuerzo para analizar los cambios y dinámicas económicas y sociales en el área de trabajo, sobre todo en Ingavi y Aroma, aspecto que debe ser abordado desde el enfoque territorial para que el trabajo en diferentes dimensiones sea adecuado.
5. Analizar y retomar innovaciones tecnológicas implementadas en las áreas de cobertura que hayan mostrado viabilidad y estén apropiadas al contexto del cambio climático.
6. Discutir y readecuar la PEP tomando en cuenta la construcción de un modelo de gestión territorial para el Altiplano, el tipo de propiedad (colectiva e individual) y el manejo de datos productivos bajo enfoque agroecológico (productividad y rendimiento) entre otros.
7. Analizar de manera profunda la funcionalidad, viabilidad y sostenibilidad de las OECAs, sobre todo de las más viables, para que contribuyan a la consolidación de la PEP.
8. Sistematizar y difundir los aprendizajes de la AIOC de Totorá Marka para contribuir a los nuevos procesos de autonomía indígena.
9. En el nuevo plan estratégico, concentrar la atención en la implementación de políticas a cuya formulación y propuesta se ha contribuido.
10. Enfatizar más la coordinación institucional en las siguientes gestiones porque hay un buen potencial de trabajo en red y sinergias.

## CRÓNICAS

### La necesidad mueve montañas

Daríá Choque

*Eran las nueve de la mañana y estaba dispuesta a realizar el taller programado sobre gestión integral del agua en la comunidad de Cosmini del municipio de Calamarca. En esta comunidad el agua es muy escasa. Esperamos al mallku que es el encargado de la sede de la organización; como no llegó, tomamos la decisión de realizar el taller en la plaza. El clima estaba a nuestro favor, con un sol radiante, acompañado con brisas ligeras, que nos refrescaban a cada momento.*

*Observé que algunos participantes no estaban tan animados para llevar a cabo el taller; algunos deseaban ir a sus casas para realizar sus quehaceres domésticos ó para atender el ganado; una mujer manifestó que decidieron no realizar el preparado del biol ni la demostración de los sistemas de micro riego porque están con poco tiempo. Ante ello llevamos a cabo el taller tratando de animarlos con pequeñas bromas y haciéndoles participar con la exposición de sus opiniones. Una vez terminada la presentación, Sofía, de 35 años, manifestó: "Preparemos el biol; todavía hay tiempo". Los demás se animaron y apoyaron la propuesta, ofreciéndose a traer los materiales que faltaban. "Yo traeré la alfalfa", "Yo la leche"; "Yo me encargo del estiércol", fueron algunas manifestaciones. Paulatinamente el grupo se organizó para preparar el abono orgánico.*

*Martha dijo: "Cuando acabemos de preparar el biol veremos los sistemas de microriego"; todos manifestaron su aceptación y el grupo se movilizó para el armado y la demostración del sistema de micro riego por goteo y aspersión. Durante toda la mañana observé a las mujeres animar a los varones, con bromas, debates y contando sus experiencias. Al concluir pregunte qué los motivó a cambiar de planes. Martha, dijo: "Al pasar el taller escuché lo preocupante que es la situación del agua, entendí que hay que cuidar nuestros pozos, nuestra q'otaña, hay que usar los abonos orgánicos, por eso debemos aprender cómo prepararlos, por eso nos quedamos más tiempo". Alberto expresó: "Yo sabía que el agua estaba en peligro, he escuchado eso en la radio, por eso si nosotros nos unimos podemos cuidar nuestros ríos; a veces somos irresponsables, echamos basura, plásticos a los ríos y eso afea nuestra comunidad y contamina nuestra agua". La hermana Nora añadió: "También queríamos conocer el riego por goteo y por aspersión, siempre escuchamos, pero no sabemos cómo funciona y hoy hemos aprendido que esta forma de regar hace que se utilice bien el agua y no se desperdicia, por eso también hemos insistido en hacer funcionar el micro riego".*

*Estas expresiones demuestran que las personas escuchan y se sensibilizan sobre los recursos naturales de la comunidad y están dispuestas a poner en práctica lo que aprendieron para contribuir a la producción de alimentos nutritivos. Cuando en un grupo de personas desanimadas o desganadas hay alguien más optimista, el grupo puede cambiar positivamente contagiando el buen humor y las ganas de aprender a todas y todos.*

### Testimonio:

*"Nosotros nos damos cuenta que está cambiando el tiempo; antes sabíamos cuando podía llover, ahora ya no se sabe; nuestros pozos, nuestras q'otañas se están secando, ahora debemos preocuparnos por el agua porque sin agua no hay vida, ¡qué será de nuestros hijos! La pelea ahora será por obtener agua, es algo que nos preocupa y necesitamos informarnos, capacitarnos y formarnos para cuidar, mantener el agua en nuestra comunidad".*

María Lequipe, productora de la comunidad Llujturi, municipio de Calamarca, provincia Aroma, departamento de La Paz.

### Lecciones del proceso autonómico de San Pedro de Totora

Favio Mayta

El 20 de septiembre de 2015 se realizó el referéndum de consulta del estatuto autonómico de San Pedro de Totora. Tuvieron que pasar siete años para llegar a ese momento, porque el 3 de mayo de 2009, el Consejo de Autoridades Originarias de San Pedro de Totora decidió iniciar el proceso de conversión en autonomía indígena originaria campesina.

La elaboración del estatuto autonómico ha tenido que soportar muchas dificultades. En el cabildo de junio de 2015, el Mallku de Consejo Miguel Soto Sajama mencionó: “La rotación anual de cargos de las autoridades originarias ha influido en la decisión y consolidación del estatuto autonómico... Algunas autoridades originarias y los estatuyentes que elaboraron el estatuto ya no asisten y tampoco apoyan el estatuto; muchos se han desanimado o han cambiado de opinión y ya no apoyan nuestro estatuto autonómico”. A partir de ese cabildo algunas autoridades originarias de las comunidades manifestaron abiertamente que no apoyarían la aprobación del estatuto en el referéndum porque esa norma es muy cerrada en su contenido, porque es muy originaria y porque limita la participación de las y los jóvenes en el gobierno; la rotación y los turnos por ayllu impiden asumir cargos en el gobierno local a muchos líderes –hombres, mujeres, jóvenes y profesionales que ya están preparados sin haber asumido un cargo comunal– y además excluye otras visiones de desarrollo que tienen las y los hermanos residentes, profesores, jóvenes y miembros de otras religiones.

A partir de estos comentarios se inició una especie de campaña sucia y observaciones al estatuto autonómico y además se dijo que si se aprueba el estatuto se empezará a cobrar impuestos de los terrenos y animales que tienen las familias en las comunidades y que el gobierno central ya no enviará recursos económicos para ejecutar proyectos, y que las instituciones privadas (algunas ONGs) han elaborado el estatuto autonómico y no las totoreñas y los totoreños. Las autoridades originarias no lograron generar acuerdos previos con las autoridades municipales para aprobar el estatuto en el referéndum de consulta. A estos hechos se sumó que los militantes del MAS-IPSP en Totora rechazaron abiertamente el estatuto, indicando que en él ya no existe la figura de partido político y la elección de candidatos vía democracia representativa. Durante el proceso, muchos líderes y autoridades criticaron el accionar y la excesiva burocracia de parte de las instituciones públicas (TCP, TSE y SIFDE) en la revisión y control para el referéndum de consulta.

Muchas son las lecciones aprendidas del proceso; entre ellas, buscar el equilibrio en las visiones de desarrollo ente los diferentes actores y sectores contemplando lo originario y la modernidad en los estatutos; articular las normas legales con los procedimientos propios de las organizaciones y otros sectores en consenso con todas y todos los actores; acortar el tiempo en los procesos de elaboración y socialización de los estatutos; acuerdos previos entre las autoridades del gobierno local y las autoridades originarias y otros sectores (profesores, residentes, jóvenes y miembros de las iglesias); además se debe tomar en cuenta la rotación de las autoridades, ya que los nuevos dirigentes tienen otras visiones de desarrollo que influyen en la decisión final para la aprobación o rechazo.

#### Testimonio:

“Nuestra lucha por la libre determinación y el autogobierno continúa; si hemos resistido más de 500 años a la opresión y dominación de otros gobiernos y otras clases sociales, durante este tiempo continuaremos con la lucha por consolidar la autonomía indígena originaria campesina para constituir nuestro propio gobierno y lograr hacer realidad el vivir bien que actualmente queda en discursos políticos y en los textos escritos”

Miguel Soto Sajama, comunidad Challuma, Ayllu Aparu de la Marka Aransaya de San Pedro de Totora, ex Mallku de Consejo de Totora, gestión 2014-2015.

### Autonomía y unidad del Suyu Ingavi

Pascuala Parra

*En términos organizativos la provincia Ingavi antes de la colonia perteneció al señorío aymara de la Nación Pakajaqi con un vasto territorio en el Altiplano boliviano. Fue creada el 18 de noviembre de 1842 y consolidada mediante Ley del 16 de diciembre de 1909, con su capital Viacha. Desde 1990, las autoridades y líderes de la provincia Ingavi consideraron al ayllu como sistema de organización social importante, porque permite el adecuado control interno de la gestión orgánica y territorial. Con la implementación del sindicalismo, la organización provincial de Ingavi se llamó Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de la Provincia Ingavi; con la reconstitución del ayllu se cambió a Federación de Ayllus y Comunidades de la Provincia Ingavi y después lleva el nombre de Suyu Ingavi de Markas Ayllus y Comunidades Originarias (SIMACO).*

*Lorenzo Inda y Saturnino Tola, del municipio de Jesús de Machaca, fueron los gestores de la reconstitución del ayllu. La organización confrontaba una crisis orgánica, social y política, y estaba totalmente debilitada y manipulada desde los gobiernos de turno. El objetivo fue recuperar la identidad, la historia, la organización, la cultura, el derecho al territorio y a los recursos naturales. Según Lorenzo Inda, el 16 de enero de 1993 se llevó a cabo un congreso orgánico de la provincia convocado por el ejecutivo provincial Santiago Osco de la Marka Guaqui. El propósito fue analizar la situación de la organización y el ejercicio de derechos de los pueblos originarios. El congreso determinó formar una comisión para analizar y buscar estrategias de salida a la crisis organizacional y elaborar el estatuto orgánico, conforme a las normas y costumbres de las comunidades y ayllus de la provincia. El debate fue intenso al interior de la organización; la comisión se movilizaba por toda la provincia para visitar las comunidades y recoger las propuestas. El estatuto orgánico elaborado se presentó y se aprobó en un congreso orgánico de la provincia realizado en la Marka San Andrés de Machaca el 11 de abril de 1993. Así se logró formalmente la unidad y el proceso de reconstitución del ayllu y de las autoridades originarias en la provincia Ingavi.*

*El 12 y 13 de agosto de 2015 se realizó el congreso ordinario de unidad del Suyu Ingavi "SIMACO", con la participación de aproximadamente 2.000 representantes, entre autoridades originarias (mallkus y mallku taykas), juntas de vecinos de los centros poblados, ex autoridades, gobiernos municipales, directores distritales de educación, asambleístas departamentales, federación de transportistas de la provincia y federaciones departamentales de Tupaj Katari y Bartolina Sisa del departamento de La Paz. El magno congreso se realizó después de un tiempo de reflexión, análisis, debate y negociación al interior de la organización y con las federaciones departamentales, dado que las elecciones nacionales del 2014 generaron una crisis orgánica por intereses políticos y partidarios en toda la provincia. En esta oportunidad los gestores de la unidad de la organización fueron los Jach'a Mallkus y Mallku Taykas de las 10 markas. Al finalizar el congreso se logró la unidad de SIMACO y acuerdos por reivindicar la autonomía, la unidad y el desarrollo económico productivo de la provincia.*

#### Testimonio:

*"Estoy preocupada porque las mujeres jóvenes no estamos pudiendo cumplir las expectativas y confianza que nos han dado las autoridades y la población adultas. Todavía existe machismo y miedo para romper trabas. Las leyes nos otorgan derechos y deberes a la juventud y a las mujeres. Para poder ejercerlos y ser respetadas, continuamos debatiendo y reflexionando el tema de equidad de género y generacional en talleres, asambleas, cabildos, reuniones y en intercambios de experiencias".*

Sandra Rodríguez Tarqui, lideresa de la Comunidad Jisk'a Chico, municipio de Taraco, provincia Ingavi, departamento de La Paz.

**Unidad para la construcción y conflictividad para el uso**

Javier Argandoña

*Es paradójico estar rodeado por agua y no tener agua para producir; ésta es la realidad del municipio de Taraco, cuyo territorio en un 85% de su límite perimetral es con el lago Titicaca, por eso también se lo llama península de Taraco.*

*La falta de agua para consumo y producción es una de las preocupaciones urgentes de las autoridades y pobladores del municipio. La implementación del Programa Mi Riego, cuyo objetivo es “aumentar el ingreso agropecuario de los hogares rurales beneficiados de una manera sustentable a través del incremento en la superficie agrícola bajo riego y del mejoramiento de la eficiencia en el uso y distribución del agua para fines agropecuarios”, llegó como una bendición. La comunidad de San José, con el apoyo del gobierno municipal, preparó y presentó un proyecto que en dos años fue aprobado y ejecutado. El sistema costó más de 1,2 millones de bolivianos y consta de un sistema de bombeo con energía eléctrica, un estanque de 12 x 12 x 2 metros de profundidad a una altitud de 550 metros sobre el nivel del lago. A partir del tanque se conecta a una red de distribución de 64 cámaras hidrantes para igual número de parcelas. Durante la construcción del sistema se había trabajado “participativamente” el reglamento para el funcionamiento del sistema; terminada e inaugurada la obra el sistema no se utilizó de manera regular. ¿Qué está fallando en el sistema? era la pregunta de las familias.*

*Indagando las razones del no funcionamiento en conversaciones con las familias de la comunidad, muchos manifestaron que de manera unánime habían pedido la construcción del sistema de riego, pero nadie se acordaba de hacerlo funcionar. Los más mayores dicen que será muy caro pagar la energía eléctrica utilizada para el bombeo, otros ni siquiera creen que pueda alcanzar el agua para regar, porque están pensando realizar el riego por inundación. Aunque entre todos elaboraron el reglamento para la operación y mantenimiento del sistema, nadie parecía conocerlo.*

*Ante este problema, organizamos sesiones prácticas para hacer funcionar el sistema, demostrando que está en buen estado y funciona. La mayoría comentó que sí se puede aprovechar el agua, pero seguía latente la pregunta ¿cómo hacer funcionar?. Esto nos llevó a una segunda acción, indagar cuánto conocen las familias el reglamento y cuán preciso es para el funcionamiento del sistema de riego. La sorpresa fue que todas las familias involucradas en el sistema de riego habían firmado la aprobación del reglamento pero no lo conocían a profundidad. Otra constatación fue que se elaboró el reglamento sin hacer funcionar el sistema y como no tienen costumbre de regar no le dieron mayor importancia a este detalle. Revisando el reglamento se nos presentó otra sorpresa, el reglamento no define turnos, tiempos de riego, pero señala que se debe pagar 10 bolivianos por mes.*

*Los procesos participativos siguen estando vigentes sobre todo en este tipo de casos que involucran el uso de recursos comunes como el agua, pero que también demandan a la comunidad estar organizados. Ahora la tarea será ajustar el reglamento para el funcionamiento del sistema.*

**Testimonio: Participar para ejercer nuestros derechos**

*“He sido el primer presidente del comité de construcción del sistema de riego. La verdad me he cansado de insistir para que podamos probar el sistema antes de que la empresa constructora realice la entrega oficial... Nadie dijo nada, todas y todos se hacían a los locos, ni las llaves de las cámaras han recogido hasta ahora. Me da pena que no estemos usando el riego, yo he probado alguna vez pero cuando hago esto me dicen que yo me estoy aprovechando de la comunidad; por eso he renunciado al comité y ahora existe otro presidente pero igual no dice nada y el sistema sigue sin funcionar; es mejor coordinar con las autoridades comunales”.*

Andrés Nina, comunidad de San José. Expresidente de la asociación de riego. Municipio de Taraco.

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Documentos de Trabajo

#### Argandoña, Javier

- Gestión comunal del pastoreo de ganado camélido en el ayllu Collana del municipio de San Andrés de Machaca. Altiplano: CIPCA, diciembre 2015. 15 p.
- Valorización del aporte económico de las mujeres en la economía familiar en el municipio de Taraco. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 17 p.
- Propuesta de política de producción agroecológica en el municipio de Taraco de la Provincia Ingavi. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 20 p.

#### Choque, Daria

- Propuesta de política pública municipal para la gestión integral del agua en el municipio de Calamarca de la Provincia Aroma. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 11 p.
- Coaquira, Karla
- Sistematización “Información sobre economía campesina indígena del municipio de San Pedro de Totora”. Altiplano: CIPCA, octubre 2015. 17 p.

#### Llusco, Rubén

- Sistematización: “Historias de vida en agricultura sostenible”, Plataforma Regional de Suelos. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 51 p.
- Propuesta de política municipal de desarrollo integral de juventudes de Colquencha de la Provincia Aroma, del departamento de La Paz. Altiplano: CIPCA, marzo 2015. 16 p.

#### Lozano, Rose Mery

- Propuesta de política pública sobre seguridad alimentaria del municipio de Taraco (2016-2020). Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 19 p.
- Estudio de caso del municipio de Taraco sobre la seguridad y soberanía alimentaria. Altiplano: CIPCA, 2015. 20 p.

#### Mayta, Favio

- Propuesta de política pública de producción agroecológica en el municipio de San Pedro de Totora. Altiplano: CIPCA, septiembre 2015. 18 p.
- Sistematización: “Temas estratégicos debatidos en San Pedro de Totora de la Nación Originaria Suyu Jach’a Karangas”. Altiplano: CIPCA, octubre 2015. 10 p.

#### Ortiz, Christian

- Estudio dinámicas de mercado de productos del pequeño productor del Altiplano en los municipios de Tiwanaku, Patacamaya y Achacachi. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 37 p.

#### Ortuño, Luis Humberto

- Estudio: Acceso y uso de la piedra Caliza en Colquencha. Altiplano: CIPCA, diciembre 2015. 20 p.
- Sistematización “Manejo de Aynoqas en Colquencha”. Altiplano: CIPCA, diciembre 2015. 20 p.

#### Parra, Pascuala

- Propuesta de política municipal de desarrollo integral de juventudes del municipio de Taraco. Altiplano: CIPCA, octubre 2015. 25 p.
- Propuesta de proyecto Ley Municipal de Participación y Control Social del municipio de Taraco Altiplano: CIPCA, septiembre 2015. 14 p.

#### Pérez, Valentín

- Sistematización “Resultados de las elecciones elecciones subnacionales en las provincias Omasuyos, Ingavi y Aroma de La Paz y San Pedro de Totora de Oruro” Altiplano: CIPCA, agosto 2015. 40 p.

**Quispe, Juana**

- Política Municipal de la Juventud de Colquencha. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 21 p.
- Política Municipal de la Juventud de Collana. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 17 p.

**Planes, Memorias e Informes****Argandoña, Javier**

- Informe: Gestión comunal del pastoreo de ganado camélido en el Ayllu Collana del Municipio de San Andrés de Machaca. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 14 p.

**Ortuño, Luis**

- Memoria: XX Encuentro de la Plataforma Nacional de Suelos, participación de la mujer en el cuidado de la madre tierra. Altiplano: CIPCA, mayo 2015. 24 p.
- Informe: Proyecto de implementación de invernaderos para contribuir a la seguridad alimentaria nutricional en el municipio de Collana. Altiplano: CIPCA, octubre 2015. 25 p.
- Informe: Proyecto de forestación en comunidades del municipio de Collana como una alternativa de mitigación al cambio climático. Altiplano: CIPCA, junio 2015. 34 p.

**Parra, Pascuala**

- Informe: Participación de mujeres y jóvenes en los cargos principales de las organizaciones IOC mixtas de la Provincia Ingavi. Altiplano: CIPCA, agosto 2015. 22 p.
- Informe: Temas estratégicos negociados por las organizaciones mixtas y de mujeres del municipio de Taraco. Altiplano: CIPCA, julio 2015. 14 p.

**Material escrito de capacitación****Argandoña, Javier**

- Cartilla: Producción de hortalizas en carpas solares (para una buena nutrición). Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 28 p.

**Llusco, Rubén**

- Boletín: "Pachamama", Plataforma Regional de Suelos. La Paz: noviembre 2015. 12 p.

**Mayta, Favio**

- Cartilla: Derechos Humanos. Altiplano: CIPCA, agosto 2015. 24 p.
- Cartilla: Innovaciones Tecnológicas y producción agroecológica. Altiplano: CIPCA, octubre. 40p
- Cartilla: Autonomía Originaria de Totorá Marka. Altiplano: CIPCA, mayo 2015. 30 p.

**Quispe, Juana**

- Cartilla: Conocer y ejercer los derechos Económicos, Sociales, Culturales y Políticos de la Juventud para la incidencia en Políticas Públicas. Altiplano: CIPCA, agosto 2015. 15 p.
- Biografía: Edwin Gerardo Hilire Blanco, joven líder originario y campesino de la comunidad de Marquirivi municipio de Colquencha. Altiplano: CIPCA, noviembre 2015. 13 p.

**Artículos electrónicos****Argandoña, Javier**

- "Alimentos lácteos y granos andinos: El aporte de la mujer originaria aymara en la seguridad alimentaria". En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.

**Ortiz, Christian**

- Información de mercados: Una alternativa estratégica para incrementar el ingreso del pequeño productor. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCA Notas. Septiembre 2015

**Entrevistas en medios****Llusco, Rubén**

- Video: Foro sobre agricultura sostenible, campesina y comunitaria. La Paz, diciembre 2015.

# Regional BENI



*Joven de San Juan del Mocoví aprendiendo a tejer.*



*Posesión Sub Central de mujeres de Cercado Río Mamoré, Los Puentes.*



*Congreso departamental del cacao en Baures.*



*Biometría en peces, Villa Cruz.*

## ■ VALORACIÓN

Por primera vez en su historia democrática, el departamento del Beni experimentó un balotaje. Las elecciones subnacionales se desarrollaron en un ambiente enrarecido en el que el TSE sancionó y suspendió al Movimiento Demócrata Social (MDS), inhabilitando a 228 candidatos faltando horas para los comicios. Pese a ello, el MDS logró una alianza con NACER, otra fuerza política con la cual obtuvo el 31,35% de los votos frente al 41,01% del MAS-IPSP, situación que dio lugar al balotaje de acuerdo a la ley electoral vigente. En la segunda vuelta el MAS-IPSP se impuso a NACER con el 50,23% de los votos. Fruto de las estrategias de participación política del movimiento indígena y campesino, tres gobiernos municipales de la Amazonía Sur lograron tener al menos un concejal Indígena.

En cuanto a las obras de infraestructura, el mejoramiento de la carretera San Ignacio de Mojos-Trinidad y la construcción del puente sobre el río Mamoré están en marcha, aunque preocupa a la CPEM-B y sus bases no haber sido informados adecuadamente sobre el impacto ambiental. La organización indígena no se opone a la construcción de estas obras pero reclama que sus derechos territoriales no sean vulnerados. A mediados de 2015 se establecieron dos campamentos de la fuerza binacional (Venezuela-Bolivia) en el Territorio Indígena Multiétnico (TIM) para concluir en breve uno de los tramos (San Ignacio-Monte Grande Km 100) de la polémica carretera por el TIPNIS.

El desempeño económico del departamento muestra el estancamiento de los rubros tradicionales de la agricultura y la ganadería. Las exportaciones hasta el 2012 consistían en castaña y madera; actualmente la explotación minera del oro registra niveles que la convierten en líder de

las exportaciones benianas. De los 343,6 millones de dólares registrados por Beni en exportaciones, 195,5 millones de dólares corresponden a oro metálico (57% en exportaciones) y 146,6 millones de dólares a la castaña (INE, 2014).

La cumbre agropecuaria “Sembrando Bolivia” movilizó al sector campesino e indígena que elaboró sus propuestas y las dio a conocer en dicho evento. Pero las conclusiones de la cumbre, que dan pie a la expansión de la frontera agrícola y la ampliación del tiempo de verificación de cumplimiento de la función económica social (FES) de 2 a 5 años, preocupó a la organización porque con ello se consolidaron las tierras para empresarios y se tiene un menor avance en los procesos de titulación de tierras comunales y TCOs; a ello se sumó que en el departamento se creó un comité impulsor de la frontera agrícola promovido por FEGABENI con el objetivo de modificar el plan de uso de suelo. Los escándalos sobre el presunto manejo discrecional de los recursos del Fondo Indígena también afectaron a la organización. La CPEM-B, a raíz de la reestructuración del fondo, quedó marginada del directorio y se entiende que sus proyectos deberán ser canalizados vía CIDOB. Aún resta saber cómo concluirá esta etapa negra en el manejo de un Fondo Indígena.

Pese a los pronósticos de inundaciones de magnitud para el Beni, el 2015 se mostró propicio para la cosecha de los cultivos de verano como el arroz y maíz. También fue un año importante para el sector cacaotero y productores organizados afines a este sector, pues el grano reportó buenos ingresos aunque se presentaron como nuevos fenómenos climatológicos los vientos huracanados en el departamento.

## RESULTADOS

### Resultados Logrados

#### *Creciente participación de los y las jóvenes en la vida orgánica.*

Los y las jóvenes rurales participan de eventos orgánicos y asumen gradualmente cargos en los directorios de sus organizaciones; asimismo se involucran en eventos regionales y nacionales donde reivindican sus derechos. En su participación durante el II Encuentro Nacional de Juventudes, la red de jóvenes de la Amazonía Sur se destacó por ser la única región que presentó propuestas ante la Dirección Nacional de Juventudes. En los últimos dos años del quinquenio la participación de jóvenes en cargos directivos en la organización se ha mantenido en 11.5%

#### *La gestión territorial una apuesta que avanza con la visión de los pueblos indígenas y campesinos de la Amazonía Sur.*

La amplia y activa participación de los habitantes de los territorios indígenas de Mojos en el proceso autonómico del TIM y la elaboración del PGTI del TIMI legitiman la gestión de los directorios de las organizaciones supracomunales haciendo que los procesos sean ampliamente democráticos. La consolidación del PGTI en el TIMI y los PGIBT en los municipios de Baures (Alta Gracia y El Cairo) y San Andrés (Bella Selva), sumados a los avances en la conquista de la autonomía indígena del TIM, han generado espacios de reflexión que posibilitan el desarrollo de acciones concretas para la gestión territorial basada en las visiones propias de desarrollo integral de base agroecológica de indígenas y campesinos.

#### *Organizaciones económicas del Beni articuladas en torno al cacao fortalecen espacios de concertación para la comercialización e implementación de políticas públicas favorables al sector.*

Alianzas estratégicas entre OECA's, encabezada por la FABP-Cacao han permitido generar propuestas conjuntas en torno a precios, condiciones y visibilización de los volúmenes de producción. También se ha fortalecido su capacidad de negociación con empresas procesadoras de cacao. Como parte de la consolidación del complejo productivo del cacao, las OECA's van mejorando su capacidad de incidencia y cabildeo en políticas públicas, teniendo por meta la implementación de la ley departamental del cacao para lo cual han presentado propuestas a diferentes tomadores de decisión.

### Resultados deficientes

#### *La política departamental del cacao aún no ha sido implementada.*

A pesar de que la FABP-Cacao puso sus mejores esfuerzos junto a sus afiliadas como AAIAS, AREPCAB, APA 15 de Noviembre, APASADII y otras asociaciones, no fue posible implementar la ley departamental del cacao debido a los cambios frecuentes de autoridades departamentales y a los procesos electorarios 2014 y 2015; pese a ello se considera un gran paso haber llevado adelante la Cumbre del Cacao, por lo que la Asamblea Legislativa Departamental cuenta con todos los insumos para la elaboración del Plan Departamental del Cacao.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Pese a los esfuerzos realizados, las organizaciones indígenas y campesinas no lograron que temas de su agenda estratégica sean adecuadamente tomados en cuenta por las autoridades de nivel departamental; aunque se valora que en un contexto nacional de fragmentación y división, las organizaciones indígenas y campesinas del Beni no hayan llegado a este extremo.
2. Se evidencia que las políticas y estrategias institucionales para el trabajo con la juventud se vienen implementando adecuadamente y hay resultados claros de participación de los jóvenes en las comunidades y en los espacios de decisión de la organización a nivel municipal e incluso departamental.
3. Es muy lento el avance hacia la constitución de la autonomía indígena en el Territorio Indígena Multiétnico en gran medida debido a los muchos requisitos que se exigen y a la burocracia del nivel central del Estado. En los municipios, el control de constitucionalidad de las cartas orgánicas municipales ha sido postergado; y la incidencia para que la propuesta indígena sea incorporada al estatuto autonómico departamental ha perdido fuerza.
4. Hay una valoración muy positiva de las familias de Baures por los avances que se han logrado con el manejo de cacaotales silvestres y la implementación de técnicas de fermentado y secado del grano de cacao, pese a la disminución de la producción en la gestión 2015 como efecto de los cambios en el comportamiento climático.
5. La participación de hombres y mujeres, adultos y jóvenes, en la gestión territorial de comunidades indígenas contribuye a la definición de estrategias de desarrollo acordes con su visión, a la vigencia de usos y costumbres en el aprovechamiento de sus recursos naturales, homologados con la normativa estatal vigente, y a la emergencia de nuevos liderazgos.
6. Gobiernos municipales y la Gobernación Departamental del Beni incorporan algunos componentes de la propuesta económico productiva que CIPCA viene implementando en las comunidades de cobertura, en parte por las demandas de los propios productores y por sus organizaciones a las autoridades públicas.
7. Las organizaciones económicas han recuperado la iniciativa en esta gestión y han avanzado en el establecimiento de alianzas y acuerdos con actores públicos y privados para la comercialización de sus productos.
8. Las políticas públicas aprobadas en años anteriores, como la ley departamental del cacao, aún no se implementan adecuadamente, en parte por la baja capacidad de presión y control social de las organizaciones económicas y por el continuo cambio de autoridades que se ha dado en el departamento.

## Recomendaciones

1. Atender la demanda de las organizaciones en capacitación y formación de nuevos liderazgos, actualizando temas, contenidos y metodologías de los procesos de formación, tarea que debe estar acompañada con la asistencia técnica, especialmente a mujeres y jóvenes líderes que han accedido a cargos en diferentes niveles de las organizaciones.
2. Continuar y persistir en el acompañamiento al proceso autonómico del Territorio Indígena Multiétnico y abrirse a conocer, analizar y llevar a cabo intercambios con otras experiencias de autonomía indígena que acompaña CIPCA en otras regiones: Charagua, San Pedro de Totora y Urubichá.
3. Contribuir a la articulación de la agenda y demandas de los jóvenes de las comunidades indígenas y campesinas con la agenda estratégica de las organizaciones indígenas y campesinas en sus distintos niveles.
4. La Regional ha ganado experiencias muy valiosas en el trabajo con jóvenes de las comunidades indígenas y campesinas de cobertura, que debe sistematizar y socializar, no sólo para mejorar y seguir cualificando su trabajo sino que puede constituirse en aporte sustantivo al trabajo institucional con esta población.
5. Con base en la experiencia acumulada en la implementación de la propuesta económica productiva, la Regional debe hacer un ajuste logrando una mayor precisión, por ejemplo, en los sistemas agroforestales: composición óptima de especies, identificando las funciones de cada especie y el manejo de espacios y distancias, técnicas de manejo e innovaciones tecnológicas con el propósito de lograr mayor productividad en el marco de la sostenibilidad e integralidad.
6. En coordinación con la Unidad Nacional de Desarrollo, establecer y aplicar instrumentos de registro de información relevante y confiable, que permitan evaluar cambios en el tiempo en los diferentes componentes de la propuesta económica productiva, de forma que los cambios sean verificables y evaluables con datos fidedignos y publicables. Un ejemplo, en la investigación sobre la mejora de fermentación y secado del grano de cacao, que se está implementando en Baures con buenos resultados hasta ahora, se debe hacer un registro riguroso y monitoreo permanente sobre los cambios que se están logrando.
7. Es necesario no sólo mantener sino ampliar y reforzar el liderazgo de CIPCA tanto en Amazonía Sur como en Amazonía Norte en la producción y transformación de la producción bajo sistemas agroforestales; más aún, tratándose del cacao amazónico tanto en SAF como en bosques. Para ello, sin ser la única tarea, es imprescindible mejorar la planificación y ejecución del manejo técnico continuo de los sistemas productivos y la mejora en el registro, procesado, publicación y difusión de la información y los resultados obtenidos.
8. Hacer un mayor esfuerzo para acompañar la implementación de la ley departamental del cacao, con nuevas estrategias y estableciendo alianzas y metodologías de incidencia que permitan lograr avances en su aplicación.
9. La labor de incidencia pública en la regional debe trascender el tema del cacao y abarcar otros temas igualmente importantes como los económicos, modelos productivos que avanzan en la región, aspectos sociopolíticos y organizativos, derechos de los pueblos indígenas, defensa del territorio, entre otros.

## CRÓNICAS

### *La otra cara de los actos de entrega del certificado de viabilidad gubernativa al TIM*

Ismael Guzmán

*El reloj marcaba las 9 de la mañana y el palco oficial era construido en el sector más castigado por el sol matutino. La entrega del certificado de viabilidad gubernativa y base poblacional debía ser todo un acontecimiento significativo; así lo esperaban las autoridades como también lo entendieron en las comunidades. La temperatura ambiente tranquilamente sobrepasaba los 36°C y parecía un sinsentido construir un palco en el sector más soleado cuando unos pasos más allá del palco había sombra dibujada por los coposos árboles de mangas.*

*Había tiempo de mudar el palco y por tanto la futura concentración humana a la que están acostumbradas las autoridades del gobierno. El sentido común, que en estos casos deja de ser tan común, me obligó a sugerir el cambio de lugar de festejos al lugar “con sombra”; un silencio firme y concluyente me sugería pisar tierra, cosa que no sucedió sino cuando ya las autoridades del gobierno nacional, departamental y municipal se hallaban presos de un calor insoportable en medio de la nada, ya que el “público” presente se puso a mejor resguardo cada quien donde podía... San Salvador en la sombra que daba la escuela, Puerto San Borja debajo de los mangos, Museruna en la sombra de la tiendita de don Hermes, y así cada cual buscándose la sombra imprescindible, la sombra precisa, la sombra negada a las autoridades.*

*Entonces comprendí, tarde, pero comprendí cuando la señora que tenía delante mío decía para sí misma y en voz alta: “¡Qué bueno que el sol esté macho y que sufran como nosotros sufrimos en el chaco!” Mi lógica y sentido común no eran la lógica y el sentido común que les llevó a construir estratégicamente el palco “oficial” al abrasador calor de los rayos del sol que hicieron quebrar la voz del viceministro, doraron la piel de la vocal e hicieron sudar a la concejala, aspectos cotidianos a los que tienen que hacer frente los comunarios en aquel sacrificado trabajo en el chaco.*

*Al final de la tarde cavilé sobre lo acontecido. Ya las autoridades políticas habían abandonado la comunidad de Retiro y me puse a pensar en la distribución de la gente en un acto de suma importancia para el territorio indígena. Ellos se distribuyeron la sombra “dispersándose” como otrora se dispersaron en el territorio a raíz de las marchas en busca de la Loma Santa, tomando en cuenta que gracias a esa dispersión el sentido de apropiación o reapropiación territorial logró salvar por así decirlo gran parte de ese territorio que sin aquella acción habría permitido el avance del avasallamiento inmisericorde de las empresas madereras y ganaderos. Quizás en esta nueva dispersión hayan querido recobrar la dignidad, reapropiándose de un proceso como el autonómico sin regalarles multitud a las autoridades políticas, volviendo del revés el sentido de la entrega de un requisito para que no sea una dádiva del poder, sino una conquista... en fin, mi sentido común no es el de “ellos”.*

### **Testimonio:**

*“Las perspectivas de la autonomía que tenemos como mujeres es que ésta sea para el bien de nuestro territorio, y podamos nosotros mismos administrar nuestros recursos y cuidar sobre todo nuestro territorio. Pensamos que la autonomía será para el bien de todos nosotros; siendo que antes ya hemos sido autónomos. Siempre hemos sido autónomos, lo que nos falta es tener ese título, ese papel que nos garantice ser un territorio autónomo para que respeten nuestras propias decisiones, nuestros propios derechos como indígenas para que podamos nosotros mismos cuidar nuestros propios recursos.”*

Nancy Noza; Ex – Vicepresidenta de la Organización de Mujeres del TIM

**Mis padres me dejaron la mejor herencia**

Marcelo Valdez

Marco Antonio Zabala Suárez es un joven de 20 años, soltero, y vive en Nueva Betania, comunidad campesina del municipio de San Andrés, ubicada a 76 km de distancia de la ciudad de Trinidad. Él es heredero de una parcela con SAF de sus padres don Jaime Zabala y doña Saturnina Suárez, quienes fueron productores destacados y trabajaron con CIPCA desde el año 2008, aunque antes habían trabajado con EPARU, la Pastoral Indígena y otras instituciones públicas y privadas que en el transcurso de 15 años los apoyaron para tener un sistema agroforestal diversificado hasta el día de su partida.

Actualmente Marco Antonio es el feliz poseedor y administrador de la parcela de 50 has que heredó de sus padres con más de 35 variedades de plantas medicinales, frutales y maderables, y actualmente enfatizamos en su parcela el manejo, conservación, limpieza, enriquecimiento con nuevas variedades y aprovechamiento de los frutos que produce. Adicionalmente, este joven dedica todo su tiempo e interés a la búsqueda de innovaciones y a participar de los talleres de capacitación que se imparten porque está convencido que los SAF funcionan y generan beneficios económicos y ambientales.

En ocasión de un taller sobre manejo de SAF se decidió efectuar prácticas en su parcela con participación de varios productores y productoras. Ante las recomendaciones efectuadas sobre la importancia de la diversidad productiva, él manifestó: "Ahora veo lo importante que es trabajar en la parcela metiéndole plantines de toda clase. Cuando era más joven yo miraba cómo mi padre y mi madre trabajaban llevando plantines y con mucha paciencia trasplantaban y reponían las plantitas que se morían; nunca se me ocurrió que gracias a ese trabajo ahora yo tengo mi fuente de alimento y sustento. Ahora estoy convencido que los sistemas agroforestales funcionan y por eso les digo a todos que cuiden y le metan más plantines a sus chacos, porque después de unos años ustedes y sus hijos estarán cosechando su trabajo."

La parcela de la familia Zabala Suárez es un modelo a seguir y lo seguirá siendo dado el ánimo, empeño y trabajo que le dedica Marco Antonio, puesto que él considera que es la mejor herencia que sus padres le han podido dejar y que quiere incluso mejorarla para dejar a sus hijos en el futuro. Para CIPCA es satisfactorio acompañar a familias que se animen a demostrar que existen modelos productivos más sostenibles en los ámbitos económico, social y ambiental como son los SAF, parte de la propuesta económica productiva de la regional Beni.

**Testimonio**

El GTI nos va ayudar también a fortalecernos, es el que nos va guiar también en este caso como dirigentes, nos va a guiar a las organizaciones, es un documento que viene normado y viene con esa visión, nos va ayudar a mirar hacia adelante, hacia el futuro.

Juana Bejarano, Vicepresidenta de la Subcentral TIMI

**Acerca de la gestión territorial**

Ismael Guzmán

*Para el caso de los pueblos indígenas de la Amazonía, la gestión territorial es una práctica intrínseca a la génesis étnica. Las referencias testimoniales permiten deducir que cada pueblo se constituyó en base a un espacio territorial y al interior de su referente espacial estableció un patrón de relaciones sociales, económicas, políticas, culturales y en correspondencia con los términos y los sentidos de estas relaciones, forjó una cosmovisión que funge como medida normativa de su relacionamiento con el entorno natural. La complementariedad de ambos tipos de relaciones (entre sí y con el entorno natural) constituye en esencia el ejercicio de la gestión territorial, porque la gestión territorial es una convergencia entre los ámbitos socioculturales y los espacios socio ecológicos del territorio.*

*No obstante, la gestión territorial de ningún modo estuvo configurada sobre patrones normativos, culturales ni administrativos estáticos, sino que se instituyó en base a procesos y dinámicas que sin ser inestables, se manejaron siempre bajo una lógica de flexibilidad histórica y de adecuación a las coyunturas también históricas, lo cual constituye para la gestión territorial un rasgo virtuoso que de manera sostenible le dota legitimidad, en tanto modelo de interacción y gobernanza propio. De ahí el modelo ancestral para el caso de los pueblos indígena del Gran Mojos, con fuerte esencia espiritual de la gestión territorial, testimoniada por los primeros cronistas jesuitas llegados a la región; o la faceta misional de la gestión territorial que introdujeron ellos mismos junto a su proyecto de evangelización, por lo que la gestión territorial adquiere en este momento un carácter adaptativo a una particularidad del nuevo orden colonial establecido; pero también destaca el modelo contemporáneo que actualmente sustentan, donde se recupera rasgos fundamentales de la ancestralidad como el sistema de acceso colectivo y su vocación autónoma, y prevalece un carácter más político en razón a que se enfatiza la defensa del territorio ante amenazas externas crecientes. Estos momentos socio-históricos son parte de la dinámica histórica de la gestión territorial.*

*Por tanto, es equivocada la idea que se suele manejar en sentido que la gestión territorial sea una tarea pendiente o, en el mejor de los casos, una práctica nueva en los territorios indígenas. Lo que existe en realidad es la necesidad de incorporar la práctica de formalización técnica y documentada de la gestión territorial, considerando que dicha formalización conlleva la realización de ajustes técnicos de orden metodológico y la provisión de una serie de medidas, a fin de orientarlo en su real dimensión a la actual coyuntura.*

*La formalización técnica de la gestión territorial implica ajustes sustanciales respecto a la forma de planificación específica y al alcance de las acciones que hay que realizar con este fin, pero también respecto a los mecanismos de control de cumplimiento de responsabilidades socioculturales ante la población al interior del territorio. La gestión territorial requiere de mayor precisión conceptual y un replanteo metodológico tanto en su elaboración como en su diseño, para que resulte comprensible para la población. Estos ajustes se deben considerar como respuesta a los nuevos factores presentes en el territorio como lo son la influencia más sostenida del mercado en general, la intervención de intereses de actores económicos externos, los parámetros político-administrativos de la legislación nacional, la influencia de mentalidades externas incompatibles con el sistema de comunidad, incluso deberá responder a factores de orden climático generados fuera del territorio.*

### La zafra del chocolate en Baures

Alfredo Rousseau

*Al promediar la segunda quincena del mes de diciembre hasta finales de marzo, en Baures se realiza la zafra de la recolección del cacao silvestre. La mayoría de las familias baureñas del área urbana y rural acceden a las más de 32 islas conocidas trayendo consigo un gran beneficio económico directo e indirecto a todos los habitantes de este conocido e histórico pueblo, denominado la capital del chocolate silvestre del Beni, ya que posee más de 6.000 hectárea de cacao silvestre equivalente al 70% a nivel departamental.*

*Don Federico Chonono, casado y padre de 6 hijos de la comunidad de Tujuré, ha sido chocolatero por tradición y recolecta el cacao silvestre desde que tiene memoria, al igual que hacía su padre cuando él apenas era un niño y lo acompañaba en esta actividad que es replicada de generación en generación. Así también él actualmente accede cada zafra con toda su familia a recolectar cacao y como todos los años va a la misma isla, Catiyene. En esta ocasión a don Federico le tocó hacer pareja de recolección con su hija Delcy de 13 años de edad, él cosechaba y ella recogía y juntaba el montón de mazorcas para su posterior quebrado. En este día la mancha que escogieron para recolectar tenía una vista entre las hojas con telarañas y bastantes espinos, indicador de que nadie había recolectado en ese espacio y es así que procedieron a realizar la senda, pero después de avanzar hasta cierto punto se dieron cuenta que esa mancha tenía otra senda de acceso del otro lado y para no perder su día decidieron realizar la recolección ahí mismo. Sin embargo como el área de bosque ya había sido recolectado las pocas mazorcas que existían estaban en los gajos de mayor altura de 7 a 10 metros y la vara recolectora de don Federico era apenas de 4 metros de largo.*

*Ante esta dificultad Federico, que mide 1,50 metros y pesa no más de 55 kilos, tuvo que subir hasta cierta parte del tronco de los árboles. En uno de esos momentos visualizó una mazorca de gran tamaño a la cual ligeramente enganchó para recolectarla con tan mala fortuna que justo en ese instante llegó un viento huracanado y su poco peso le provocó un desequilibrio; el único medio de sostenimiento fue su vara recolectora y, como la mazorca no se soltó, don Federico quedó colgando a unos 3 metros de altura. Al verlo colgado su hija tuvo que gritarle para que se soltara y dejarse ayudar por ella para bajar sin riesgo. Este incidente dio por terminado el día de zafra.*

*En Baures, y seguramente otros lugares del país donde se efectúa aún recolección de bosques, las condiciones de trabajo son precarias no sólo por el escaso equipamiento, sino también por las condiciones climáticas y el riesgo de contraer enfermedades tropicales dado que la zafra coincide con épocas de lluvia y alta presencia de mosquitos vectores de enfermedades. Si bien la familia de don Federico se llevó como moraleja que por más que seas del lugar y lo conozcas a detalle, siempre habrá que ser cuidadoso para no correr riesgos, a nosotros como equipo técnico también nos deja aprendizajes sobre la necesidad de mejora tecnológica en procesos de cosecha y beneficiado de cacao.*

#### Testimonio

*“Todos los años los recolectores de cacao nos beneficiamos de este recurso natural, el cacao silvestre. En grandes extensiones de bosque con las mismas características nos exponemos a una serie de accidentes como el extravío de la recolección del día, los ataques de insectos y animales, las enfermedades y otros riesgos más como el caso del compañero Federico”.*

Gonzalo Ojopi Rivero, Comunidad Campesina Tujuré, Diciembre de 2015

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Documentos de Trabajo

#### Guzmán, Ismael

- Instrumento de Gestión Territorial del TIMI 2015. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 121 p.
- Términos y alcance de la gestión territorial en el TIMI. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 10 p.

#### Cabañero, Jhamil

- Técnicas de beneficiado del cacao para una mejora de calidad del grano - AREPCAB. Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 95 p.
- Técnicas de beneficiado del cacao - AAIAS. Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 95 p.

#### Semo G., Oscar H

- Economía campesina indígena, alcances y resultados del proyecto PPA y la composición del ingreso familiar Anual. Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 120 p.

#### Kiriaco R., C. Jimena

- Potencial productivo y comercial del tamarindo en comunidades campesinas de los municipios de San Javier y San Andrés. Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 24 p.

#### Fernández, L. Andrea

- Estudio de factibilidad del turismo comunitario y la artesanía local en seis comunidades indígenas de la Amazonía Sur. Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 189 p.

#### Vaca, Cristian

- Plan de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT) y Plan Operativo de Gestión Integral (POGI) para la comunidad de Bella Selva (Prov. Marbán). Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 175 p.
- Plan de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT) y Plan Operativo de Gestión Integral (POGI) para la comunidad de El Cairo (Prov. Itenez). Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 165 p.
- Plan de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT) y Plan Operativo de Gestión Integral (POGI) para la comunidad de Alta Gracia (Prov. Itenez). Beni: CIPCA, diciembre de 2015. 160 p.

### Planes, Memorias e Informes

#### Rousseau, Alfredo

- Implementación de sistemas de agua en el Cairo y San Francisco. Beni: CIPCA, julio 2015, 7 p.
- Plan de capacitación a promotores. Beni: CIPCA, julio 2015: 14 p.
- Propuesta I y II: Diseños para la implementación de Centro de Beneficiado del Cacao en Baures y San Ignacio. Beni: CIPCA, junio 2015. 17 p. y 9 p.

#### Terceros, Andrea

- Informes del trabajo con la juventud rural de la Amazonía Sur: Metodologías e iniciativas económicas y organizativas. Beni: CIPCA, septiembre 2015. 19 p.

#### Vaca R., Olver

- Informe Manejo de bosque con cacao silvestre en Mojos, Beni: CIPCA, 2015. 10 p.
- Informe XI Encuentro de Productores Agroforestales en Mojos. Beni: CIPCA, junio de 2015. 8 p.
- Informe Encuentro de organizaciones públicas y privadas que conforman la cadena del cacao silvestre en Baures. Beni: CIPCA, septiembre de 2015. 10 p.

### Material escrito de capacitación

#### Rousseau, Alfredo

- Evaluación Participativa de vulnerabilidades y capacidades en Gestión de Riesgos de las Comunidades de Altagracia y Tujuré. Beni: CIPCA, septiembre, 2015. 6 p.

**Valdez, Marcelo**

- Cartilla: “Ley de Oecas y de OECOM para la Integración de la Agricultura Familiar Sustentable y la Soberanía Alimentaria”. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 12 p
- Cartilla: “La Propuesta Económica Productiva de CIPCA”. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 8 p.
- Cartilla: Estatuto y Reglamento APASAD II. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 32 p.
- Cartilla: Estatuto y Reglamento APA 15 de noviembre. Beni: CIPCA, septiembre 2015. 28 p.
- Tríptico: Presentación institucional y rendición de cuentas. Beni: CIPCA, noviembre 2015.
- Cartilla: Gestión de Riesgos. Beni: CIPCA, diciembre 2015. 12 p.
- Cartilla: Sistemas agroforestales aportando al desarrollo y conservación de la Amazonía. Beni: CIPCA, agosto 2015. 16 p.
- Cartilla: Manejo de SAF y cultivos nuevos. Beni: CIPCA, julio 2015. 16 p.

**Aparicio, Yakmila y Valdez, Marcelo**

- Cartilla: Gestión de riesgos a sistemas de producción y propuestas de políticas públicas en tres municipios de la Amazonía sur de Bolivia. Beni: CIPCA, abril de 2015. 28 p.

**Terceros, Andrea y Valdez, Marcelo**

- Capacitación Básica: Liderazgo juvenil. Cartilla. Terceros, Andrea y Valdez Marcelo. Beni: CIPCA, febrero 2015. 8 p.

**Rea Suárez, Roberto**

- Cartilla: La cría y producción de gallinas ponedoras. Beni: CIPCA, octubre. 6 p.

**Ribera, Narda y Valdez, Marcelo**

- Cría de pollos parrilleros: Emprendimiento productivo del grupo de jóvenes de Bella Selva. Beni: CIPCA noviembre 2015. 20 p.

**Zelada, Fátima y Terceros, Andrea**

- Cartilla: Para avanzar con transparencia y equidad. Organización de mujeres indígenas de cercado Río Mamoré. Beni: CIPCA, octubre de 2015. 16 p.

**Material Audiovisual de capacitación****Vaca R. Olver**

- “Impulsando las economías locales indígena-campesino hacia un desarrollo sostenible de la Amazonía boliviana”. Presentación en Power Point. Beni: CIPCA, septiembre 2015. 12 diapositivas.
- Effects of climate change in indigenous communities in the southern bolivian amazon. Presentación en Power Point. Beni: CIPCA, septiembre 2015. 15 diapositivas.

**Zelada Callau, Fátima**

- EL cambio climático y modelos de desarrollo poco sostenibles que afectan a comunidades indígenas y campesinas. Beni: CIPCA, octubre 2015. 19 diapositivas.

**Artículos publicados en prensa****Aguilar, Hernán**

- Trabajo económico productivo en comunidades de Baures, Revista To Woshor. Baures. Beni, diciembre 2015. Pág. 24.

**Artículos electrónicos****Zelada, Fátima**

- “Gestionando territorios, produciendo alimentos: La experiencia de las mujeres indígenas cacaoteras en la Amazonía Sur”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.

# Regional COCHABAMBA



ASOCIACIÓN DE REGANTES Y SERVICIOS  
POR ATAJADOS Y REPRESAS ANZALDO

**A.R.S.A.R.A**

**PRESENTE**

Fundado el 11 de junio 2009, en el municipio de Anzaldo

TRIGO

CHOCLOS

HABA-LIP

ARVEJÓN-LIP

JANKÁ-SARA

PAPA-DESERE

WACHÁ PAPA

REPOLLO

DURAZNO

PANPA  
CÓRDO

Feria de la producción agroecológica,  
Municipio de Anzaldo.



*Encuentro Departamental de Mujeres - Cochabamba.*



*Práctica de curvas de nivel con el uso del Nivel en A. Comunidad Pucara, municipio de Pojo.*



*Sama en la comunidad de Cuñurani, municipio de Torotoro.*

## ▀ VALORACIÓN

Los resultados de las elecciones a nivel departamental y municipal permitieron ciertos equilibrios y contrapesos políticos. El MAS-IPSP perdió en la mayoría de las ciudades capitales del país y en el Municipio Cercado del departamento de Cochabamba. La ciudadanía demostró que no está de acuerdo con la soberbia, imposición y la forma de elección de las y los candidatos. Dado el alineamiento político partidario al MAS-IPSP, las organizaciones campesinas enfrentan aún pugnas de poder, fragmentación y debilitamiento de su democracia interna. Han seguido armando su agenda en torno a la profundización del “proceso de cambio” entendido como la continuidad del proceso político actual, dejando de lado demandas históricas y necesidades del sector. Poco se han dedicado a sus propias agendas, aunque desde la Federación de Cochabamba se ha promovido espacios de debate y elaboración de propuestas para el desarrollo productivo que han sido replicados en niveles regionales planteando importantes temas en torno a la producción.

En el contexto de los valles interandinos la problemática de la agricultura familiar está relacionada con la escasez de agua, el deterioro de los suelos, la incidencia de fenómenos climáticos (sequía, helada y granizada), la falta de regulación de los precios de los productos alimenticios e importación y contrabando de alimentos. Frente a ello, las familias recurren a distintas estrategias como la migración temporal, combinando actividades agropecuarias y no agropecuarias. En este contexto, la transformación del sistema productivo de secano a riego, impulsada por CIPCA, está permitiendo que las familias mejoren su producción y tengan excedentes para comercializar. Sin embargo la emigración temporal que involucra mayormente a los varones jefes de hogar ha continuado, quedando las mujeres a cargo del sistema productivo agropecuario y constituyéndose en actrices del desarrollo agropecuario y la producción de alimentos, pero en condiciones desventajosas pues aún su aporte está poco visibilizado y apoyado por el Estado.

Frente a este contexto, las organizaciones campesinas y las familias productoras vienen profundizando su análisis y propuesta para fortalecer el ámbito económico productivo y la gestión de recursos naturales. La agricultura familiar no es una prioridad para el Estado en sus diferentes niveles, por lo que desde la Federación Departamental de Cochabamba se gestiona la aprobación y puesta en marcha del Plan de Desarrollo Agropecuario; igualmente se han generado propuestas para la cumbre productiva “Sembrando Bolivia”. Se aportó para la declaración de la “Década del Riego”, pero no es suficiente dado que en los valles interandinos el conglomerado de unidades productivas es alto y el recurso es escaso. Desde las instancias gubernamentales a nivel departamental se plantea el cambio de la matriz económica agropecuaria y forestal hacia una economía del conocimiento “Cochabamba deja de ser el granero de Bolivia para ser la ciudad del conocimiento”; siendo que en la actualidad éste sector es el principal proveedor de varios productos agroalimentarios y se constituye en una de las principales actividades económicas de las familias. Esta puede ser una de las explicaciones del poco apoyo al sector campesino a nivel regional.

Finalmente, se han realizado esfuerzos para generar sinergias interinstitucionales con instancias públicas (Gobernación, Municipios y Asamblea Departamental) y privadas (ONGs, parroquias, plataformas) esenciales en los procesos de elaboración y de concertación de propuestas, lideradas y avaladas por las organizaciones sociales en los ámbitos municipal, provincial y departamental; esto ha permitido procesos de incidencia más ágiles y dinámicos. Junto a estos procesos se han implementado estrategias de comunicación que han involucrado a medios de comunicación masiva y en los que las propuestas han sido visibilizadas y han sobresalido para generar opinión pública, lo que ha llevado a CIPCA a ser un actor referente en el desarrollo rural.

## ■ RESULTADOS

### Resultados Logrados

#### *Organizaciones campesinas priorizan la implementación de la agenda productiva*

La vulnerabilidad y la baja productividad sumadas a las resoluciones de la Cumbre Agropecuaria “Sembrando Bolivia”, que favorecen ampliamente al sector agroindustrial y no así a la agricultura familiar campesina comunitaria, han motivado a las organizaciones campesinas de la región a impulsar debates a nivel departamental, regional, provincial y municipal en torno al desarrollo agropecuario y su aporte a la seguridad alimentaria. El tema productivo es ahora una prioridad en su agenda estratégica, por lo que han planteado a los municipios y a la gobernación mayor inversión para el desarrollo agropecuario, con la finalidad de potenciar a los pequeños agricultores.

#### *Incremento de la inversión en la PEP por los gobiernos municipales y el gobierno departamental*

Los gobiernos municipales y el gobierno departamental de Cochabamba han incorporado en sus planes y programas mayor inversión para los componentes de la PEP de un promedio de 9,1% en la gestión 2012, al 2015 se ha incrementado al 23,3%. Las OIOC junto a las autoridades públicas han asumido la importancia de consolidar una visión integral del desarrollo agropecuario como medida para fortalecer la agricultura familiar campesina comunitaria.

#### *Capacidad de liderazgo y generación de propuestas de políticas públicas en desarrollo rural*

La experiencia institucional, la capacidad de propuesta y la relación de confianza con las organizaciones campesinas de los diferentes niveles, ha permitido a la regional Cochabamba liderar procesos de incidencia y concertación de propuestas para políticas públicas con instancias públicas y privadas del nivel departamental y municipal, en temas estratégicos del desarrollo rural.

### Resultados Deficientes

#### *Debilitamiento de la participación y control social*

En todos los municipios de cobertura existen instancias de participación y control social. Sin embargo, éstas no son eficaces y se detecta cierto retroceso debido a la confusión orgánica político-partidaria, donde las autoridades en su mayoría son del partido de gobierno (MAS-IPSP). Si bien existen algunas iniciativas de control social, la mayoría de la población tilda de opositores a los dirigentes o líderes que cuestionan o exigen transparencia de la gestión pública. La cooptación de dirigentes con las cuotas sindicales ha proseguido y es visible que hay desconocimiento de los mecanismos de control social desde la sociedad civil en muchos casos.

#### *Disminución de mujeres en directivas de las organizaciones mixtas*

La existencia de organizaciones de mujeres en el nivel de centrales seccionales y/o regionales ha fortalecido el liderazgo de éstas así como la construcción de sus agendas, pero su participación en organizaciones mixtas sigue siendo débil. De hecho hay una disminución de mujeres que participan en cargos directivos de la organización campesina mixta dado que se alega la existencia de organizaciones propias de mujeres. Los eventos orgánicos son llevados de manera conjunta y coordinada, pero la participación de las mujeres muchas veces es invisibilizada.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. El trabajo y relacionamiento de la regional con la Federación Departamental de Cochabamba ha permitido impulsar acciones conjuntas y tener mayor claridad sobre la agenda productiva de la organización.
2. Es considerable el número de mujeres y jóvenes que concluyen su capacitación en programas de formación en liderazgo con enfoque intercultural y de género; ésta avanza con prácticas concretas y efectivas dentro de sus organizaciones favoreciendo la democracia, eficacia y autogestión en sus organizaciones.
3. Es valorable que la regional Cochabamba haya desarrollado metodologías y estrategias importantes para la promoción y difusión de los derechos y empoderamiento de las mujeres en el área municipal e intervenciones en el ámbito más familiar y comunal en temáticas de la nutrición y campañas de alimentación.
4. Se ha avanzado en los últimos años de manera importante en la agenda de los/las jóvenes que incluye su incursión en la estructura orgánica y en la dinámica productiva de sus comunidades.
5. La PEP en términos de cambiar la producción de secano a riego es una apuesta viable para la región (Sacabamba), visiblemente aporta a la seguridad alimentaria de las familias y es apropiada y da respuesta a las condiciones de cambio climático.
6. Existe mayor conciencia a nivel comunal y familiar sobre la problemática territorial, se ha avanzado en el manejo de bosques, conservación de suelos, producción diversificada bajo riego y alianza con otras comunidades de la cuenca alta y baja.
7. Los avances en términos de la implementación de las autonomías son deficientes de manera generalizada en el área de cobertura; el proceso se ha limitado al trámite y no a contenidos de lo que implica la autonomía.
8. El control social es débil en el marco de la normativa vigente: se han conformado los consejos de participación y control social pero su efectividad es baja por la falta de claridad en el manejo de recursos y mecanismos para el control social.
9. Se evidencia escasa articulación de la regional con la UAP; los escasos avances surgen más bien de la coyuntura y no de una agenda coordinada.

## Recomendaciones

1. Analizar la situación de las organizaciones superiores respecto a la retoma de su agenda, fortalecer el ejercicio democrático en éstas y poner particular énfasis en las organizaciones de mujeres para tener certezas sobre la relación orgánica con las bases, generando estrategias que permitan avanzar en su empoderamiento político.
2. Ante los avances respecto a la retoma del rol económico productivo de la Federación Departamental, será importante contribuir a un equilibrio con los ámbitos ideológico y político.
3. Seguir avanzando en el trabajo con las y los jóvenes en términos de su agenda y su incursión en las estructuras orgánicas; es importante proseguir con los programas de formación garantizando líderes con visión integral del desarrollo y con aspectos colectivos.
4. Generar evidencias técnico científicas sobre la viabilidad de la PEP y difundir de manera apropiada resultados logrados (ej.: productividad, rendimientos, fertilidad de suelos, efectos de la infraestructura para la adaptación y otros).
5. Avanzar hacia un análisis de otras dimensiones que hacen al desarrollo rural de la región, aunque no sean de especialidad institucional, como los procesos de emigración, los modelos de desarrollo, las dinámicas económicas a nivel más macro, etcétera.
6. Consolidar los procesos de implementación de los planes y/o normativas comunales de gestión de recursos naturales, poniendo énfasis en el cumplimiento del acceso equitativo de mujeres y jóvenes generando estrategias y alianzas con instituciones públicas y privadas.
7. A partir de la experiencia de Sacabamba (cosecha y manejo de agua) la regional en coordinación con la UAP debe diseñar una estrategia de difusión de la viabilidad de la PEP como modelo de desarrollo a nivel departamental y nacional.
8. En coordinación con la UAP y otras regionales, avanzar sobre el análisis de los criterios de consolidación y trabajo con las OECAs sobre la base de la experiencia desarrollada.
9. Generar espacios de diálogo de la sociedad civil y las instancias públicas para la participación y el control social, relevando el rol de la organización en la materia.

## CRÓNICAS

### Jóvenes ejerciendo sus derechos

Jheovanna González

*Este 2015 organizamos cinco encuentros regionales de jóvenes para recoger propuestas para la elaboración de la Ley Departamental de la Juventud Cochabambina. Sin importar de dónde provenían vimos que los y las jóvenes tienen los mismos problemas y tienen las mismas inquietudes y aspiraciones. En cada uno de los encuentros coincidieron en la frase “los jóvenes somos el presente de nuestro país”. En las mesas de trabajo se analizó su situación actual, se identificaron sus necesidades y problemas, se generaron alternativas de solución. Las propuestas fueron interesantes y no solo se enmarcaron en temáticas que hacen al mundo rural, sino también a su relación con el mundo urbano, a continuación pongo algunos ejemplos.*

*En la mesa de trabajo sobre arte, cultura y deportes, un joven planteó “Es necesaria la creación de escuelas de arte accesibles a los jóvenes. Se debería promover a los talentos artísticos que existen en diferentes áreas, además de brindar espacios para hacer conocer nuestros talentos, como exposiciones de pinturas, esculturas, festivales de danzas a nivel municipal, regional y departamental. Muchos realizamos algún tipo de arte; a mí me encanta pintar y me gustaría que exista un espacio donde yo pueda exhibir mis obras y seguro que hay muchos jóvenes al igual que yo que tienen otras habilidades, algunos son buenos bailarines, otros tocan instrumentos, hacen esculturas, etc.”. En la mesa de seguridad ciudadana se debatió el acrecentamiento de pandillas juveniles, los y las jóvenes coincidieron en que debería encerrarse a los integrantes de esas pandillas, pero un joven replicó “la solución no está en encerrarlos y aislarlos de la sociedad, cuando los encierran salen aun peor y a delinquir nuevamente, yo veo más bien que se debería trabajar con estos jóvenes para reinsertarlos a la sociedad, convertir estas pandillas en grupos juveniles que se dediquen al deporte, a la música, al baile”. En la mesa de empleo los y las jóvenes coincidieron que salen de sus municipios y comunidades en busca de empleo por necesidad. Una joven explicó “Cuando fui a buscar trabajo a la ciudad, fui viendo que no en todos lados te pagan un salario justo; además cuando trabajas te exigen que le dediques tiempo completo a lo que haces y eso significa que no puedes seguir estudiando y además ni siquiera te quieren dar un seguro de salud y ni hablar de los aportes para la jubilación, porque somos jóvenes nos menosprecian... por eso es importante que conozcamos nuestros derechos y ejercerlos”.*

*Puede verse que los y las jóvenes son conscientes de su problemática y plantean ideas innovadoras, también es destacable el respeto de unos a otros, y el pensar en el otro; muestran permanentemente su creatividad y el deseo de descubrir. Desde CIPCA debemos hacer eco de sus voces. El apoyo al fortalecimiento de sus capacidades en sus organizaciones es un elemento clave para que se empoderen y sean protagonistas en el ejercicio pleno de sus derechos. Los y las jóvenes son agentes de cambio, podemos aprender mucho de ellos.*

### Testimonio

*“Como jóvenes hemos dado nuestras propuestas según nuestras necesidades y viendo nuestras regiones; un día diremos que fuimos parte de todo este proceso de elaboración; este trabajo no solo lo hemos hecho pensando en nosotros, sino también en nuestros hermanos y hermanas menores, primos y en los demás que vendrán; no seremos jóvenes eternamente, por detrás de nosotros vienen muchos más y en ellos también estamos pensando, somos el presente pero pensamos también en el futuro de los que vendrán”.*

*Mariela Almanza, estudiante de secundaria participante en la elaboración de la Ley departamental de la Juventud Cochabambina realizada en la Región del Trópico.*

**“Quería irme porque no había condiciones, pero me quedé...”**

Javier Rocha

CIPCA anualmente realiza la evaluación anual de manera participativa en alguna de las áreas de cobertura. En 2015 se realizó en Torancali, municipio de Anzaldo donde participaron autoridades de los gobiernos municipales y de las organizaciones campesinas mixtas y de mujeres de los municipios de cobertura. Después de la explicación del plan comunal sobre el manejo de los recursos naturales en la comunidad, se realizó el recorrido por las parcelas donde se implementa la propuesta económico productiva. En este caso se mostró la transformación productiva de secano a riego conjuntamente la producción agroecológica orientada a la seguridad alimentaria.

Don Demetrio Cabezas y Doña Gertrudis Flores, dueños de la parcela, mencionaron las distintas actividades que se realizaron a lo largo de los últimos años; explicaron cómo se efectuó la conservación de suelos, la plantación de frutales, la producción de hortalizas, la implementación de los sistemas de riego por aspersión, goteo, la implementación de la malla antigranizo en la manzana y durazneros. Se pudo ver que la producción de esta familia se realiza con riego proveniente de un atajado de tierra que cosecha agua en la época de lluvia y tiene una capacidad de 2500 m<sup>3</sup> aunque explicaron también que este año no ha logrado llenar porque ha llovido poco.

En el recorrido uno de los participantes preguntó a Doña Gertrudis ¿cómo era su vida antes de la implementación de riego? Ella se acercó con unas cebollas muy grandes, recién cosechadas, ante lo cual los visitantes se admiraron y empezó a relatar su historia de vida y cómo se habían implementado las parcelas. En la última parte de su relato lloró diciendo “... en un principio quería irme de la comunidad de Torancali porque no tenía las condiciones para vivir. Una vez a la semana tenía que lavar la ropa de mi familia cargada en burros, recorrer varios kilómetros, con comida; mis hijos tenían que llevar cantaritos o bidones para poder trasladar agua para el consumo, porque no había agua en la comunidad; hoy ya no tengo que realizar esas caminatas porque doy gracias a las instituciones por mi atajado. Ahora hay condiciones para vivir ya no pienso en irme a otro lado... me quedaré hasta morirme aquí en mi comunidad”.

Evidentemente no había agua hasta hace algunos años. Viendo esta realidad las autoridades del municipio con la gobernación plantearon el proyecto para la construcción de 102 atajados de los cuales 32 se realizaron en la comunidad de Torancali. Gracias a este apoyo del gobierno y otras instituciones, se dictaron normas para el aprovechamiento más eficiente de los recursos naturales como el suelo, el agua y el bosque, para lo cual se elaboró un plan comunal de manejo y gestión de recursos naturales dentro la cuenca. Aunque el testimonio es algo triste, también me hizo sentir feliz por el trabajo que realizamos con las familias para contribuir a mejorar sus condiciones de vida. Fueron varios años en los que se implementó el riego, las mejoras en sus parcelas y el fortalecimiento de la organización. En la comunidad la gente tiene poca tierra. Esta familia tiene 1000 metros cuadrados bajo riego donde implementa la PEP, diversifica su producción con durazneros, manzanos, alfalfa, cebolla, papa miskha, flores, arvejas, orégano, entre otros; también han reforestado con pino radiata el área comunal como parte del manejo y gestión de recursos naturales, a futuro también esto les dará ingresos para que las familias vivan tranquilas y felices.

**Testimonio**

“Queremos que nos aumenten las tierras, los bancos no nos quieren prestar plata, no hay facilidades para pequeños productores; deben tener 50 ha más una como mínimo, nos dicen. Quieren darnos 1.000 dólares. ¿Qué haré con tan poca plata? yo soy fruticultura frutera”.

Honoría Cárdenas, presidenta de Regantes de San Julián.

**De la cumbre nacional a las bases productivas**

Nancy Camacho

Conjuntamente las federaciones -mixta y de mujeres- del departamento de Cochabamba y otras instituciones, preparamos la propuesta para visibilizar y potenciar el aporte de la agricultura familiar campesina comunitaria (AFCC) a la seguridad alimentaria de la población boliviana en el marco de la cumbre productiva Sembrando Bolivia, que se realizó en Santa Cruz en abril del 2015. El Plan Departamental Agropecuario de Cochabamba-PDA para Vivir Bien y la propuesta económico productiva (PEP), desarrollada por CIPCA en valles interandinos de Cochabamba, fueron la base para la elaboración de dicha propuesta. Los dirigentes de la federación exigían sustento técnico-científico, por lo cual logramos sistematizar información estadística proveniente de las instancias del Estado que, por cierto, no era la del Censo Agropecuario 2013; porque la información aún no estaba disponible.

Con el documento final en mano y con mucha ilusión, viajamos a tierra cambia, la linda Santa Cruz. Cuando llegamos al evento tuvimos que sopesar varias dificultades antes de ingresar porque no contábamos con credenciales; la participación era limitada a representantes de las organizaciones campesinas matrices y no estaban consideradas las organizaciones de productores y campesinos de los diferentes departamentos; sin embargo, no podíamos quedarnos fuera de tan importante evento, donde se iban a tomar decisiones sobre el tema agropecuario. Después de varias gestiones logramos ingresar. El asesor técnico de la Federación de Campesinos de Cochabamba y yo estábamos contentos; ingresar nos daba la oportunidad de presentar la propuesta para potenciar la producción de los pequeños productores campesinos.

Participamos en la mesa de trabajo N° 2 "Producción y productividad". A medida que avanzábamos, nos dábamos cuenta que la información que teníamos no era suficiente. Lo que teníamos eran lineamientos que sustentaban propuestas enmarcadas en potenciar y fortalecer la AFCC, pero no contábamos con proyecciones referidas al incremento de hectáreas bajo riego, volúmenes de producción y de rendimientos que contribuyan a garantizar la seguridad alimentaria y la eliminación del contrabando y la importación de alimentos. Los empresarios y las autoridades nos interpelaban y nos exigían reiteradamente cifras. A pesar de ello, las organizaciones campesinas lograron insertar varias de sus propuestas y lograron también aplazar el manejo y producción de cultivos transgénicos propuesto por el sector agroindustrial.

Al retorno a Cochabamba se realizaron varios ampliados a nivel departamental y en las provincias para informar sobre la cumbre productiva. La experiencia sirvió para que la FSUTCC genere una agenda para impulsar la AFCC por ser portadora de cultura, biodiversidad, soberanía alimentaria y generadora de empleo. La organización matriz en un magno congreso orgánico resolvió cambiar su nombre y fortalecer su identidad como "Federación Sindical Única de Trabajadores Originarios Quechuas Campesinos Productores Agropecuarios y de Riegos Cochabamba" y organizó posteriormente una cumbre agropecuaria departamental y cumbres regionales para abordar la temática como parte de su agenda estratégica.

**Testimonio:**

"Como mujer yo realizo artesanías, apoyo a mis padres en la siembra, participo en los talleres de capacitación, en congresos ordinarios. Como mujeres debemos participar, para salir adelante. Nosotras participando en eventos y caminando perdemos el miedo para salir adelante, caminando siempre perderemos el miedo y aprenderemos a hablar".

Serafina Vida, comunidad de Kirusillani, municipio de Acasio.

**Leyes plasmadas en el papel**

Víctor Misericordia

*El Consejo Municipal de Alimentación y Nutrición de Anzaldo (COMAN) tiene la finalidad de erradicar la inseguridad alimentaria y la desnutrición a través de estrategias multisectoriales integrales y concretas. Representantes de las áreas de salud, nutrición, educación, iglesias, policía, autoridades y técnicos municipales, ONG y organizaciones campesinas conforman el COMAN. Desde su instauración hubo discontinuidad en su funcionamiento pero actualmente, gracias a la predisposición de las autoridades municipales, se ha logrado reestructurar y fortalecer.*

*En una de las reuniones se habló sobre un proyecto de incentivo municipal que debía ser ejecutado en la gestión 2012 con recursos económicos del CT/CONAN (del nivel nacional), y se nos informó que de no ejecutarse el proyecto, la alcaldía debía devolver los recursos otorgados, vale decir perder la oportunidad de solucionar algunas determinantes de la desnutrición en el municipio. La desnutrición en Anzaldo aumentó de 10 a 24% en el último periodo. Según reporte efectuado en las escuelas hay niños con desnutrición crónica. Este panorama nos muestra que las políticas, programas, proyectos se ejecutan mecánicamente sin lograr la participación, sensibilización y empoderamiento en la misma población afectada; falta la socialización, seguimiento y control de proyectos.*

*Margarita Blanco, una dirigente expresó “Cada vez el gobierno aprueba leyes, tantas leyes solo en papeles y no se cumplen esas leyes, ni nosotros mismo cumplimos nuestros estatutos”. Esto me hizo reflexionar sobre el contexto actual; si hacemos un análisis crítico se han elaborado muchas leyes pero pocas se han normado, financiado o han logrado el impacto esperado. Por ejemplo si la Ley 341 de participación y control social funcionara, se hubiera garantizado la ejecución del proyecto mencionado. Las representantes de la organización de mujeres y los dirigentes en la reunión murmuraron entre ellos que no conocían el proyecto mencionado; este hecho ha generado la necesidad de que las organizaciones sean las impulsoras del COMAN desde su rol de control social.*

*El COMAN siempre ha estado abierto a la organización y en ese marco participan representantes de la organización de mujeres y la organización mixta. Esta participación busca que las organizaciones se informen sobre políticas, programas o proyectos, o sobre el trabajo que realizan las instituciones públicas y privadas en el tema a fin de que pueden cuestionar, sugerir e impulsar a las autoridades. Ahora las organizaciones vienen participando activamente y es un primer paso para ejercer control social, pero todavía es necesario fortalecerlo. El COMAN es un espacio plural y estratégico para ejecutar propuestas orientadas a erradicar la desnutrición y la inseguridad alimentaria. CIPCA participa conjuntamente otras instancias de la sociedad civil, pero aún falta generar estrategias para que este espacio tenga sostenibilidad y sea efectivo en su cometido.*

**Testimonio**

*“Tenemos que hacer esfuerzos si queremos salir adelante... Esto es compañeras. Tenemos que hacer un esfuerzo si nosotras las mujeres queremos salir adelante... Como en Torotoro, cuando estaba conversando con la Asociación Rosas Tik’a, empezaron aportando 100 bolivianos todos los meses. Una pena nos han contado: dicen que caminaban largas distancias para reunirse, pero nosotros nos quejamos, mis hijos, mis animalitos, nuestras cosas, queriéndonos desmoralizar... Tenemos que hacer un esfuerzo si queremos salir adelante... Primeramente no va a haber ganancias pero más adelante habrá ganancias; de golpe no vamos a ganar a lo que conocemos. El capital no hay que hacer perder y tenemos que hacer nuestro estatuto, personería jurídica y podemos vender los viernes y nos podemos turnar y al final del año nos podemos distribuir la ganancia como aguinaldo”.*

Margarita Blanco, dirigente de la comunidad de Llallaguani. Sub Central San Carlos de Malaga, Anzaldo.

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Documentos de Trabajo

#### Ayaviri, Judith

- Propuesta: Implementar proyecto en transformación de cereales con organización de mujeres del municipio de Anzaldo. Cochabamba: CIPCA, diciembre 2015. 57 p.

#### García, Nilda

- “Encrucijadas en el poder campesino”: Experiencias de Desarrollo Rural en el Municipio de Anzaldo. Cochabamba CIPCA, junio 2015. 80 p.

#### Camacho, Nancy; Lipa, Cristina

- Aportes para la reflexión y elaboración de propuestas en la Mesa Producción y Productividad y la Mesa Agua y Seguridad Alimentaria para la Cumbre Departamental Agropecuaria – FSUTCC–FDMCOIC “BS” 24 y 25 de mayo de 2015. Cochabamba CIPCA, mayo 2015. 19 p.

#### Equipo técnico CIPCA Cochabamba

- Aportes desde CIPCA regional Cochabamba al documento preliminar de “Agenda Departamental del Agua”. Cochabamba: CIPCA, mayo 2015. 7 p.

#### Gutiérrez, Gustavo

- Propuesta: Lombricultura, municipio de Acasio. Cochabamba: CIPCA, abril 2015. 7 p.
- Propuesta: Cría de peces carpa. Cochabamba CIPCA, agosto 2015. 9 p.

#### Marca, Limber

- Propuesta Programa de Formación y Fortalecimiento de Líderes Jóvenes. Cochabamba: CIPCA, abril 2015. 11 p.

#### Mendieta, Elmer

- Propuesta: Alternativas tecnológicas para cosecha de agua para riego en zonas semiáridas del departamento de Cochabamba. Cochabamba: CIPCA, noviembre 2015. 9 p.
- Propuesta: Turismo Comunitario Familiar. Cochabamba: CIPCA, diciembre 2015. 22 p.

#### Rocha, Javier

- Propuesta: Deshidratado de hongos, municipio Acasio. Cochabamba: CIPCA, julio 2015. 9 p.

#### Sisco, Cristóbal

- Propuesta Escuela de Formación de Líderes y Lideresas en Gestión Pública. Cochabamba CIPCA, noviembre 2015. 8 p.
- Propuesta Ley de Regulación del Comercio de Productos y Ocupación de Sitios en la Feria de Yuthupampa. Cochabamba: CIPCA, octubre 2015. 7 p.

#### Torrico, Jhonny

- Propuesta Mejoramiento en la Preparación de Alimentos a través de la Construcción de Cocinas Malena. Cochabamba: CIPCA, noviembre 2015. 16 p.

### Planes, Memorias e Informes

#### Burgoa, William

- Plan de manejo de sistema de riego del comité y medio ambiente agropecuario Añahuani. Cochabamba: CIPCA, agosto 2015. 6 p.
- Plan de manejo del agua y recursos naturales del Comité de riego y medio ambiente agropecuario Cuñurani “CRIMAC”. Cochabamba: CIPCA, octubre 2015. 7 p.
- Normativa que regula el aprovechamiento de los recursos naturales y permite el acceso de jóvenes y mujeres. Cochabamba: CIPCA, septiembre 2015. 11 p.

#### Camacho, Nancy

- Memoria: Conversatorio “Modelos de Desarrollo y Cambio Climático: Percepciones desde los productores del Altiplano, Valles y Amazonía”. Cochabamba: CIPCA, octubre 2015. 29 p.

#### Lipa, Cristina

- Memoria: Programa de formación con enfoque de género. Cochabamba: CIPCA, junio 2015. 15 p.
- Memoria: Programa de formación en gestión pública “Fortaleciendo capacidades de mujeres concejales hacia la participación activa en la gestión pública”. Cochabamba: CIPCA, agosto 2015. 26 p.
- Memoria: Proceso de construcción de la Propuesta de Anteproyecto de Ley Departamental de la Juventud. Cochabamba: CIPCA, septiembre 2015. 10 p.
- Memoria: Estrategia de Incidencia Política. Cochabamba: CIPCA, mayo 2015. 9 p.

#### **Torrico, Jhonny**

- Plan de Gestión Integral del Territorio – Distrito I. Duraznillos. Municipio de Pojo. Cochabamba: CIPCA, agosto 2015. 53 p.
- Plan de Gestión Integral del Territorio – Distrito II. Palca. Municipio de Pojo. Cochabamba: CIPCA, agosto 2015. 56 p.
- Estudio Para la Transformación con Valor Agregado en el Municipio de Pojo. Cochabamba: CIPCA, noviembre 2015. 41 p.

### **Material escrito de capacitación**

#### **Gutiérrez, Gustavo**

- Cartilla: Cultivo de carpas en estanques. Cochabamba: CIPCA, mayo 2015. 16 p.

#### **Lipa, Cristina; Marca, Limber**

- Hacia la implementación del Estado Plurinacional. Cochabamba: CIPCA, noviembre 2015. 28 p.

#### **Matienzo, Lenny**

- Cartilla: QhariWarmi=WarmiQhari. Varón Mujer = Mujer Varón. Cochabamba: CIPCA, mayo 2015. 18 p.

#### **Rocha, Javier**

- Cartilla: Manejo, cosecha y deshidratado de hongos de pino. Cochabamba: CIPCA, octubre 2015. 20 p.

#### **Paniagua, Vladimir**

- Elaboración de perfiles de proyecto desde la comunidad. Cochabamba: CIPCA, Noviembre 2015. 24

#### **Sisco, Cristobal**

- Cartilla: Manual del Ejercicio de Liderazgo Social y Político. Cochabamba: CIPCA, Noviembre 2015. 24 p.

### **Artículos electrónicos**

#### **Paniagua, Vladimir**

- “OECA entre miel y hiel”. En [www.lostiempos.com](http://www.lostiempos.com). Cochabamba, septiembre 2015.

#### **Camacho, Nancy**

- “Suelos fértiles para la producción de alimentos con soberanía”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCA Notas N° 594. CIPCA, agosto 2015.

#### **Alarcón, Juan Carlos**

- “Las manos y el saber de las mujeres campesinas quechuas en la producción agrícola de los valles interandinos” En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.
- “Logros y retos importantes en el “Acuerdo de París” sobre Cambio Climático”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCA Notas. CIPCA, diciembre 2015.
- “Límite del aumento de la temperatura, financiamiento además de daños y pérdidas son los temas álgidos en la COP 21”. CIPCA Notas. CIPCA, diciembre 2015.
- “Evo ou le difficileexercice du pouvoir”. En <https://www.sosfaim.be>. Entrevista a Juan Carlos Alarcón, director de CIPCA Cochabamba.

### **Material Audiovisual de capacitación**

#### **Equipo técnico CIPCA Cochabamba**

- Cuñas radiofónicas: “Hacia la elaboración participativa de la Ley y Plan Departamental de la Juventud”. Duración 1’ 38”, y “Ejerciendo Nuestros Derechos”. Duración 1’4”. Cochabamba: CIPCA, septiembre a diciembre 2015.
- Presentación en Power Point: Aportes al desarrollo rural en los Valles Interandinos 2011 – 2014. Cochabamba: CIPCA, mayo 2015. 36 diapositivas.
- CD Interactivo de la Planificación Participativa Municipal. Cochabamba: CIPCA, septiembre 2015.

### **Entrevistas en medios audiovisuales y radiofónicos**

- Transmisión Conversatorio “Modelos de Desarrollo y Cambio Climático: percepciones desde los Productores del Altiplano, Amazonía y Valles”. Duración 2h, en Radio Pío XII. Cochabamba, 2015.
- 12 Entrevistas televisivas. Rendición Pública de Cuentas de CIPCA Regional Cochabamba; Cumbre Climática; Difusión de la campaña por la justicia y la equidad de género: mujeres y hombres sembrando semillas de igualdad y enfoques, Cumbre Productiva, Modelos de Desarrollo, Cumbre Climática, en “ATB Noticias 1era Edición” de ATB; “El mañanero” y “Que no me pierda” de la RED UNO; “Arriba Bolivia” de Bolivia TV; y Canal 21. Cochabamba, 2015.
- 4 Entrevistas radiales. Rendición Pública de Cuentas de CIPCA Regional Cochabamba y Difusión de la campaña por la justicia y la equidad de género: mujeres y hombres sembrando semillas de igualdad, en Radio Pío XII y CEPJA.

# Regional CORDILLERA



*Cumbre de los Pueblos Indígenas Originarios del Chaco - Charagua.*



*Cosecha de peces. Comunidad Taperillas, municipio Villa Vaca Guzmán.*



*Ganadería comunitaria sostenible. Comunidad San Francisco, municipio Charagua.*



*Producción de miel. Comunidad Taperillas, municipio Villa Vaca Guzmán.*

## ▀ VALORACIÓN

Las elecciones subnacionales de marzo 2015 dinamizaron las distintas capitanías y sectores sociales en los municipios del Chaco. Las capitanías definieron sus estrategias para que sus representantes accedan a espacios de decisión haciéndose efectivas en alianzas con otros sectores no indígenas y siglas políticas partidarias, de tal manera de posicionar sus agendas estratégicas en los planes de gobiernos y progresivamente en políticas públicas que les permitan lograr las condiciones para mayores avances de dichas agendas. Los principales temas de las organizaciones indígenas fueron autonomía indígena, distritación indígena y desarrollo productivo sostenible. Los resultados de las elecciones reconfiguraron políticamente la región, en particular las provincias Cordillera y Gran Chaco; el MAS-IPSP ganó en municipios tradicionalmente ocupados por la derecha, entre éstos Camiri y Charagua; por el contrario en el chaco tarijeño el MAS-IPSP perdió en Yacuiba, y ahora en el chaco chuquisaqueño los gobiernos municipales son afines al partido oficialista.

La Nación Guaraní en el proceso electoral también eligió a sus asambleístas departamentales por representación directa, 8 personas entre titulares y suplentes fueron electas, de las cuales 3 mujeres ejercen la titularidad. En términos generales, si bien alrededor de 22 hombres y mujeres guaraní accedieron a cargos públicos, entre alcaldes, concejales/es y asambleístas departamentales, es un desafío para las organizaciones el acompañamiento y control social a sus representantes para el cumplimiento de los acuerdos y compromisos establecidos en el marco de sus agendas estratégicas.

El referéndum de aprobación del estatuto de la autonomía guaraní Charagua Iyambae es un hito trascendental para la Nación Guaraní y para el país, Charagua Iyambae se constituye en la primera autonomía IOC de Bolivia y abre la brecha para que otros pueblos y naciones indígenas avancen hacia la concreción de su demanda histórica en la perspectiva de la plurinacionalidad. En el referéndum, 53,23% de

la población votó a favor del SI, evidenciándose los esfuerzos realizados por los líderes y bases guaraní y no guaraní de Charagua; esto es el inicio de un largo proceso de construcción de una nueva forma de gestión pública que considere y respete las distintas visiones de los distintos sectores con elementos de interculturalidad e intraculturalidad. Sin duda que este resultado alienta a otras capitanías a continuar la lucha para la realización del referéndum de conversión; tales son los casos de los municipios de Gutiérrez y Macharetí. Respecto a la construcción de las cartas orgánicas, Villa Vaca Guzmán tiene mayor avance y espera la resolución de constitucionalidad de parte del Tribunal Constitucional Plurinacional; la Asamblea Autonomica Huacareta avanzó en el levantamiento de propuestas y construcción del primer borrador de su carta orgánica.

En esta gestión también hubieron conflictos que distanciaron a la dirigencia nacional de la Asamblea del Pueblo Guaraní del gobierno central: los pobladores de Takovo Mora develaron la vulneración de su derecho a la consulta y participación por el desarrollo de proyectos hidrocarburíferos en la zona e intensificaron las medidas de presión con el bloqueo de la Ruta 9, pero fueron brutalmente atacados por la fuerza policial en Yateirenda. Esto exige la reflexión colectiva para reorientar el ejercicio del derecho a la consulta y participación frente a la mayor expansión del modelo extractivista en el país.

En lo económico productivo la cosecha de la campaña 2014/2015 fue buena, pero la comercialización de maíz, maní, frejol y ají se vio afectada por la baja de los precios por la sobreoferta de países vecinos (Argentina y Paraguay). El débil control en frontera tiene preocupados y desanimados a los productores para la siguiente campaña agrícola. Por otro lado, a finales de la gestión se empezó a sentir la presencia del fenómeno de El Niño principalmente en la llanura chaqueña y pie de monte siendo que las lluvias estuvieron retrasadas, dispersas y acompañadas de veranillos muy largos.

## ■ RESULTADOS

### Resultados logrados

#### *Capitanías definieron estrategias para su participación política a nivel local y departamental*

Las capitanías establecieron y consensuaron sus estrategias de participación política con distintos sectores sociales y siglas políticas para las elecciones subnacionales 2015, logrando distintas candidaturas de sus representantes orgánicos que se efectivizaron en la ocupación de espacios de decisión como alcaldes y concejales/es. Por otro lado, para el nivel departamental eligieron a sus assembleístas de acuerdo a sus normas y procedimientos propios. Ambos logros, permitirán mayores avances para el cumplimiento de sus agendas estratégicas.

#### *La Nación Guaraní lidera la implementación de las autonomías IOC en Bolivia*

El liderazgo y posicionamiento de las capitanías de Charagua está permitiendo avanzar a paso firme en la construcción de la autonomía indígena originaria campesina en el país a pesar de ser un proceso largo y burocrático. La aprobación del estatuto de la autonomía guaraní Charagua Iyambae en referéndum se constituyó en un hito trascendental para las naciones y pueblos indígenas de oriente y occidente, y para el país.

#### *Organizaciones económicas avanzan hacia su consolidación*

Las familias que implementan la PEP avanzan hacia su consolidación. Las iniciativas de las organizaciones económicas incrementan sus volúmenes de producción como son los casos del rubro miel y producción de granos. Los procesos de capacitación y formación en temas de contabilidad, marketing y mercadeo, análisis de costos de producción y definición de precios, mejora de la calidad y manipuleo de productos, fortalecen sus capacidades e incorporan una visión empresarial en estos emprendimientos colectivos.

### Resultados deficientes

#### *Escasos avances en la implementación de la agenda estratégica de la Nación Guaraní*

Es evidente el mayor posicionamiento de las agendas estratégicas de las capitanías en el nivel local, pero desarticuladas de una agenda nacional como Asamblea del Pueblo Guaraní. El debilitamiento interno, las disputas de liderazgos y la cooptación partidaria dificultan la cohesión de los distintos niveles de la organización indígena; aspecto que es considerado en el análisis y reflexión en los espacios orgánicos.

#### *Insuficientes políticas públicas a favor de la producción agropecuaria*

Si bien existen evidencias de experiencias probadas en ganadería comunitaria, producción bajo riego y manejo de los recursos hídricos –temas fundamentales en el Chaco– aún no se logra que decisores aprueben políticas públicas que permitan su réplica e implementación en las comunidades guaraníes. La inversión pública en el ámbito agropecuario sigue siendo baja y no contribuye a dar soluciones estructurales a los problemas de la región agravados por la presencia del fenómeno de El Niño.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Los procesos de formación y capacitación han permitido que mujeres guaraní conozcan y ejerzan sus derechos políticos, económicos, culturales, territoriales y accedan a espacios de decisión, visibilizando sus capacidades propositivas y de gestión en sus propias organizaciones e instancias públicas que permiten la implementación paulatina de su agenda estratégica.
2. El liderazgo, la capacidad de propuesta y las alianzas de las capitánías con otros actores ha permitido el acceso y ejercicio en espacios de toma de decisión a nivel local, departamental y nacional como mecanismo para avanzar en la implementación de su agenda estratégica.
3. Se evidencia una creciente presencia de jóvenes en los diferentes espacios de la Asamblea del Pueblo Guaraní, en asambleas autonómicas para la elaboración de estatutos autonómicos indígenas y también en el acceso a cargos públicos, especialmente en los municipios.
4. La propuesta institucional de la ganadería semi intensiva y sostenible, la apicultura y el riego han mostrado su viabilidad en comunidades guaraníes del Chaco y sienta bases para un trabajo a escala mayor, en espacios más amplios y con opción a replicar en otras regiones.
5. Las prácticas y tecnologías implementadas en el marco de la propuesta económico productiva que han sido adoptadas por las y los productores en sus actividades económicas y productivas fortalecen sus capacidades para afrontar los efectos del cambio climático contribuyendo a una mayor estabilidad de la seguridad alimentaria y la generación de ingresos de las familias guaraníes.
6. Son varias las OECAs que avanzan hacia su consolidación, de manera progresiva incrementan los volúmenes de producción y transformación, concretan acuerdos comerciales en condiciones ventajosas, que se ven traducidos en mejores ingresos de las familias participantes.
7. Las organizaciones indígenas guaraníes en sus diferentes niveles atienden simultáneamente temas de la agenda nacional y sus propias agendas vinculadas con demandas y necesidades más prácticas y operativas; en ese marco, la autonomía indígena como proyecto político de reconstitución de su territorio parece tener cada vez menos espacio y atención, a excepción de los municipios que ya han optado por su conversión a la autonomía indígena.
8. El trabajo de años anteriores, la persistencia y la capacidad propositiva y de liderazgo de las capitánías del municipio de Charagua han permitido concretar la aprobación de los estatutos autonómicos mediante referéndum y dar lugar a la construcción de la primera autonomía indígena en Bolivia, y un aporte para la concreción del Estado Plurinacional.
9. La dirigencia nacional de la APG -organización que logró reconocimiento de parte de los diversos sectores por su rol y capacidad de propuesta, negociación e incidencia- poco a poco se fue debilitando por responder a temas coyunturales, mayormente desvinculados de las organizaciones de base, lo que está generando como consecuencia escasa cohesión interna y desarticulación de una agenda orgánica nacional, dando lugar al posicionamiento de agendas territorializadas a nivel departamental y local. Empero en los niveles intermedios, en algunos líderes y a nivel local, hay conciencia de esta situación y de la necesidad de un nuevo proceso de fortalecimiento de la APG.

## Recomendaciones

1. Contribuir al fortalecimiento de la relación interna entre las bases, capitanías o zonas y la dirigencia departamental y nacional de la APG en base a una nueva estrategia de fortalecimiento organizativo.
2. Promover espacios de encuentro y diálogo e intercambio intergeneracional entre adultos y jóvenes que permitan el análisis y reflexión para la trasmisión de la trayectoria de la organización Guarani, la mayor participación de la juventud en procesos de gestión territorial y su involucramiento en las actividades económicas productivas y socio-organizativas.
3. Establecer mayor coordinación con CIPCA Santa Cruz y la UAP de la oficina nacional para la incidencia pública en temas regionales y nacionales de la agenda de la APG y de la región.
4. Promover espacios de diálogo y análisis de la situación y problemática de la región y de las comunidades entre instituciones que acompañan a las organizaciones guaraníes y, eventualmente, establecer acuerdos y coordinación de acciones en la perspectiva de contribuir al fortalecimiento de la APG y sus bases.
5. La regional debe avanzar en un nuevo proceso de fortalecimiento de la propuesta económico productiva que viene implementando, sobre todo a partir de la rigurosidad del registro y evidencia empírica de aspectos técnicos como el registro de cambios en la productividad, la rentabilidad, viabilidad integral (sociocultural, económico, ambiental y organizativo).
6. Contribuir de manera activa y propositiva en la implementación del estatuto autonómico guaraní Charagua Iyambae para la puesta en funcionamiento del nuevo gobierno autónomo indígena. Incluye: la construcción de normativas y políticas públicas en la autonomía guaraní Charagua Iyambae que permitan generar gobernabilidad intercultural en el marco de su estatuto autonómico; la promoción de espacios de diálogo, análisis y reflexión entre sectores indígenas y no indígenas que consideren sus visiones y propuestas para establecer acuerdos que impulsen la construcción de la AIOC.
7. Seguir apoyando la consolidación de las organizaciones económicas, especialmente a mejorar la gestión administrativa contable, la calidad e incremento de los volúmenes de producción y fortalecer las capacidades que permitan, establecer y cumplir acuerdos comerciales de manera sostenible.
8. Realizar mayores esfuerzos en la sistematización y difusión de los resultados de las iniciativas productivas con mayor sustento de productividad y rentabilidad, en todas las fases de la cadena productiva, mostrando caminos alternativos al sistema de producción extractivista y de monocultivo, que tiene tendencia de ampliarse en la región del Chaco.

## CRÓNICAS

### *La organización, una escuela formadora de líderes indígenas*

*Víctor Gonzales*

*Los procesos encarados por la población guaraní en el marco de sus agendas han traído significativos avances como la recuperación de sus territorios, la gestión y ocupación de los mismos, su participación política junto a otros actores y sectores y, en la actualidad, la puesta en marcha de la autonomía indígena como gestión pública a partir de la victoria en Charagua Iyambae. Dichos resultados no hubieran sido posibles sin la convicción de las bases, el liderazgo y tenacidad de hombres y mujeres que encabezaron la Asamblea del Pueblo Guaraní (APG) en sus distintos niveles.*

*Los últimos 6 años, que coinciden con el inicio de los procesos autonómicos indígenas en la región del Chaco boliviano, han tenido también como resultado el surgimiento de nuevos líderes dentro de las organizaciones, hombres y mujeres que poco a poco fortalecieron sus capacidades y que, con el apoyo y confianza de sus organizaciones, accedieron a cargos dirigenciales al interior de la APG y a cargos públicos a nivel local. Actualmente, la presencia y participación guaraní en diferentes ámbitos y espacios de toma de decisiones públicas es visible. Las elecciones subnacionales 2015 trajeron como resultado que Belarmino Solano Salazar sea elegido como alcalde y Silvia Eugenia Canda como concejala, ambos de Charagua; Eduviges Chambaye como alcalde de Macharetí; Alejandra Flores y Alberto Delgado concejales de Villa Vaca Guzmán; Ruth Mercado como concejala de Gutiérrez, entre otros. Por otro lado, en el nivel departamental la elección de asambleístas departamentales de Santa Cruz y Chuquisaca por normas y procedimientos propios consolidó el liderazgo de mujeres guaraníes como Ruth Yarigua y Roxana Linares. Su desafío es cumplir los mandatos de las organizaciones a las que representan además de viabilizar políticas públicas.*

*En el ámbito orgánico, también se visibiliza el acceso a cargos dirigenciales principalmente por jóvenes y nuevos líderes. Ejemplos particulares son los liderazgos de Ronal Andrés Caraica, actual Capitán Grande de la zona Charagua Norte y ex asambleísta estatuyente de Charagua Iyambae, y Mario Andere, actual presidente del Concejo de Capitanes de Chuquisaca (CCCH) y exconcejal de Macharetí, ambos, autoridades con capacidad de análisis, propuesta, crítica y autocrítica, y de negociación para avanzar en la implementación de sus agendas políticas con éxito. Estos avances muestran que el camino que recorren las organizaciones no son fáciles, los resultados fueron adquiridos con lucha y mucho esfuerzo; por ello, el reto de reposicionar a la APG como organización referente del movimiento indígena de Bolivia es importante. Sin embargo, ellos mismos reconocen que se debe empezar por su fortalecimiento interno y continuar con la renovación de liderazgos combinado la participación equitativa de jóvenes y adultos con la de mujeres y hombres.*

*El acceso a cargos públicos seguirá siendo parte de las estrategias para que desde los distintos niveles del Estado se facilite la implementación de la agenda estratégica de la Nación Guaraní, más aún en una década en que la APG lidera en Bolivia la implementación de las AIOC. La unidad, el respeto a los derechos y el reconocimiento de los otros son elementos claves para la construcción de procesos sostenibles que beneficien a guaraníes y no guaraníes.*

### **Testimonio**

*"Hemos avanzado como pueblo, pero aún el recorrido es largo, el reconocimiento y ejercicio de nuestros derechos a plenitud seguirá siendo motivo de una lucha permanente. Es momento de repensar lo que nos demanda el nuevo contexto y cómo logramos que, a partir de la autonomía indígena, avancemos en nuestro proyecto político de reconstitución territorial en la que ya no solo somos guaraníes y la interculturalidad también es nuestro desafío"*

Ronal Andrés, Capitán Grande, Zona Charagua Norte.

### **Agarramos al toro por los cuernos: ganadería comunitaria sostenible**

Rolando Villagra

*Con la frase "... y agarramos al toro por los cuernos" inicia la socialización de su experiencia Don Santiago Antúnez, capitán grande de la zona Parapitiguasu y principal promotor del modelo de ganadería comunitaria sostenible. Añade "decidimos hacer ganadería en serio y luego de varios años de experiencia podemos ver los resultados satisfactorios. Tenemos dos proyectos ganaderos zonales donde somos beneficiarios todas las comunidades de la TIOC Parapitiguasu y dos proyectos comunales, modelo de ganadería comunitaria, A partir de estas iniciativas productivas de ganadería sostenible no solo estamos haciendo uso eficiente y consolidando nuestro territorio, sino que estamos diversificando la producción y asegurando la generación de mayores ingresos económicos".*

*En el Chaco boliviano la ganadería se practica a campo abierto (ganadería extensiva) con ramoneo en el bosque, deteriorando así el medio ambiente y por ende incrementando la vulnerabilidad de los animales en épocas secas. Es así que es común que en el tiempo seco se incremente el índice de mortalidad en los hatos de bovinos y se demande permanente inversión para la compra de alimentos y dotación de agua para garantizar la sobrevivencia del ganado.*

*El acompañamiento técnico del CIPCA en la región plantea otra forma de producción: la ganadería semi intensiva a partir de la introducción de nuevas técnicas y prácticas, una combinación de saberes locales y conocimientos técnicos que permitan resultados positivos que mejoren los medios de vida de la población del Chaco, preservando su principal capital comunitario como es el territorio. Estas técnicas consisten en: 1) El aprovechamiento del monte nativo mediante su diferimiento; 2) La implantación de sistemas silvopastoriles (combinando árboles, arbustos y pasto introducido); 3) El manejo eficiente del agua mediante atajados y aljibes de geo membrana; y 4) La conservación del forraje mediante la elaboración de heno y ensilaje que permitan la disponibilidad de alimento principalmente para la época más crítica, la época seca. Sin duda un aspecto clave es la selección de la raza a introducir. La raza más adaptada a la zona es la criolla mejorada, por su rusticidad, longevidad y mansedumbre. Actualmente la capitania Parapitiguasu ya está replicando la experiencia de módulos ganaderos bajo este enfoque comunitario sostenible a nivel zonal para que beneficie a más comunidades y luego incida en otras capitanías del territorio de Charagua, con la finalidad de fortalecer la economía comunitaria a partir del potencial del territorio y en el marco de la implementación del estatuto autonómico guaraní Charagua Iyambae.*

*Como CIPCA consideramos que la propuesta de ganadería semi intensiva de base comunitaria es económicamente viable porque genera recursos económicos a mediano y largo plazo, es ambientalmente aceptable porque aprovecha y enriquece el monte nativo y es sostenible socialmente porque responde a las necesidades y vocación productiva de la población guaraní. En ese marco pensamos que debe ser incluida como política pública en planes y programas de desarrollo impulsados por las diferentes instancias del Estado para el Chaco boliviano.*

#### **Testimonio**

*"Para implementar la ganadería comunitaria primero hay que organizarse y planificar, y así tendremos buenos resultados que benefician a las familias. Primero debemos trabajar el lugar donde vamos a criar los animales, es decir, debemos alistar la casa [cerramientos perimetrales, divisiones internas, corrales, terneros] y preparar la alimentación [monte diferido, silvopasturas y conservación de forraje] para recién recibir al viviente; caso contrario, éste puede irse o morir"*

Delcy Medina, comunaria de Itatiki – Zona Parapitiguasu.

### **Peregrinaje para conseguir la autonomía indígena**

Pedro Flores

Una tarde calurosa nos dirigimos a la sede de la Capitanía Kaaguasu en el municipio Gutiérrez para efectuar acompañamiento técnico a las dirigencias. Sentada a la sombra de un algarrobo estaba con rostro preocupado la kuñamburuvicha Cristina Changaray, responsable de la temática autonómica de la capitanía. Acercándonos indagamos sobre su preocupación y ella dijo: “las autoridades municipales se hacen de la vista gorda, ahora se olvidaron del mandato del pueblo, de poder agilizar el proceso de conversión en autonomía una vez que estén en el poder, y hasta ahora no avanza... Pusimos a un hermano guaraní como alcalde y 4 concejales de los 5 que conforman el municipio”. Seguidamente el mburuvicha zonal Marcelo Tareco recordó que en enero de 2015 el alcalde municipal de Gutiérrez en ese entonces, Sr. Saul Farel, puso en conocimiento del concejo en pleno el presupuesto elaborado por el TDE de Santa Cruz para la realización de referéndum de conversión del municipio a autonomía IOC, 19 partidas por la suma de Bs 263.431. Desde entonces, las dirigencias zonales de Kaaguasu y Gran Kaipependi Karovaicho peregrinan ante sus autoridades municipales para el cumplimiento de las demandas orgánicas de la Nación Guaraní en Gutiérrez, reconocidas en la CPE y leyes en vigencia. A pesar que las actuales autoridades municipales son representantes orgánicos elegidos por las comunidades, no dan celeridad a la transferencia de los recursos económicos a las cuentas del TSE.

Pese a la lentitud del proceso, existen avances de las organizaciones indígenas respaldadas por sus bases, quienes esperan la realización del referéndum de acceso a la autonomía IOC. Siguiendo con la conversación, le pregunté ¿qué están pensando ahora como autoridades de la capitanía frente a este panorama? Y la kuñamburubicha contestó: “hemos decidido seguir con esta lucha y para eso hemos realizado las asambleas inter zonales, porque en vano fueron las reuniones con los concejales que al parecer no han entendido el tema... Luego de varias sesiones con el concejo municipal y con el alcalde, sólo hemos conseguido que el concejo emita una resolución de transferencia de recursos económicos y el alcalde no quiere dar cumplimiento a la resolución del concejo”.

La resolución municipal N° 037/2015 de octubre 2015 autoriza al Ejecutivo municipal realizar el traspaso de Bs 264.000 a favor del TSE para realizar el referéndum de acceso a la autonomía IOC. Asimismo, en diciembre de 2015 el Concejo emitió la resolución N° 55/2015 en la que establece que el TSE convoque al referéndum de conversión del municipio de Gutiérrez a AIOC a partir del 21 de mayo de 2016. Como puede verse está pendiente que el alcalde municipal cumpla con lo estipulado en las resoluciones; si esto no se efectúa son las capitanías quienes solicitarán que el TSE asuma las competencias del ejecutivo municipal de acuerdo a la Ley N° 026 del Régimen Electoral para viabilizar la realización del referéndum de conversión.

Las preocupaciones y enojo de la dirigente Cristina Changaray y de otros líderes son valederas, pero siempre habrá una alternativa que permitirá avanzar, por lo cual las capitanías no deberán bajar la guardia y seguir la lucha para la conquista de la autonomía indígena. La demanda de conversión a AIOC del municipio de Macharetí va aún más lenta debido a que el contexto socio político es diferente a otros municipios. En esta región existen sectores como los ganaderos y los campesinos que son renuentes a la propuesta de conversión del municipio en AIOC; sin embargo algunas autoridades municipales están de acuerdo y otras aún están indecisas.

### **Testimonio**

“La autonomía indígena es un derecho de toda la Nación Guaraní... Las autoridades municipales no nos hacen ningún favor en emitir las resoluciones para que este proceso avance; además es un mandato del pueblo”.

Cristina Changaray, Capitanía Kaaguasu.

**La experiencia dirigencial en la comunidad se inicia muy joven**

Pedro Álvarez

*El 17 de noviembre 2015 me dirigí a la comunidad Ñaurenda de la capitanía Ingre que está ubicada a 90 km al sur de la población de Monteagudo. Teníamos planificado realizar un taller comunal sobre implementación de sistemas agroforestales. En la escuela de la comunidad ya esperaba la autoridad, don Julián Flores de 25 años, y mientras esperábamos que lleguen las demás familias, compartimos un poco de coca para armar un bolito. Aprovechando ese momento le pregunté ¿cómo se sentía al ser dirigente joven en su comunidad? Y él muy sereno me respondió: “ocupar un cargo no es fácil pero tampoco difícil; en un principio me costó dirigir la reunión y no sabía cómo hablar, me costó porque siendo joven asumí esta gran responsabilidad en la comunidad. Mi elección fue una sorpresa, fui a participar a la asamblea comunal y allá me vieron las personas y me hicieron pasar y sentar en el salón, un dirigente de la comunidad me dijo -usted va postular como dirigente comunal- y yo le respondí que no, pero él me dijo -usted es joven y ahora queremos que el mburuvicha comunal sea una persona joven que sepa sobresalir, tiene que aprender-...”.*

*Continuábamos coqueando y el siguió narrando, “...había 5 candidatos; yo era el único joven; empezó la votación y por mayoría de votos fui elegido como mburuvicha comunal. Creo que las bases han tenido confianza en mí como joven, porque siempre vengo participando con ellos en las asambleas comunales, zonales, en los talleres de capacitación y en las actividades comunales. Un aspecto importante es la orientación de algunos ex dirigentes, quienes me han transmitido sus experiencias para llevar adelante la comunidad, tanto en lo organizativo como en lo productivo”.*

*El dirigente aunque tiene poco tiempo en el cargo ya puede con solvencia valorar sus avances y comenta “aprendí muchas cosas, yo no sabía las leyes, ahora con las capacitaciones en las que participo como dirigente entiendo un poco sobre los derechos y leyes del Estado. Antes tenía mucho miedo para expresarme delante de la gente, ahora es más fácil hablar en la asamblea comunal y zonal. Me siento orgulloso porque en este poco tiempo he logrado unir a las familias... cuando yo entré había esa división de los dirigentes y las bases; antes cada quien quería seguir su camino, al final no se entendía, siempre había la contrariedad; yo siempre les decía a mis bases que tenemos que ser más unidos si queremos conseguir algo, como dicen, la unión hace la fuerza”.*

*El tiempo de espera para que los y las compañeras lleguen al taller me permitió conocer el testimonio de Julián. Hoy me satisface en lo personal y profesional escuchar que mis hermanos guaraníes, sobre todo jóvenes, tengan su mirada puesta en sus comunidades y en su organización. Es necesario seguir avanzando en el reconocimiento y respaldo a estos nuevos liderazgos por parte de la organización, por parte de los adultos y líderes mayores que transmiten sus experiencias, y también por parte de las instituciones como CIPCA que facilitan procesos de capacitación y asistencia técnica.*

**Testimonio**

*“Nuestra participación en talleres y en encuentros de jóvenes nos permite mejorar nuestros conocimientos para avanzar y poder participar en espacios de decisión. Ojalá podamos asumir cargos dirigenciales, porque tenemos la capacidad, queremos ser buenos líderes y sobre todo promover y motivar a que otros jóvenes participen y nos tomen en cuenta en las actividades económicas – productivas de nuestra organización”.*

Julio Pereira, 24 años, joven de la comunidad de Imí.

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Documentos de Trabajo

#### Altamirano, Juan Carlos

- Instalación de Sistema de Riego por goteo en parcela Agroforestal de 5 Comunidades de la Zona Kereimbarendae Ingre. Cordillera: CIPCA, 2015. 10 p.
- Instalación de una Trituradora para el Mejoramiento de la Transformación de Maíz OECOM – ITI. Cordillera: CIPCA, 2015. 7 p.

#### Álvarez, Pedro

- Ampliación áreas de pastoreos y manejo de bovino criollo en 2 comunidades de la Zona Ingre. Cordillera: CIPCA, 2015. 7 p.
- Implementación de SAF a secano en comunidades de Zona Ingre. Cordillera: CIPCA, 2015. 9 p.

#### Cuellar, Néstor

- Protección Perimetral para Cría de Ganado Bovino Criollo en la llanura Chaqueña Comunidades Timboycito, Tentapiau Capitanía Zona Macharetí. Cordillera: CIPCA, 2015. 6 p.

#### Chambaye, Paola

- Instalación de una Frangolladora para la Transformación de maíz AIGPA-Aguairenda. Cordillera: CIPCA, 2015. 6 p.

#### Gutiérrez, Magaly

- Propuesta de acceso al poder local como estrategia de avanzar a la implementación de la Autonomía Indígena Charagua Iyambae. Cordillera: CIPCA, 2015. 6 p.
- Propuesta de Plan de Gobierno para el Municipio de Charagua que incorpora elementos centrales del Estatuto Autonómico Charagua Iyamabae. Cordillera: CIPCA 2015. 25 p.
- Estrategia de campaña y socialización del Estatuto Autonómico Guaraní Charagua Iyambae para su aprobación en referéndum de consulta. Cordillera: CIPCA 2015. 7 p.

### Planes, Memorias e Informes

#### Gutiérrez, Magaly

Memorias:

- Asamblea Inter-zonal sobre Avances sobre el Proceso Autonómico Guaraní,
- Taller de mujeres para la formulación de propuestas para el ejercicio de sus derechos
- Asamblea Inter-zonal: Avances sobre el Proceso Autonómico Guaraní,
- Intercambio de Experiencia de mujeres de Charagua y Parapitiguasu Norte;
- Socialización de derechos y deberes, capitanías de Charagua Norte, Parapitiguasu, Alto Isoso, Bajo Isoso y dos Centros Urbanos. Cordillera: CIPCA, 2015. 8p./ 10 p./ 6 p./ 10 p/ 7 p. 10 p.

#### Moza, Wilder

- Memorias: Taller de capacitación en manejo, acopio, transformación y comercialización de miel en las comunidades de Taputa, Guirapukuti, Ipitakuape Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu; Taller de capacitación en poda y manejo de plagas en frutales en las Comunidades de Akae, Quebracho, Ipitakuape Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu; Taller de capacitación en manejo de agua para riego en las comunidades de San Antonio del Parapetí, Igmiri y Guirapukuti Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu. Cordillera: CIPCA, 2015. 8 p./ 9 p./ 8 p.

#### Villagra, Rolando

- Memoria: Taller de capacitación en manejo de monte y ganado bovino criollo en las comunidades de Ipitakuape, Pueblo Nuevo del Parapetí y el Quebracho Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu. Cordillera: CIPCA, 2015. 7 p.

#### Villagra, Rolando y Moza, Wilder

- Memorias: Taller de capacitación en Gestión y Administración con Directorio de las Asociaciones de Apicultores de EIRENDA y APIPAR Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu; X Jornada Bolivianas de Ganado Bovino Criollo en Boyuibe Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu. Cordillera: CIPCA, 2015. 7 p./ 8 p.

#### Villagra, Rolando; Moza, Wilder y Cuellar, Néstor

- Memoria: Taller de Intercambio sobre Análisis de Modelo de Desarrollo y Cambio Climático en Charagua

Zona Charagua Norte y Zona Parapitiguasu. Cordillera: CIPCA, 2015. 11 p.

#### **Siles, Silbert y Villagra, Rolando**

- Memoria: "Intercambio de experiencia entre productores apícolas Zona Kaaguasu, Charagua Norte, Parapitiguasu en la Localidad de Buen Retiro". Cordillera: CIPCA, 2015. 6 p.

### **Material escrito de capacitación**

#### **Equipo Técnico**

- Díptico: 10 razones para votar por él SI al Estatuto Autonómico Guaraní Charagua Iyambae. Cordillera: CIPCA 2015.

### **Material Audiovisual de capacitación**

#### **Anzaldo, Alejandra**

- Presentaciones en PP: Experiencia económica productiva en el Chaco y propuestas en el marco de la agenda 2025; Empoderamiento económico con enfoque de derechos en el chaco boliviano; Empoderamiento económico con enfoque de derechos en el chaco boliviano. Cordillera: CIPCA, 2015. 12 d./ 34 d./ 34 d.

#### **Cuellar, Néstor**

- Presentación en PP: PEP para la Región del Chaco. Santa Cruz: CIPCA, 2015. 26 d.

#### **Gutiérrez, Magaly**

- Presentaciones en PP: Avances y desafíos en la implantación del Régimen Autonómico Indígena Guaraní; Análisis político de la votación en elecciones sub-nacionales en Charagua, en las cuatro capitánías de Charagua, Charagua Norte, Parapitiguasu, Alto Isoso, Bajo Isoso y dos centros urbanos; Estrategia de campaña, socialización del Estatuto Autonómico Guaraní Charagua Iyambae; Reconfiguración Territorial y de la toma de decisiones a partir de las Autonomías Indígenas. Cordillera: CIPCA, 2015. 18 d./ 15 d./ 15 d./ 15 d.

#### **Villagra, Rolando**

- Presentación en PP Propuesta "Ganadería Comunitaria Sostenible". Cordillera: CIPCA, 2015. 15 diapositivas
- Villagra, Rolando y Gonzales, Víctor
- Presentación en PP: Campaña por el SI al Estatuto Autonómico en el Referéndum de consulta de aprobación del Estatuto Autonómico Charagua Iyambae. Cordillera: CIPCA, Septiembre 2015. 14 d.

### **Material Audiovisual de capacitación**

#### **Cuellar, Néstor**

- Documental: "Yembiguasu, Territorio Guaraní de Frontera". 14'57". Cordillera: CIPCA, noviembre 2015

#### **Siles, Silbert**

- Documental: "Avances y desafío de la apicultura en el Chaco Boliviano". 25': Todas las Zonas de Cobertura de CIPCA Cordillera: CIPCA, Diciembre 2015.
- Cuña radiofónica: "Autonomía Indígena en Gutiérrez", 3'. Zona Kaaguasu. CIPCA, Septiembre 2015.
- Microprograma radiofónico: "Autonomía Indígena en Gutiérrez", 7', Zona Kaaguasu. Cordillera: CIPCA, Septiembre 2015.

### **Artículos publicados en prensa**

#### **Anzaldo, Alejandra y Gutiérrez, Magaly**

- "Avances y desafíos de la Autonomía Guaraní Charagua Iyambae". Revista Tinkazos. La Paz, diciembre 2014.

#### **Anzaldo, Alejandra**

- "Ningún recurso es desembolsado sin concertación". Periódico La Razón. La Paz, agosto 2015.

### **Artículos electrónicos**

#### **Anzaldo, Alejandra**

- "Entre bovinos y ovinos: La nueva ganadería en el Chaco bajo el liderazgo de las mujeres indígenas guaraní". En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.

#### **Gutiérrez, Magaly y Villagomez, Fredy**

- "Primera Cumbre Autonómica: La autonomía indígena Charagua fortalece la articulación de la nación guaraní" En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) CIPCANotas. Julio 2015.

### **Otras publicaciones**

- Boletín ÑandeÑee (Situación de las Autonomías en el Chaco Guaraní en Bolivia). CIPCA, Diciembre 2015. 2 p.

# Regional NORTE AMAZÓNICO



*Proceso de secado del grano de cacao en la planta de la APARAB, Riberalta*

*Foto: Heidy Tecó*



*Jóvenes reforestadores, elaboran propuesta de apicultura.*



*Planificación apertura de fajas contra incendios, comunidad San Ariel.*



*Mario Guari y Angel Tapia, los ganadores del premio de cacao de excelencia con la corregidora de Riberalta.*

## ■ VALORACIÓN

Los aspectos que ocuparon la atención de las organizaciones campesinas indígenas superiores (federaciones departamentales y regionales) en la Amazonía Norte boliviana fueron las elecciones subnacionales 2015 para conformar los gobiernos departamentales y municipales. En el caso del departamento de Pando el MAS-IPSP se impuso pero al nivel de los quince municipios de algún modo se han equilibrado las fuerzas políticas.

Ha proseguido la presencia gubernamental en la región a través de la implementación de diferentes programas (Evo cumple, Sustentar, Mi agua, EBO, EBA, Accesos) con importantes resultados en materia de integración caminera, electrificación, salud, educación y agua. Es evidente que prosigue el interés de aprovechamiento del potencial de recursos naturales propios de la región como los recursos forestales no maderables, oro aluvial, hidrocarburos, gas, y agua para hidroeléctricas e hidrovías.

En términos organizativos el Bloque de Organizaciones Campesinas Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia (BOCINAB) mantiene su alianza estratégica con el Bloque Oriente y la CPUMB, con el propósito de retomar su agenda orgánica para impulsar el seguimiento y vigilancia al cumplimiento de los derechos constitucionalizados, la agenda productiva, el desarrollo rural sostenible, la gestión territorial y políticas públicas para la región amazónica. Sin embargo, a nivel de las organizaciones campesinas departamentales y subcentrales de la región ha habido un estancamiento en la democracia interna que afecta sobre todo a la participación de las mujeres en cargos directivos de las organizaciones. Las pocas que logran ser

elegidas no se mantienen durante una gestión por problemas o presiones externas provenientes del ámbito familiar y comunal.

La implementación de la PEP ha proseguido. La regional Norte Amazónico acompañó a 866 familias campesinas indígenas, productoras de 59 comunidades de 9 Municipios, en la implementación y consolidación de acciones productivas de base agroecológica. Igualmente la gestión de tierras y territorios saneados ha avanzado habiéndose consolidado alrededor de 123.168 hectáreas que cuentan con Planes de Gestión Integral de Bosque y Tierras (PGIBT) en diferentes fases.

La Asociación de Productores Agroforestales de la Región Amazónica de Bolivia (APARAB) tuvo un buen desempeño en producción e ingresos económicos por la venta de grano de cacao. Se acopiaron y comercializaron 714 quintales de grano seco de cacao equivalente a \$US 142.461 de ingreso por este rubro productivo. También se participó nuevamente en el Salon du Chocolat de París habiendo clasificado las muestras de productores de esta asociación entre las 17 mejores del mundo.

Finalmente, la autonomía departamental tiene avances en su implementación sobre todo en el departamento de Pando y no así en el de Beni donde aún no se logra aprobar el proyecto de estatuto en la Asamblea Legislativa. Mientras tanto, los procesos de construcción y control de constitucionalidad de las cartas orgánicas municipales y de las autonomías indígena originario campesinas de la región quedaron estancados.

## ■ RESULTADOS

### Resultados logrados

#### *Gestión territorial de las tierras y territorios saneados y titulados*

Prosigue el avance en la elaboración e implementación de los Planes de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT) en diferentes comunidades del norte amazónico que han saneado y titulado la tierra en propiedad colectiva. Si bien la norma a cargo de la autoridad competente (ABT) aún es lenta y burocrática en el proceso de aprobación de estos instrumentos de gestión, es de relieves la coordinación y gestiones de las comunidades con diversas instituciones públicas y privadas para la implementación de los PGIBT.

#### *Estudios e investigaciones en materia de Desarrollo Rural Integral Sostenible*

Los estudios e investigaciones realizados en el marco del DRIS por la regional no sólo contribuyen a ser soporte para generar políticas públicas adecuadas a la región, sino también facilitan la coordinación y el trabajo en plataformas interinstitucionales que son otras formas de incidencia hacia los decisores públicos. El trabajo en redes, plataformas y espacios de inter-aprendizaje contribuyen en la consolidación de propuestas de políticas públicas para el desarrollo rural integral sostenible.

#### *Las organizaciones económicas transitan hacia su consolidación*

La APARAB, como principal organización económica de la región, nuevamente ha participado en el concurso del Salon du Chocolat de París con el envío de muestras de cacao en grano, habiendo logrado posicionarse entre las mejores muestras del mundo, lo cual sin duda fortalece a la organización pero también refuerza el modelo productivo basado en los sistemas agroforestales que impulsa la regional para la región amazónica de Bolivia.

### Resultados deficientes

#### *Las organizaciones IOC superiores han descuidado la democracia interna y sus agendas*

Las organizaciones del nivel departamental, tanto mixtas como de mujeres, están desarticuladas de sus bases y han dejado de lado los temas de agenda estratégica; sin embargo en niveles comunales e inter comunales hay mayor cumplimiento de los principios democráticos, incorporando incluso a jóvenes y mujeres en la vida orgánica.

#### *Escasas propuestas de políticas públicas pese a la existencia de estudios de soporte*

Aunque la regional ha generado varios estudios e investigaciones importantes para la región, no se ha podido avanzar en propuestas de políticas públicas en el nivel local y departamental. De igual forma, se tienen pocos avances de propuestas concertadas con las organizaciones IOC; éstas aún no logran aprovechar los espacios de participación e incidencia, y en algunos casos han perdido su posición autocrítica y de autogestión.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Se ha debilitado el relacionamiento y capacidad de articulación con las organizaciones superiores y por tanto el trabajo con el logro de agendas estratégicas, aspecto que en mucho puede estar sustentado en la politización y cooptación de dirigencias superiores que están cumpliendo una agenda más de partido.
2. Ha proseguido el desarrollo de programas de formación de líderes (hombres y mujeres) desde la regional, y se evidencia la participación activa de los jóvenes cuyo interés debe ser potenciado en los ámbitos orgánico y económico.
3. Es valorable el amplio relacionamiento de la regional con entidades del estado que aún es sub aprovechado en términos de posicionamiento de la PEP y otros temas inherentes al fortalecimiento de las organizaciones campesinas e indígenas a nivel de la región.
4. Se percibe ausencia de un vínculo entre la organización social y productiva con organizaciones superiores (BOCINAB, Federaciones y las OECAs) que pone en riesgo la integralidad y el funcionamiento de la APARAB.
5. Se ha logrado consolidar la APARAB siendo altamente valorable el reconocimiento recibido por algunos de sus productores en el marco del concurso en el Salón du Chocolat de París, aspecto que relieves el trabajo de la regional en la temática económica productiva en la última década, mostrando además la capacidad de resiliencia de los sistemas agroforestales.
6. Los logros en cuanto al acceso a la tierra y los RRNN en la región así como el marco legal-político generan oportunidades para la gestión integral de bosques y tierra, pero aún persisten dificultades políticas, técnicas y burocráticas que truncan la aplicación de los instrumentos de gestión desde las comunidades.
7. Los mecanismos de control social y el accionar de las organizaciones en esta tarea han perdido fuerza, tanto hacia la gestión del Estado en sus diferentes niveles como al interior de las mismas organizaciones.
8. Se valora positivamente la generación de diferentes estudios e investigaciones respecto a temas de interés para la región que deben ser aprovechados para la incidencia en políticas públicas.

## Recomendaciones

1. Fortalecer el trabajo con las organizaciones IOC, sobre todo con las del nivel intermedio, para que se generen debates, retomem temas estratégicos y ejerzan control social a las dirigencias superiores respondiendo a las prioridades de campesinos e indígenas de la región.
2. La regional identifica claramente los temas de agenda estratégica en el marco de los recursos naturales que afectan a las organizaciones campesino indígenas de la región (megaproyectos, minería, exploración de hidrocarburos, ampliación de la frontera agrícola, etc.); sin embargo, dado que no se ha avanzado en un análisis a profundidad y propuestas, se recomienda revisar y usar la información generada al respecto (estudios e investigaciones CIPCA y de otras instituciones) y contar con discursos más sustentados.
3. En referencia a la implementación de la PEP, se recomienda articular análisis y acciones combinando los espacios familiar, comunal y territorial en coherencia con el enfoque de desarrollo integral con enfoque territorial que propende la PEP; el equipo debe analizar de manera interna este tema independientemente se estén o no haciendo PGIBTs en las comunidades de cobertura.
4. Es necesario que la regional enfatice esfuerzos en la implementación integral los PGIBT, sobre todo en los casos más viables, de manera que se constituyan en modelos y den pautas reales para transitar al desarrollo rural integral.
5. Se recomienda análisis interno y claridad en el acompañamiento a las iniciativas no agropecuarias como las artesanías de manera más estructurada y pensado en la complejidad que implica en el marco de su incursión al mercado tomando en cuenta requerimientos, tiempos, escala, etc.
6. Indagar sobre perspectivas y prioridades de las mujeres en ámbitos social, político y económico productivo para que se incorporen en espacios públicos de manera más propositiva y constante para evitar retrocesos en la implementación del enfoque de género.
7. Es obligatorio que el equipo conozca, reflexione, discuta y asimile los diferentes estudios, sistematizaciones e investigaciones que se generan en la regional. En ese marco se debe compatibilizar mejor la agenda de investigaciones con las prioridades temáticas de la regional y de la institución.
8. En coordinación con las unidades de la oficina nacional, generar una línea de investigación que permita articular la experiencia de los PGIBTs con el desarrollo territorial.

## CRÓNICAS

### Nuevos líderes y sus retos en las organizaciones

Gilda Ticona

*Los compañeros y compañeras que han concluido en la gestión 2015 los programas de formación en liderazgo, sobre todo los más jóvenes, se han planteado retos importantes, entre ellos, la gestión de los recursos naturales de sus territorios comunales, la participación en los espacios de decisión orgánica y política, y el fomento a la implementación de normas legales enmarcadas en la Constitución, el estatuto departamental y las cartas orgánicas de sus municipios.*

*A nivel de los territorios comunales, la implementación de planes de gestión integral de bosque y tierra (PGIBT) aún presenta ciertas dificultades en los procedimientos administrativos y en casos ambigüedades en la misma aplicación de la norma para las comunidades. Poco se ha difundido sobre las obligaciones que tiene una comunidad una vez aprobado su PGIBT; por ejemplo, la elaboración y presentación del Plan Operativo de Gestión Integral (POGI) anualmente; las limitaciones para el aprovechamiento de la madera por las comunidades, que aún requieren contar con un plan general de manejo forestal (instrumento del pasado, condicionado al aprovechamiento de 20 años); pocos incentivos hacia el manejo integral de los recursos del bosque; entre otros. Por tanto, la pregunta lógica es: ¿Dónde quedó la autogestión de la comunidad? Si bien los PGIBT permiten conocer el potencial de los recursos naturales a las comunidades, este instrumento no se está acompañando con apoyo y asesoramiento de la autoridad competente.*

*Muchos son los cuestionamientos que surgen de los y las dirigentes de las comunidades, de las subcentrales y de las organizaciones superiores, respecto a las obligaciones y beneficios que genera el transitar hacia la gestión integral. Pese a ello, las comunidades que tienen PGIBT, como parte de la elaboración o adecuación de sus normas internas, han incorporados en sus estatutos orgánicos elementos de autogestión que antes no contemplaban. Hoy, con base a los mapas, se delimita el área de aprovechamiento de castaña, el acceso y distribución de las familias a dichas áreas, las acciones necesarias para el aprovechamiento de otros recursos del bosque como el asaí, majo, cacao silvestre y la posibilidad de acceso preferente de las familias jóvenes o de las mujeres solas a las áreas de aprovechamiento de castaña, entre otros.*

*El reto de las organizaciones es cuidar y aprovechar de manera integral los recursos del bosque, garantizando su sostenibilidad para las nuevas generaciones puesto que muchos factores como las presiones externas y los efectos climáticos están ya afectando a la Amazonía. El reto de CIPCA es seguir acompañando estas iniciativas y articular acciones con el Estado en sus diferentes niveles para que estas normas e instrumentos de gestión faciliten el tránsito hacia la gestión integral del bosque amazónico.*

### Testimonio

*“Antes, el trabajo de las mujeres indígenas consistía en el uso del machete para realizar la limpieza de las plantaciones de cacao silvestre y el uso de tijeras y serruchos para llevar adelante el manejo; como la motosierra es una herramienta muy pesada, sólo la podían manejar los varones. Ahora, con la podadora de altura ya no tenemos que estar al margen de las labores más fuertes por ser una herramienta liviana y de fácil manejo; inclusive podemos irnos solas con nuestros hijos a realizar la formación de nuestras plantaciones y así mejorar la producción de este recurso natural existente en nuestro territorio y generar ingresos adicionales para la familia”.*

Elizabeth Vilajoli Tirina, comunidad indígena Miraflores, Municipio de Gonzalo Moreno; Pando

### El Cacao Amazónico en los ojos del mundo

Daniel Sánchez

*Después de varios años de trabajo, este 2015 la Asociación de Productores Agroforestales de la Región Amazónica de Bolivia (APARAB), luego de haber mandado muestras de cacao en grano a Francia, por segunda vez consecutiva fue galardonada con el premio a la excelencia del grano de cacao en el Salón du Chocolat de París. Este premio posesiona el cacao de APARAB entre los primeros diecisiete mejores granos del mundo, seleccionado entre 146 muestras enviadas de 35 países productores de cacao por la calidad del grano amazónico en cuanto sabor, aroma y textura, siendo también un reconocimiento a la forma de producción de este producto que se efectúa en sistemas agroforestales en toda la región.*

*Este logro de la APARAB es el resultado directo del gran esfuerzo, trabajo y dedicación que le pone cada una de las familias que implementan los sistemas agroforestales en sus predios productivos, pero también es producto del apoyo técnico comprometido de CIPCA Norte Amazónico desde los inicios del 2002. En los últimos años como parte de la asistencia técnica se han redoblando los esfuerzos para mejorar la calidad del grano. Medidas como las prácticas de manejo de cacao en los SAF y en los bosques de cacao silvestre, pasando por la etapa de cosecha de los mejores frutos, etapas pos-cosecha con la selección de mejores granos y optimización de la fermentación, el secado, el acopio y almacenamiento de los granos, y mejoras en la infraestructura de acopio y comercialización de la asociación, son sin duda factores importantes para haber logrado el reconocimiento como un grano de calidad.*

*El reconocimiento internacional del cacao amazónico boliviano y los productores de la APARAB ha permitido no solo posesionar su producto, sino interesar a países como Italia, Francia, España, Argentina entre otros, con precios competitivos y favorables para el productor. “El cacao en la Amazonía se está convirtiendo en el segundo rubro económico más importante después de la castaña. Su promoción y fomento es compromiso y responsabilidad de los gobiernos municipales”. Es así como se manifestaron las autoridades públicas de la región en el acto de reconocimiento a los productores que obtuvieron el premio internacional.*

*Desde CIPCA se continuará con el apoyo a la APARAB para que los productores de la región manejen y amplíen sus superficies de cacao bajo sistemas agroforestales, sigan mejorando la calidad de grano y puedan comercializar cada vez mayores volúmenes y a precio justo.*

### Testimonio

*“Cuando empecé a conformar el grupo para realizar el manejo de los cacaotales silvestres, me costó convencer a las familias sobre la importancia de la existencia del cacao silvestre; por eso tuve que ingeniármelas para hacer un recorrido en el bosque con cada una de las familias y así identificar las manchas más densas de este recurso, que no era el único existente sino que estaba acompañado de una diversidad de especies maderables, palmeras, plantas medicinales y otros... que por supuesto tenían sus guardianes como son avispas, petos, hormigas y otros que tan solo con escuchar el golpe del machete reaccionaban y atacaban a quien se encuentre en el camino. Si no hubiera recorrido el bosque, ni siquiera me hubiera enterado de lo rico que es mi territorio; así como me asombró a mí también se quedaron boca abierta mis compañeros al ver que no aprovechamos esta producción de cacao; ahora los monos tarataras tendrán que compartir con todo el grupo involucrado en esta actividad”.*

Juan Carlos Álvarez, Vice Presidente de la APA zonal del Municipio de Gonzalo Moreno.

**Las autonomías tienen que consolidarse**

Vania Gonzáles

*La regional Norte Amazónico en los últimos años ha acompañado y asesorado a campesinos e indígenas, así como a autoridades, en diferentes procesos autonómicos a partir de la elaboración de cartas orgánicas municipales (COM) para los municipios de cobertura y la adecuación de los estatutos autonómicos para el departamento de Pando. Muchos de ellos quedaron truncados por conflictos internos y la gran mayoría por falta de voluntad política, a excepción del estatuto autonómico de Pando que, pese a problemas internos en la Asamblea Departamental, logró ser aprobado y superó el control de constitucionalidad.*

*El 2015, con la elección de autoridades subnacionales, algunos municipios retomaron este proceso. Tal es el caso de Puerto Gonzalo Moreno, cuyo alcalde fue reelecto y asumió el desafío de concluir la carta orgánica municipal de su municipio. En este marco, convocó a una gran asamblea a las 21 comunidades que conforman el municipio, a instituciones de apoyo y también a una comisión asesora para determinar la viabilidad y predisposición de todos para concluir este proceso. En la asamblea se encontraban representantes de la Federación Sindical de Trabajadores Campesinos Regional Madre de Dios-Pando, organización que representa al sector campesino de este municipio. “Las autonomías tienen que consolidarse”, expresó en voz alta el Secretario Ejecutivo de la Federación de Campesinos Regional Madre de Dios, el compañero Omar Beyuma Amutari, “esta vez no podemos aplazarnos, debemos concluir nuestra carta orgánica; nosotros como organización luchamos por mantener nuestra autonomía, sin injerencia política, basándonos en nuestros principios orgánicos; eso debemos hacer en el municipio, tener nuestra propia ley”, asentó. Estas palabras abrieron el debate en la asamblea, cuyo resultado fue la aprobación para continuar con el proceso y la asignación de recursos económicos para la carta orgánica de Puerto Gonzalo Moreno.*

*Es importante relieves que la implementación de gobiernos autonómicos en diferentes niveles subnacionales encierra algo más que la elaboración de las cartas o estatutos que son sólo un primer requisito administrativo. Así como las organizaciones sociales de campesinos e indígenas en la región lucharon por varios años por la tierra-territorio y, en cierta medida, por su autonomía como comunidades que salieron de la barraca, la implementación de las autonomías también debe entenderse como un proceso que no solo es un simple cumplimiento de los requisitos administrativos ante la autoridad competente; debe entenderse también como la forma de aplicar la descentralización en el nivel subnacional, para lo cual cada ciudadana y ciudadano deberá aportar a la construcción de un gobierno autonómico en el marco de sus derechos; sólo así podremos consolidar las autonomías.*

**Políticas públicas adaptadas al contexto amazónico**

Vincent A. Vos

*Históricamente la Amazonía Boliviana ha sido una región olvidada por los diferentes gobiernos de turno, pero en los últimos años se ha visto un cambio fuerte hacia una mayor presencia del Estado con un incremento sin precedentes en cuanto a la inversión pública en la región. Dentro de las comunidades campesinas e indígenas, este cambio se visualiza principalmente en obras de infraestructura como carreteras, colegios, postas de salud, sistemas de servicios básicos y viviendas sociales. En el área productiva se puede destacar que aparte de la presencia de los gobiernos municipales y departamentales, en los últimos años programas como Empoderar Deti, Accesos, Iniaf, Amazonía Sin Fuego y Producción de Alimentos y Restitución de Bosques han abierto oficinas en lugares estratégicos como Riberalta, Guayaramerín y Cobija, para iniciar acciones en las comunidades en el marco de la agenda patriótica y los planes ministeriales.*

*A pesar de estas tendencias positivas, varias organizaciones sociales han expresado su descontento en cuanto al apoyo productivo y los modelos de desarrollo que se impulsan en la región. Perciben en casos que se vuelve a fortalecer el modelo extractivo y neoliberal del pasado, ahora con grandes inversiones destinadas a megaproyectos petroleros, hidroenergéticos y a la producción agropecuaria de gran escala, desvalorizándose el potencial de la producción familiar campesina indígena. Este descontento y preocupación se basa sobre todo en el impacto que ya generan algunas de las propuestas implementadas en la Amazonía boliviana, así como en la limitada información y respaldo de las organizaciones que se ha hecho común en la implementación de estos proyectos de desarrollo. En muchas ocasiones los productores de diversas comunidades expresaron sus críticas sobre el poco apoyo recibido de los gobiernos municipales y la ineficiencia de los programas mencionados.*

*Sin embargo, experiencias desarrolladas por las propias comunidades no son tomadas en cuenta a la hora de generar política pública; muchas iniciativas de desarrollo impulsadas desde las mismas comunidades muestran modelos viables que se deben fomentar y pueden contribuir a mejorar las capacidades de las organizaciones económicas locales, no solo en la parte de constitucionalidad orgánica sino generando condiciones para aumentar la productividad y oportunidades para la comercialización de los productos. Con el afán de convertir estos reclamos en propuestas, en el transcurso del 2015 CIPCA Norte Amazónico ha concretado diversas propuestas interinstitucionales, desde una estrategia de trabajo sanitario para animales menores y políticas públicas a favor de la agroforestería hasta propuestas de gestión de riesgo insertadas en planes de contingencia municipales y la creación del Seguro Agrícola Amazónico. Esperamos que tengan eco en los tomadores de decisiones en la próxima gestión.*

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Libros y Ensayos

#### **Vos, Vincent; Vaca, Olver y Cruz, Adrián**

- “Sistemas agroforestales en la Amazonía Boliviana. Una valoración a sus múltiples funciones”. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 190 p.

### Documentos de Trabajo

#### **Flores, María del Rosario; Vos, Vincent; Vaca, Olver y Teco, Heidy**

- Protocolo para el monitoreo de sistemas agroforestales – UE. Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 19 p.

#### **Guerrero, Marcelo**

- Diagnósticos del potencial y uso actual de la fauna silvestre en la comunidad Mandarininos y en la comunidad San Antonio del Matty. Norte Amazónico: CIPCA, febrero 2015. 41 p. y 43 p.

#### **Gonzáles, Vania**

- Incremento en la productividad del cacao y diversificación de ingresos económicos de familias de las comunidades San Ariel y de Miraflores, mediante el manejo de cacaotales silvestres. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 10 p. y 12 p.
- Intercambio de experiencias en 4 municipios de la Amazonía, sobre protección de Medios de Vida mediante fajas contra incendios e implementación de plan de acción contra incendios a nivel municipal. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 21 p.
- Fortalecimiento socio-organizativo de la estructura orgánica de la FSUTCRMD. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 11 p.

#### **Gonzáles, Vania y Ticona, Gilda**

- Diagnóstico situacional de las OC superiores e intermedias del Norte Amazónico. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015. 45 p.
- Propuesta Plan Departamental de Mujeres de Pando. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 21 p.

#### **Suárez, Diana V.**

- Propuesta de políticas públicas para implementación de sistemas agroforestales. Norte Amazónico: CIPCA, octubre 2015. 71 p.

#### **Tibi Flores, Alejandro**

- Diagnóstico del potencial y uso actual de la fauna silvestre en la comunidad Cocal. Norte Amazónico: CIPCA, febrero 2015. 41 p.
- Estudio de caso: Soberanía, unidad y solidaridad en medio de la Amazonía. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 16 p.
- Estudio de caso: Frontera y resistencia en la Comunidad de Trinchera. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 16 p.

#### **Teco, Heidy**

- Propuesta: Jóvenes en la Amazonía. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015. 12 p.

#### **Teco, Heidy y Vos, Vincent**

- Sistematización “Cómo combatimos los incendios”. Comité Interinstitucional de Riesgo y Atención de Desastres y Emergencias, Municipio de Riberalta”. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 10 p.

#### **Teco, Heidy; Vos, Vincent; Da Silva, Milton Flores, María del Rosario**

- Propuesta de trabajo sanitario para animales menores del Norte Amazónico de Bolivia. Norte Amazónico: CIPCA, marzo 2015. 20 p.

#### **Ticona, Gilda**

- Estrategia de desarrollo integral productivo y gestión de áreas prioritarias de conservación de la Amazonía. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 40 p.
- Propuesta de las organizaciones. sociales para el manejo integral en el municipio de Puerto Rico”. Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 8 p.

**Velasco, Sarah**

- Sistematización de iniciativas productivas como resultado del PGIByT. Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 20 p.

**Velasco, Sarah y Menchaca, Roberto**

- Análisis de costos del proceso de Asaí . Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 10 p.

**Vos, Vincent**

- El contexto ambiental de la Amazonía boliviana. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 50 p.
- Propuesta de desarrollo integral amazónico para vivir bien. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 6 p.

**Planes, Memorias e Informes****Da Silva, Milton**

- Memorias: 1er y 2do Taller de Promotores Agroforestales. Norte Amazónico: CIPCA, agosto y noviembre 2015. 10 p.c/u.

**Flores, María del Rosario y Teco, Heidy**

- Memoria:Taller Fortalecimiento Organizativo APAs zonales Riberalta y G. Moreno. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015. 8 p.
- Plan de capacitación y formación de promotores y productores campesinos/as. Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 8 p.

**Gonzales, Vania C.**

- Memorias: 1er, 2do y 3er Taller de formación de dirigentes y promotores del Norte Amazónico. Norte Amazónico: CIPCA, agosto, septiembre y octubre 2015. 10 p ./ 12 p /10 p.
- Memoria: Encuentro de Organizaciones Sociales del Norte Amazónico. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015. 10 p.
- Memorias: 1er y 2do Encuentro del BOCINAB. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 8 p. c/u.
- Programa Integral de formación de dirigentes y líderes del Norte Amazónico. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 25 p.
- Plan de fortalecimiento y capacitación para OECAS. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 20 p.

**Gonzales, Vania C. y Vos, Vincent**

- Memoria: Encuentro Municipal de Organizaciones Sociales de Riberalta. Norte Amazónico: CIPCA, marzo 2015. 14 p.

**Menchaca, Roberto**

- Memoria: Intercambios interinstitucionales de experiencias en SAF en Riberalta y Guayaramerín. Formulación de políticas públicas en SAF. Norte Amazónico: CIPCA, abril 2015. 17 p. y 6 p.

**Suárez, Diana Virginia**

- Memoria: Taller Producción de alimentos y restitución de bosques, sustento normativo.Norte Amazónico: CIPCA, mayo 2015. 9 p.
- Memoria: Nivel de desarrollo organizacional del sistema productivo de SAF en Asociaciones de las comunidades Amazónicas. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 21 p.

**Teco, Heidy**

- Memoria: Intercambio de experiencias de la PEP. Fortaleciendo la participación de jóvenes. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015. 10 p.
- Memoria: Intercambio de experiencias en gestión de riesgos en Puerto Rico, Beni y Gonzalo Moreno, Pando. Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 13 p. y 15 p.

**Teco, Heidy y Sánchez Daniel**

- Memoria: Taller mejoramiento calidad del grano de cacao y fortalecimiento organizativo. Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 16 p.

**Teco, Heidy; Sánchez, Daniel y Parada, José Luis**

- Memoria: Taller Mejoramiento de la cadena productiva del cacao silvestre en Jericó. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 6 p.

**Ticona, Gilda y Parada, José Luís**

- Programas de formación, gestión productiva agroforestal. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 22p.

**Vos, Vincent**

- Memoria: Taller sobre implementación de planes de gestión de bosques y tierra. Norte Amazónico: CIPCA, octubre 2015. 13p.
- Memoria: Intercambio de experiencias en gestión de riesgos, Guayaramerín. Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 8 p.

**Vos, Vincent y Teco, Heidy**

- Memorias: Talleres Implementación de buenas prácticas de post-cosecha de cacao y Fortalecimiento de iniciativas productivas de promotores agroforestales. Norte Amazónico: CIPCA, mayo 2015. 12 p. c/u
- Memoria: Intercambio de experiencias en gestión de riesgos, comunidad Medio Monte. Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 8 p.
- Plan de prevención de riesgos, municipio de Riberalta. Norte Amazónico: CIPCA, julio 2015. 24 p.
- Planes de acción para mitigación y Plan de contingencia del fenómeno de “El Niño 2016” en Riberalta. Norte Amazónico: CIPCA, septiembre 2015. 85 p. y 79 p.

**Vos, Vincent; Teco, Heidy y Menchaca, Roberto**

- Plan de adscripción del municipio de Riberalta al Mecanismo Conjunto de Adaptación integral y sustentable de los bosques y la madre tierra. Norte Amazónico: CIPCA, octubre 2015. 28 p.

**Vos, Vincent y Menchaca, Roberto**

- Plan de adscripción del municipio Puerto Gonzalo Moreno, al Mecanismo Conjunto de Mitigación y Adaptación para el manejo integral y sustentable de los bosques y la madre tierra. Norte Amazónico: CIPCA, octubre 2015. 21 p.

## Material escrito de capacitación

**CIPCA Norte Amaónico**

- Láminas: Funciones Ecosistémicas de la Amazonía; La PEP; Beneficios de los SAF. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 2 p. c/u.

**Flores, María Del Rosario**

- Lámina: Fortalecimiento en administración y gestión de Organizaciones Económicas. Norte Amazónico: CIPCA, diciembre 2015. 2 p.

**Ticona, Gilda; Gonzáles, Vania, Menchaca, Roberto**

- Cartilla: Roles de la Organización Forestal Comunitaria. Norte Amazónico: CIPCA, marzo 2015. 18 p.

**Velasco, Sarah**

- Cartillas: Transformación del Asaí; Implementación de Asaí; Transformación de caña; OECAS-OECOM; Fortaleciendo mi asociación; Manejo de Sistemas Agroforestales Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 20 p./ 8 p./ 8 p./ 20 p./ 15 p./ 20 p.
- Manuales: Buenas Prácticas de Higiene; Control de Plagas; Contabilidad básica para OECAs; Gestión administrativa; Instrucciones uso de maquinaria; Trazabilidad para Asociaciones Productivas: Norte Amazónico: CIPCA, agosto 2015. 13 p./ 15 p. / 25 p. / 24 p. /13 p./ 20 p.

**Vos, Vincent**

- Folleto: SAF en la Amazonía boliviana, una valorización de sus múltiples beneficios. Norte Amazónico: CIPCA, junio 2015. 16 p.

## Material Audiovisual de capacitación

**CIPCA Norte Amazónico**

- Programas Radifónicos: “Cuidemos nuestros bosques”; temáticas: Cumbre Agropecuaria, Rol de las organizaciones sociales en el escenario post constituyente, Los SAF y sus múltiples beneficios, la PEP como alternativa de desarrollo en el norte del País, los Jóvenes y las iniciativas productivas, Gestión territorial – PEGIBT, la APARAB – avances, dificultades y perspectivas, Expansión de la Frontera Agrícola, transgénico, fortalecimiento organizativo. 48 Programas radiales, duración 45’, Norte Amazónico: CIPCA 2015.

**CIPCA y ATB**

- La mitad de las especies de árboles de la Amazonía en peligro de extinción. Documental. Duración 3' Norte Amazónico: CIPCA, 2015.

**CIPCA y ANF**

- Voces de la Amazonía: Reportajes audiovisuales: Si yo fuera a la COP 21. Duración 3'; Sequía. Duración 4'; Norte Amazónico: CIPCA, 2015.
- Jóvenes Reforestadores: Reportajes audiovisuales: La Apicultura. Duración 1.5'; Viveros. Duración 1.5'. Reforestadores de la Amazonía. duración 3.45'; Faja contra incendios. Duración 3.20' Norte Amazónico: CIPCA, 2015.

**CIPCA y TV Amazonía**

- Rutas de la Amazonía – Cacao. Documental audiovisual, duración 1h. Norte Amazónico: CIPCA, 2015.

**Artículos electrónicos****Menchaca, Roberto**

- “Los sistemas agroforestales en la Amazonía de Bolivia: El rol de las mujeres campesinas en la producción alimenticia”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.

**Vos, Vincent**

- “La frontera agrícola en Bolivia, transgénicos, reforestación y seguridad alimentaria”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) CIPCANotas. Abril 2015.
- “Laudato si. una propuesta para cambiar el rumbo del mundo”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo) cipcanotas. Julio 2015.
- Bolivia's aggressive agricultural development plans threaten forests. Mongobay 2015.
- Sistemas Agroforestales, para la mitigación del Cambio Climático. Klimablog 2015.
- Más de la mitad de especies de árboles de la Amazonía están en peligro de extinción. [Infoamazonia.org](http://Infoamazonia.org), [www.noticiasfides.com](http://www.noticiasfides.com), [www.elpotosi.net](http://www.elpotosi.net), [www.lostiempos.com](http://www.lostiempos.com), [elmundo.com.bo](http://elmundo.com.bo) 2015.

**Entrevistas en prensa**

- “Múltiples beneficios de los Sistemas Agroforestales. Entrevista a Vincent Vos, Canal 36 RAITEL, Programa Quinto Poder; Radio San Miguel, Revista La Mañana en San Miguel; Canal 15 TV Cobija. Norte Amazónico: CIPCA, Octubre 2015.
- La Propuesta económica productiva de CIPCA, una alternativa de desarrollo productivo para el Norte amazónico de Bolivia, Canal 15 TV- Cobija. Norte Amazónico: CIPCA, Octubre 2015
- La APARAB y el Premio por su Cacao de Excelencia. Entrevista a Daniel Sánchez, Conferencia de Prensa Local. Norte Amazónico: CIPCA, noviembre 2015

# Regional SANTA CRUZ



*Productora de ovinos de pelo dando sal a su ganado -  
Comunidad Campesina Guadalupe*



*Productores piscícolas de la Asociación de Trabajadores Campesinos Villa Fátima, Comunidad Villa Fátima.*



*Hermán Chuvé, productor piñero de Santa Clara de la Estrella. Intercambio de experiencias Ivirgarzama Cochabamba.*



*Silveria Aiza, representante de la Organización de Mujeres Campesinas Bartolina Sisa, en taller de capacitación.*

## ■ VALORACIÓN

Las elecciones subnacionales mostraron el poder de la oposición que desemboca en las limitadas posibilidades de modificar el estatuto autonómico departamental de Santa Cruz (EAD). El EAD ha sido presentado al Tribunal Constitucional Plurinacional (TCP) por la gobernación, pero paralelamente la Organización Indígena Chiquitana, El Bloque Oriente, la Plataforma Social Autónoma, entre otras, han presentado observaciones de inconstitucionalidad, haciendo referencia a que el gobierno departamental pretende asumir competencias que son del nivel central como la creación de un régimen electoral departamental, de un instituto departamental de tierras como instancia responsable de regular los derechos de propiedad, y observaciones de fondo sobre el desconocimiento de los pueblos indígenas para la elección y representación en la Asamblea Legislativa Departamental.

Los acuerdos establecidos en la cumbre productiva “Sembrando Bolivia” generaron la promulgación de varias leyes, entre ellas la Ley N° 739 de Ampliación del Programa de Apoyo a la Producción de Alimentos y Restitución de Bosques, que garantiza la ampliación de la frontera agrícola y legaliza de los desmontes hasta ahora ilegales, a título de promover la seguridad alimentaria; la Ley N° 740 de Ampliación del Plazo de Verificación de la Función Económica Social de dos a cinco años, que beneficia a medianas propiedades y empresas agrícolas; y la Ley N° 741 de Autorización de Desmonte para Actividades Agrícolas y Pecuarias hasta 20 hectáreas para pequeñas propiedades y propiedades colectivas.

En el ámbito municipal cobra importancia la instalación de la planta generadora de electricidad

en Ascensión de Guarayos, con una inversión aproximada de 43 millones de bolivianos provenientes del gobierno departamental, mejora que permitirá la inserción de innovaciones tecnológicas necesarias para la transformación de alimentos. También la construcción de la carretera San Ignacio–San José de Chiquitos, con una inversión del gobierno central de 230 millones de dólares y el aeropuerto internacional cuyo objetivo es desarrollar la exportación cárnica.

Los efectos negativos del contrabando y del cambio climático (inundaciones, fuertes vientos, granizadas e incremento de focos de calor) han provocado la caída de precios en los principales cultivos de exportación, como es el caso de la soya, girasol y azúcar, situación agravada por la depreciación de las monedas en los países vecinos respecto al dólar, restando competitividad al país, frente a las vocaciones productivas de Brasil, Argentina y Perú principalmente. Según datos del Instituto Boliviano de Comercio Exterior, hasta agosto del 2015 la exportación de soya ha caído en un 16%, en comparación con un periodo similar de la pasada gestión, de igual manera, los volúmenes de exportación de azúcar, alcohol y derivados han disminuido en un 22%, siendo el girasol el producto que ha registrado una mayor caída, con una disminución de 62% en los kilos brutos exportados.

La caída de los precios internacionales de los hidrocarburos provoca también una baja en las inversiones públicas porque los presupuestos de inversión de los gobiernos subnacionales dependen en más de un 50% de recursos provenientes del Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH).

## ■ RESULTADOS

### Resultados logrados

#### *Avances en la planificación para la gestión integral y sustentable del territorio*

La gestión integral y sostenible del territorio a través de la elaboración concertada de planes y normas de los municipios de cobertura ha sido priorizada por las organizaciones campesinas indígenas y respaldada por distintas instancias públicas y privadas, entre ellas CIPCA. Se cuenta con importantes avances plasmados en los planes y normas, siendo una tarea pendiente la formalización de éstas por la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Bosques y Tierra (ABT). En algunos casos, como la comunidad La Estrella en San Ignacio de Velasco, se arrastran problemas del pasado referidos al manejo forestal que están dificultando la aprobación y puesta en marcha de los actuales planes de gestión integral de bosques.

#### *Experiencias exitosas de la PEP son documentadas y tomadas en cuenta en políticas públicas*

Se ha avanzado en la elaboración y difusión de documentos técnicos que generan evidencias de las ventajas de la PEP como modelo productivo, entre ellos, el estudio de valoración de los SAF y documentos de sistematización de propuestas que impulsan el desarrollo económico local, respaldando todos el proceso de implementación de la PEP. Esta experiencia ha permitido apostar por la priorización del trabajo económico productivo con dos organizaciones económicas, la APROKAG y la AIPAAG que avanzan de manera importante a su consolidación, pero también son parte –conjuntamente con CIPCA– del comité impulsor para la formulación e implementación de un plan nacional de producción de alimentos bajo sistemas agroforestales en la provincia Guarayos.

#### *Consensos y propuestas productivas desde el Bloque Oriente*

Se destaca las acciones coordinadas y consensuadas del Bloque Oriente y la CIDOB en la elaboración y presentación de propuestas económico productivas para la cumbre nacional agropecuaria “Sembrando Bolivia” y para la feria “Hacia el Manejo Integral de Bosques en Bolivia: Desafíos y Potencialidades” organizadas por el gobierno nacional. Estas propuestas surgieron de las demandas de sus bases y se construyeron en diferentes espacios plurales promovidos por la organización.

### Resultados deficientes

#### *Lentitud y complejidad en los procesos autonómicos*

Los procesos autonómicos no han conseguido alcanzar las metas trazadas para la consolidación de cartas orgánicas a nivel municipal, del estatuto departamental y de la conversión a autonomía indígena. En Ascensión de Guarayos y San Ignacio de Velasco, donde el proceso es impulsado por la sociedad civil, se ha conseguido conformar instancias de participación y control social que articulan a las organizaciones IOC a promover espacios que impulsan la transparencia en la planificación e inversión de la gestión municipal y de otras instituciones que administran recursos del Estado, componente importante para el ejercicio de las autonomías.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Pese al trabajo realizado, se evidencia un estado crítico de las organizaciones indígenas y campesinas, que se debe tanto a factores internos (tensiones entre diferentes organizaciones, divergencias dirigenciales y de liderazgo) como a factores externos (intromisión político-partidaria en la vida orgánica).
2. El buen nivel de acceso y participación de las mujeres en cargos públicos departamentales y nacionales se mantiene; sin embargo, al interior de las organizaciones sociales mixtas hay una disminución en la inclusión de mujeres en sus directivas.
3. Las organizaciones mixtas y de mujeres de nivel nacional y departamental están más concentradas en atender temas de la agenda nacional, poco vinculados con las demandas y necesidades de las bases; en cambio, a nivel local se evidencia que planteamientos de las bases, como los aspectos económico productivos, han sido atendidos por los gobiernos municipales, además de haberse constituido plataformas interinstitucionales que promueven el desarrollo económico en los municipios de cobertura.
4. El Bloque Oriente, CIDOB y sus organizaciones regionales aprovecharon adecuadamente espacios como la cumbre nacional agropecuaria “Sembrando Bolivia” y otros foros, talleres y conversatorios, patrocinados por instancias gubernamentales para colocar en la agenda pública sus propuestas y demandas en el campo económico productivo; queda la tarea de hacer seguimiento a los acuerdos para su cumplimiento.
5. La propuesta económico productiva avanzó en su consolidación y empoderamiento por parte de las familias y organizaciones; sin embargo, aún no es considerada como propuesta política para el desarrollo rural en la región y necesita de un tratamiento estratégico en esta perspectiva.
6. Las organizaciones y las instituciones públicas y privadas de los municipios del área de cobertura han priorizado el avance en la gestión del territorio a través de la elaboración concertada de planes y normas, progresos que CIPCA ha registrado el 2015 como resultado de un trabajo de varios años. Dichos planes deben ser inscritos en la institucionalidad pública, como garantía de que serán respetados a la hora de implementar iniciativas económico productivas.
7. En las organizaciones económicas, sean campesinas o indígenas, prevalece una visión de reivindicación política antes que una visión emprendedora que ayude a gestionar la organización, la producción que responda a mercados cada vez más competitivos, la generación de recursos económicos de forma continua y permanente y los beneficios sociales que de ello se derivan. Esta situación hace lenta y compleja la consolidación de las organizaciones económicas.
8. El proceso autonómico a nivel departamental y municipal y la autonomía indígena no han tenido los avances esperados; pese a ello, en el nivel local funcionan espacios e instancias de participación y control social que vigilan la gestión pública para que se lleve a cabo con transparencia y se cumplan la planificación y las inversiones previstas y consensuadas.
9. Es valorable la metodología, el contenido y los resultados del trabajo de sistematización de experiencias que realiza la regional Santa Cruz, con apoyo externo y con alta participación del personal involucrado en el trabajo.

## Recomendaciones

1. Fortalecer los espacios de análisis, reflexión, concertación y articulación entre los niveles locales y las regionales o departamentales de las organizaciones indígenas y campesinas; pero también entre estos dos tipos de organización.
2. Continuar acompañando el proceso de conversión de autonomía municipal a autonomía indígena en Urubichá y fortalecer la relación y coordinación con el municipio, el Ministerio de Autonomías y la CONAIOC, en alianza con la UAP de la oficina nacional.
3. Con base en la experiencia acumulada, actualizar el debate sobre el trabajo en género, analizando las posibilidades reales y los límites de generar cambios en las relaciones de género, así como las condiciones institucionales en las organizaciones y el entorno.
4. Realizar un esfuerzo mayor para lograr por diferentes vías, incluso involucrando a otros actores como el sistema financiero o de microcrédito, la ampliación en el acceso y uso de nuevas tecnologías en la implementación de la propuesta económico productiva.
5. En coordinación con la Unidad Nacional de Desarrollo, implementar instrumentos que generen base de datos e información confiable para la sistematización de los avances y resultados de la implementación de la propuesta económico productiva, que sean de utilidad tanto para el mismo trabajo de CIPCA como para otras instituciones públicas y privadas que quisieran replicarla.
6. Analizar la pertinencia de conformar una organización económica de nivel superior a la comunidad, que puede ser subregional o departamental, con el propósito de lograr mayor eficiencia en la comercialización pero también lograr la defensa de los intereses de los productores.
7. Con base en la experiencia tanto de la fase de producción primaria como de la transformación y comercialización, CIPCA Santa Cruz debe ajustar la propuesta económico productiva, priorizando rubros de mayor interés para el productor pero también los más asequibles al mercado, combinando tanto la producción como la rentabilidad a corto, mediano y largo plazo, incorporando tecnología adecuada y una mejora aún mayor en la productividad de los diferentes componentes, siempre teniendo presente la vocación productiva de las diferentes zonas agroecológicas.
8. La regional debe recuperar su actoría en el nivel departamental, posicionando con voz propia las propuestas institucionales, los avances y logros alcanzados tanto en terreno como con las investigaciones.
9. Ampliar y profundizar el relacionamiento interinstitucional en el nivel departamental y macroregional de tierras bajas, priorizando tanto la institucionalidad pública como los aliados estratégicos de las ONG.

## CRÓNICAS

### *Formación de liderazgo, una misión no imposible*

*Yery Rojas*

*Hace un año me permitía escribir sobre mi experiencia con el programa de formación en liderazgo político, democrático e Intercultural en el municipio de San Ignacio de Velasco; cómo no recordar la aventura de mi primer viaje, la llovizna y la puntualidad de aquellos compañeros y compañeras participantes que nos esperaban con los ánimos listos para aventurarse en un mundo de conocimiento y de sueños a punto de ser realizados. Ahora vuelvo a referirme a este proceso, con nuevos personajes, desafíos y logros. Durante los primeros meses de la gestión 2015 se realizó la planificación y construcción de una nueva metodología para desarrollar los ciclos de formación, bajo el enfoque democrático, intercultural, de gestión del territorio y de género generacional.*

*Después de un proceso constructivo, socializado y retroalimentado conjuntamente por las organizaciones indígenas campesinas y los líderes y lideresas formados en anteriores programas, se logró construir una metodología de acuerdo a sus necesidades; además se elaboraron las convocatorias junto con las organizaciones, las cuales mostraron compromiso para la selección de los y las postulantes al programa de formación. Aun tengo en la memoria la figura de aquellos hombres, mujeres y jóvenes al inicio, en su mayoría la timidez se hacía parte de ellos, sus rostros lo demostraban, sobre todo en los jóvenes, “es la primera vez que participo” fue la frase en común, sin embargo habían rostros conocidos que ya venían trabajando con sus organizaciones, elemento importante para el intercambio de conocimientos y facilitar los temas.*

*El primer día de la capacitación costó “encender la mecha” en los jóvenes, pero a medida que se utilizaban las herramientas metodológicas adecuadas, se fue rompiendo el hielo al punto de lograr un análisis sobre el accionar de sus organizaciones y cómo los jóvenes pueden contribuir a su fortalecimiento. Recuerdo que una mañana alguien me habló por la espalda y dijo “Don Yery, ¿podemos hablar un momento?” Respondí afirmativamente; lo noté nervioso y tímido a la vez; “quería” -pedirle permiso, completé la frase mentalmente, pero lo dejé continuar- “quería avisarle que me eligieron como segundo gran cacique de la Asociación de cabildos indígenas de San Ignacio de Velasco”. En ese momento me acordé que, cuando salíamos de los cursos y caminábamos todos hasta el lugar de descanso, él comentaba sobre sus deseos de aportar a su organización matriz, pero que aún necesitaba fortalecer sus conocimientos para participar activamente; aquel joven es Sergio Manacá Charupá.*

*Escuchar esa noticia me llenó de alegría y satisfacción profesional; ante mi actitud Sergio dijo “Sé que el camino está difícil y que no va a ser fácil iniciar, mi compromiso es firme y voy a salir adelante, aquí en la escuela de formación aprendí que cometer errores es parte del aprendizaje, además perdí el miedo de asumir responsabilidades y eso es algo que valoro mucho”. Proseguir estos procesos de formación es un compromiso institucional y también de las OIC para renovar y contar con nuevos líderes y lideresas que apunten a mejorar la calidad de vida de sus familias, de sus comunidades y sus organizaciones matrices.*

#### **Testimonio:**

*“Nosotras antes participábamos en las reuniones, ahí hablaban de leyes, reglamentos... Me daba miedo participar porque tenía miedo que me equivoque; en cambio ahora conozco acerca de lo que se tiene que hacer en la organización, los reglamentos y las leyes y ya no tengo miedo a equivocarme; es en lo que más me ha ayudado el curso de formación”.*

Tomasa Flores, Delegada al Ente de Participación y Control Social de San Ignacio de Velasco por la SMBS-D7.

**En búsqueda de consensos para la construcción de un modelo de desarrollo productivo**

Jacqueline Guillén

*El 2015 en Santa Cruz se debatieron propuestas sobre la temática productiva y el rumbo de este rubro para los siguientes años. En ese marco se organizó la cumbre productiva “Sembrando Bolivia” con el objeto de delinear estrategias productivas y políticas públicas. Varias interrogantes surgieron con el evento. ¿La cumbre productiva respondió a la necesidad de todas las organizaciones campesinas indígenas? ¿La cumbre productiva da alternativas o consolida el modelo de desarrollo extractivo? ¿Fue este espacio para armonizar el modelo de desarrollo productivo plural que nos delinea la CPE en general todas son muy difíciles de responder.*

*Las propuestas fueron diversas. El empresariado agro industrial solicitó de manera clara la ampliación de la frontera agrícola, incentivos para la mecanización, producción de transgénicos, acceso a la biotecnología y créditos para su sector; el sector campesino indígena y de pequeños productores presentó propuestas enfocadas en el acceso a créditos, incentivos a la producción agroecológica, asistencia técnica, defensa de la Madre Tierra y rechazo a los transgénicos. Estos temas generaron un buen debate en las diferentes mesas durante los días que duró el evento. Respecto a los transgénicos el empresariado planteó la introducción legal de semillas de maíz, caña de azúcar y algodón transgénico, a título de consolidar la soberanía alimentaria y la ampliación de la frontera agrícola; ante ello el sector campesino e indígena que conforma el Pacto de Unidad y las organizaciones del nivel departamental aglutinadas en el Bloque Oriente unieron fuerzas oponiéndose, alargando las horas de debate y arguyendo que es una vulneración a la CPE y a las normas vigentes que prohíben la introducción de semillas transgénicas.*

*De los aprendizajes, podemos evidenciar que el empresariado agroindustrial se presentó en la cumbre productiva unido como un solo cuerpo, sin distinción entre grandes y medianos, exportadores o no exportadores a la hora de la negociación y de lograr acuerdos. Por ejemplo, la ampliación de la FES provocó horas de debate para, finalmente, lograr la modificación de un artículo de la Ley 3545, retrasando de 2 a 5 años el procedimiento de verificación de la función económica social (FES) de los predios productivos. A su vez, la sociedad civil no indígena ni campesina, es decir las plataformas ambientales, productivas y de consumidores, quedó al margen de todo este debate debido a que no veía en la cumbre un espacio plural donde sus voces puedan ser escuchadas. Por su parte las organizaciones IOC aunque tenían propuestas no pudieron articularse ni generar acciones eficientes y concretas.*

*Participar en la cumbre productiva fue muy enriquecedor. En una evaluación con las dirigencias se analizó que no siempre se logra el 100% de las demandas planteadas, sino se debe aprender a ceder y negociar para ganar, pero manteniendo en todo momento los principios ideológicos del sector y no vulnerando la CPE y las leyes en vigencia.*

**Testimonio:**

*“Con acreditación, sin acreditación, no importa, estamos aquí los verdaderos productores campesinos e indígenas que alimentan la canasta básica. Muchos tuvieron que recurrir a solicitar favores a las y los ministros para lograr el mentado cartoncito de acreditación. A pesar de este impase, aquí estamos”.*

Silvestre Saisari, ex dirigente del MST.

### La PEP y el trabajo mancomunado en Ascensión de Guarayos

Oscar Vargas y Richard Cuellar

En los 90s, muchas familias campesinas del occidente del país adquirieron terrenos en la zona este de Ascensión de Guarayos para mejorar su economía a través del cultivo de maíz y arroz, principales productos para el consumo y la venta; también se dedicaron a la ganadería en pequeñas cantidades y a la siembra de sésamo. Estas familias campesinas el 2008 fueron parte del Programa de Alianzas Rurales II, el cual promovió la producción de sésamo y chía, obteniendo hasta 38.000 kilos/año por familia. Al no contar con capital de inversión y mecanización para ser competitivos, tuvieron que acceder a créditos de entidades financieras y compra de insumos a la empresa Latco International Ltda., situación que provocó el endeudamiento e incumplimiento de contratos, a causa de las exigencias en el control de calidad con la exportadora. A esto se sumó las pérdidas de casi el 50% de la producción por las intensas lluvias en ese año y la caída del precio internacional de sésamo de 1.800 a 1.200 dólares por tonelada, que se ha mantenido hasta la fecha.

Ante esta adversidad CIPCA, con 28 familias de la zona, incursionó con la propuesta económica productiva (PEP) como una alternativa económica, social, ambiental y cultural que privilegia y mejora las condiciones de vida de las familias campesinas, a través de la diversificación de la producción agropecuaria y forestal, y la generación de excedentes para el mercado. En la expectativa de impulsar nuevos sistemas productivos, se realizaron intercambios de experiencias en Ecuador el 2008, San Ignacio de Velasco el 2009 y en Santa Rosa del Sara el 2010; estos eventos promovieron la incorporación de los componentes de la PEP en el plan de desarrollo económico local (PDEL) como política pública del gobierno municipal de Ascensión de Guarayos.

Por otro lado, la mancomunidad de comunidades de la zona este de Ascensión de Guarayos logró establecer 15 hectáreas de sistemas agroforestales (SAF) actualmente en producción; 53 cajas de apicultura con un rendimiento de 11 kilos/caja; un sistema de producción pecuario semi-intensivo con 15.000 cabezas de ganado y 46 pozas piscícolas en 46.000 m<sup>2</sup> de espejo de agua con una proyección de producción anual de 36.800 kilos de pescado (tambaquí y pacú). También en la zona se cuenta con la planta de acopio y procesamiento para la producción de alimento balanceado para peces, que procesa 57 bolsas de alimento balanceado de 25 kilos al mes, generando ingresos brutos de 5.700 Bs./mes con una inversión que asciende a un valor de 565.526,51 bolivianos de recursos públicos y privados. Entre las nuevas proyecciones se ha pensado en la instalación de una sala de eviscerado para filetear y envasar el pescado con marca y cumpliendo normas de calidad.

Este conjunto de avances en materia productiva y de transformación en la zona es posible porque la mancomunidad cuenta con normas internas para el manejo integral y sostenible de los recursos naturales de las 18.221 hectáreas e involucran a las 290 familias y 6 comunidades. Estas normas contribuyen además a la consolidación de las organizaciones políticas y económicas locales. En ese marco CIPCA proseguirá con el fomento a la implementación de la PEP buscando también la consolidación de diferentes estrategias de incidencia en las políticas públicas a nivel regional y nacional.

#### Testimonio:

“Tenemos que implementar el mejoramiento genético del ganado bovino. En piscicultura vamos a seguir avanzando con la implementación de aireadores para la oxigenación del agua en las pozas. También vamos a instalar una bomba de agua para la sala de eviscerado y la incorporación de cadena de frío para la comercialización de pescado fileteado. Debemos ser referente de los SAF, enriquecer con árboles forestales y mangas; se debe seguir promoviendo la apicultura... y el fortalecimiento de la mancomunidad”.

Pedro Choquevilca, Presidente de la Mancomunidad de Comunidades, zona este de Ascensión de Guarayos.

### **Foros locales hacia la construcción de un modelo de desarrollo productivo**

Isabel Mamani

*En noviembre de 2015 se llevó a cabo el III Foro de Desarrollo Productivo Agroecológico en el municipio de San Ignacio de Velasco. Este evento reúne cada año a las organizaciones más representativas de indígenas campesinos y a otros actores gubernamentales, entre ellos representantes del gobierno municipal, de la ABT, del MDRyT, del MMAyA, siendo el principal objetivo debatir, analizar y reflexionar sobre la visión de desarrollo económico productivo del municipio.*

*El Profesor Víctor Flores, ex dirigente de la CSUTC-SM recuerda cómo se inició esta serie de foros “fue el 2012 cuando iniciamos con la idea de conformar alianzas para poder cambiar el modelo de producción en nuestras comunidades porque los distritos 7 y 8, que son los más productores del municipio, nunca estuvimos tomados en cuenta, éramos como el patio trasero y nos llamaban –colonias– un nombre muy feo; teníamos un alcalde que poco o nada sabía de nuestro potencial, es más, muchas de nuestras comunidades no estaban registradas en el Censo 2012. Ya estábamos cansados de esta situación, de un alcalde que en sus tres gestiones benefició a los ganaderos terratenientes. Dijimos basta... tenemos que hacer algo para cambiar la situación, y de esa manera el 2013 empezamos con el I Foro y Feria de Desarrollo Productivo Agroecológico. Hoy somos la zona con mayor producción de chía, sésamo, plátano, yuca y maní”.*

*El III Foro concluyó con una propuesta concertada relacionada al desarrollo económico local, que fue presentada al gobierno municipal por el comité impulsor del plan de desarrollo económico local. Es importante destacar que se han acrecentado las alianzas entre actores estatales y no estatales; este año diferentes organizaciones indígenas campesinas se aliaron con organizaciones no gubernamentales y con entidades públicas del municipio de San Ignacio de Velasco, concertando agendas estratégicas en torno a lo productivo. Ahora será labor de las organizaciones dar seguimiento y lograr lo planificado en este espacio de concertación en torno al impulso de la producción agroecológica, mucho más ahora que a nivel nacional las políticas públicas nacionales se orientan a la expansión de la frontera agrícola y ganadera.*

### **Testimonio**

*“Debemos formular un plan de desarrollo distrital para que nuestras demandas sean homologadas por el PDM y sobre todo los POAs municipales. Y desde ahí incidir para que el gobierno municipal nos preste mayor atención, sobre todo con asistencia técnica real. No puede ser que los técnicos actuales tengan miedo ir al campo, tengan miedo bajarse de su movilidad y entrar al chaco, deben tener compromiso con nuestras comunidades, ser parte de ellas, conocer el machete y la pala”.*

Arlena Algarañaz, Gran Cacique de la ACISIV.

## ■ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Libros y Ensayos

#### Mamani, Isabel et al.

- Desarrollo Rural Sustentable en Acción. Sistematización de experiencia de CIPCA en Guarayos y Velasco. Santa Cruz: CIPCA, enero de 2016, 183 p.

#### Virhuez, Daisy

- Encuentro Sobre Gestión Territorial Indígena en la Panamazonía. SCZ: CIPCA, enero de 2016, 204 p.

#### Caballero, Gizel; Cruz, Adrian y Vargas, Oscar

- Propuesta económica productiva. Metodología de implementación. SCZ: CIPCA, enero 2016, 90 p.

### Documentos de Trabajo

#### Cruz, Adrián y Cuentas, Efraín

- Proceso de implementación de SAF y sus múltiples beneficios en la región de Guarayos. Santa Cruz: CIPCA, noviembre 2015, 36 p.

#### Cuentas, Efraín

- Implementación de parcelas demostrativas con piña Guarayos. Santa Cruz: CIPCA, noviembre 2015. 17 p.

#### Guillen, Jacqueline y Ríos, Jorge Luis

- Pliegos petitorios de las organizaciones de trabajadores asalariados del campo. Santa Cruz: CIPCA, mayo 2015, 17 p.

#### Mamani, Isabel

- Estatuto orgánico del ente de participación y control social del Municipio San Ignacio de Velasco. Santa Cruz: CIPCA, Septiembre 2015, 20 p.

### Planes, Memorias e Informes

#### Vargas, Luis

- Modelo de negocio y planes de mercadeo para las OECl (Piscicultura, cusi, miel y cacao) del área de cobertura de CIPCA Santa Cruz: CIPCA, diciembre 2015, 123 p.

### Artículos publicados en prensa

#### Caballero, Gizel

- “Hecho en Bolivia con sello de mujer indígena: Liderazgo de las mujeres guarayas en las organizaciones económicas productivas de la región”. En [www.cicpa.org.bo](http://www.cicpa.org.bo) Revista Mundos Rurales No. 11. CIPCA, mayo 2015.

- “Agroindustria cruceña debe frenar su expansión y mejorar su productividad”. Entrevista a Gisel Caballero, directora CIPCA regional Santa Cruz. La Razón, julio 2015.

# Unidad de Acción Política

## UAP



Reportaje Agencia Reuters en Norte Amazónico sobre SAF

Foto: Ximena Humerez



*Roxana Iva, Concejala Municipal, Municipio de San Andrés, Taller Nacional de Jóvenes Rurales y Urbanos, Cochabamba.*



*Stand de CIPCA en la Feria Expoforest, Santa Cruz.*



*Cumbre de los Pueblos del Chaco. Hacia el Referendum Autonomico.*

## ■ VALORACIÓN

Desde principios del 2015 el gobierno nacional planteó la necesidad de impulsar la producción agropecuaria. Para ello convocó a la cumbre productiva “Sembrando Bolivia” que se realizó en la ciudad Santa Cruz en el mes de abril. Esta convocatoria movilizó a las organizaciones campesinas e indígenas para la concertación y elaboración de sus propuestas de desarrollo rural. La UAP acompañó la discusión y elaboración de las propuestas del Pacto de Unidad, que aglutina a algunas organizaciones campesinas e indígenas del país. A la vez, participó en coordinación con las oficinas regionales, en la elaboración del documento Aportes para el Desarrollo Rural Integral sustentable de Bolivia: Hacia la cumbre productiva “Sembrando Bolivia”, una propuesta fundamentada en las experiencias, resultados, reflexiones y perspectivas del trabajo institucional con comunidades y familias indígenas y campesinas de diferentes regiones del país, en materia económico productiva. Varias de estas propuestas fueron tomadas en cuenta en las conclusiones de la mencionada cumbre, algunas de ellas, como la del riego orientada a transformar la producción de secano a riego, los sistemas agroforestales o la ganadería semi-intensiva, han sido tomadas en cuenta en la ley de la década del riego y el plan de desarrollo económico y social (PDES).

Se impulsaron acciones en torno al cacao, uno de los productos de los SAF que se implementan en las regionales de tierras bajas. Se acompañó a la regional Beni en la elaboración de la ley municipal del cacao en Baures, la institucionalización de la COPRACAO y la reactivación de la página web del cacao.

La UAP ha contribuido a la difusión del reconocimiento a nivel nacional a los productores de cacao de Norte Amazónico por su participación en el salón del Chocolate de París y su reconocimiento entre los 17 mejores, lo que ha permitido visibilizar los sistemas agroforestales en general y el cacao en específico como una propuesta alternativa de desarrollo rural para la Amazonía boliviana.

En el marco de las autonomías se ha continuado con el trabajo con la CONAIOC. Asimismo, en coordinación con la Regional Cordillera, se acompañó en la difusión de información para la aprobación de los estatutos autonómicos indígenas en Charagua, que hoy tiene el reto de consolidar su gobierno autónomo indígena. Aunque con menor intensidad, también se apoyó a la regional Altiplano para el referéndum de San Pedro de Totora.

Como parte de la incidencia pública, a través de la difusión de información en prensa escrita, prensa digital y medios televisivos y radiofónicos, se han posicionado temas estratégicos del trabajo de CIPCA: autonomías IOC, la agenda de la juventud rural y la implementación y resultados de la PEP como aporte al desarrollo rural y respuesta al cambio climático.

Se ha establecido alianzas con al Consejo Plurinacional de la Juventud y la Dirección Plurinacional de la Juventud, del Viceministerio de Igualdad de Oportunidades, para impulsar la agenda de los jóvenes urbanos y rurales. En ese marco se realizaron eventos de socialización de la agenda de los jóvenes rurales y se apoyó en la formulación de sus propuestas con el propósito de incorporarlas al Plan Plurinacional de la Juventud.

Junto con las instituciones aliadas, se organizó el Tercer Foro Internacional Andino Amazónico como un espacio de diálogo, intercambio y debate plural que alimenta con insumos y nuevos conocimientos al desempeño y agenda no sólo de las organizaciones sociales sino de otras organizaciones, instituciones y academia a nivel nacional e internacional. Como era de esperar, este espacio concluyó con posicionamientos y lineamientos estratégicos para la formulación de políticas públicas que deberán ser trabajadas y negociadas con los diferentes gobiernos en materia de desarrollo rural. En el marco de las actividades del Foro, se realizaron tres investigaciones sobre temáticas relacionadas a Estado y democracia, dinámicas transfronterizas y modelos de desarrollo.

## ■ RESULTADOS

### Resultados logrados

#### *Mejora la comunicación para la incidencia pública y con ello la voz de CIPCA*

La presencia en medios de comunicación de nivel nacional e internacional, así como la participación en ferias y otros espacios públicos, ha facilitado poner en agenda pública temas estratégicos sobre desarrollo rural; con ello CIPCA se posiciona como una institución referente en la temática. La difusión de la PEP ha sido fundamental en la gestión 2015 porque muestra resultados concretos frente a los efectos del cambio climático, propuestas para planes y programas y para políticas públicas a diferentes niveles.

#### *La CONAIOC articula a las autonomías para impulsar la consolidación del autogobierno indígena*

Las organizaciones indígenas locales y regionales que transitan a la autonomía indígena por la vía municipal y territorial, tanto de la región oriental como de la occidental, establecen alianzas basadas en una agenda común para acelerar la implementación de los gobiernos indígenas. En este marco, a pesar de los resultados del referéndum de aprobación del estatuto en Totorá Marka, el proyecto político de la autonomía indígena sigue en vigencia en las organizaciones indígenas. CIPCA a través de la UAP, acompaña a la CONAIOC y participa en la plataforma interinstitucional de apoyo a las autonomías indígena originario campesinas.

#### *El Foro Andino Amazónico hacia su consolidación como espacio de diálogo y debate democrático*

A través de eventos públicos, investigaciones y difusión de información relevante sobre desarrollo rural, el Foro avanza hacia su consolidación como espacio de diálogo, debate y socialización de nuevos conocimientos entre los diversos actores de la sociedad civil del país y de la región andino amazónica. Ello permite, además, tanto a CIPCA como a los otros socios de la plataforma, ampliar sus redes de relacionamiento con las instituciones de la sociedad civil y fortalecer su liderazgo sobre el desarrollo rural en la región andino amazónica.

### Resultados deficientes

#### *Infructuoso proceso de negociación para la incorporación de propuestas de políticas públicas*

Pese a los esfuerzos por formular propuestas de política pública a partir de estudios de soporte, tropezamos con muchas dificultades para lograr consensos con las organizaciones indígenas y campesinas (en su condición de aliados para la incidencia) debido en parte a los diferentes procesos electorales que vivimos y al alto grado de condicionamiento político de estas organizaciones a las políticas y decisiones del gobierno central, lo que determinó una baja efectividad en las estrategias de incidencia.

#### *Continúan dificultades en estudios e investigaciones*

Algunos estudios iniciados en la anterior gestión han concluido, como el de sistemas agroforestales y sus múltiples funciones y al que la UAP apoyó en su difusión en diferentes espacios públicos y en medios de comunicación. Otros estudios avanzaron pero no se concluyeron como estaba previsto, entre ellos el de relaciones rural-urbanas; modelos de desarrollo, ganadería semiintensiva en el Chaco, que se llevan a cabo en coordinación con las diferentes regionales.

## ■ CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### Conclusiones

1. Se evidencia un mayor y mejor relacionamiento con instancias del gobierno nacional, como también con aliados estratégicos como la CONAIOC, el Comité Nacional para la Agricultura Familiar, la Plataforma del Foro Andino Amazónico, entre otros. Sin embargo, se nota cierto alejamiento con las dirigencias y organizaciones de campesinos e indígenas del nivel nacional.
2. Persiste una mirada muy temática en el trabajo de la UAP (rubros, estudios puntuales, herramientas), probablemente porque responden a proyectos específicos y mandatos de coyuntura, lo que dificulta una mayor articulación operativa en el trabajo con las regionales, condicionando la mirada integral del desarrollo rural planteada por CIPCA.
3. El contexto de la gestión 2015 llevó a priorizar temáticas como las autonomías indígena originario campesinas; por su parte, el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras convocó a la UAP para participar de un conjunto de iniciativas para el desarrollo rural que están en marcha.
4. Existen avances en la elaboración de investigaciones y estudios de soporte para propuestas de políticas públicas en temáticas sobre RRNN, DRIS y lo urbano rural, quedando pendiente la conclusión de otros estudios como el del aporte de las mujeres a la economía.
5. La presencia de CIPCA en espacios de difusión como ferias, entrevistas en medios de comunicación y talleres, ha logrado un posicionamiento de temas estratégicos de la agenda institucional.
6. La participación de CIPCA y de las instituciones aliadas en el FAADR ha contribuido a posicionarlo como un espacio de diálogo y debate democrático sobre Desarrollo Rural en el país y en la región andino- amazónica.
7. La problemática y agenda de la juventud ha continuado siendo atendida por la UAP y ello ha permitido su vigencia y apoyo para el fortalecimiento de la institucionalidad con el Consejo Plurinacional de la Juventud.
8. No se logró contribuir al equilibrio del trabajo de CIPCA entre oriente y occidente del país.

## Recomendaciones

1. Articular acciones inmediatas para la sistematización de experiencias de la AIOC de Totorá Marka y de Charagua, para que sean una referencia útil a las otras 34 iniciativas que van por la AIOC y TIOC.
2. La UAP debe apoyar y acompañar la implementación de la autonomía a nivel nacional y retomar la ley de control social para contribuir a su efectiva implementación.
3. Poner mayor atención como UAP en la difusión y socialización de las propuestas institucionales no solo del campo económico productivo sino de todos los temas del trabajo institucional. Ser más proactivos y dinámicos en la elaboración de documentos y generación de información para propuestas.
4. Es necesario rediseñar la manera de hacer investigaciones desde la UAP y que los resultados investigativos sean el valor añadido a CIPCA.
5. Las temáticas de investigación y de incidencia pública deben estar más articuladas a las regionales, por ejemplo en torno al tema de la PEP. Al mismo tiempo se debe tener una mirada más integral de las problemáticas y de los contextos y ser ágiles en brindar respuestas.
6. Concluir de manera prioritaria la propuesta de funcionamiento de las OECIs (estatus legal, estructura funcional, mercadeo, entre otros).
7. Se reitera la necesidad de fortalecer las capacidades de incidencia en el personal de la UAP.
8. Se reitera la necesidad de retomar las agendas con las regionales de occidente; ello pasa por operativizar el tránsito del qué al cómo.
9. Fortalecer el trabajo a través del uso de la tecnología para hacer acciones innovadoras como debates virtuales; para ello es necesario tener los recursos técnicos adecuados.

## ■ CRÓNICAS

### Avances y premios en el sector cacaotero

Coraly Salazar

*Este año el sector cacaotero avanzó en muchos sentidos y se siente un mejor posicionamiento del rubro en los espacios públicos y con las autoridades tanto del nivel nacional como local.*

*Una muestra de esto se vivió durante la realización del IV Congreso Nacional del Cacao en el municipio de Guarayos en Santa Cruz en el mes de octubre, donde no sólo participaron las y los productores de cacao de casi todo el país e instituciones de apoyo como CIPCA, sino se tuvo un gran apoyo de los equipos técnicos de varias instancias del MDRyT, con lo cual en las mesas de trabajo se logró la aprobación de la propuesta de Política Nacional del Cacao en Bolivia destinada a apoyar este rubro en todas sus etapas, desde la producción hasta la transformación y comercialización, y se pudo introducir en ella también el cacao silvestre, lo que generará una gran oportunidad para su desarrollo. En palabras del presidente de la AREPCAB, Rolin Ymanareico: “La política del cacao está tomando en cuenta en lo que a nosotros nos corresponde, que es el cacao silvestre; no sólo se habla de cacao híbrido y cultivado y el punto más importante es el de la producción”.*

*Pero no sólo se avanzó en el nivel nacional, sino también en el local, como el municipio de Baures, donde se elaboró una ley municipal. Como decía muy bien Don Emilser Ortiz, productor de la AREPCAB: “En Baures estamos trabajando en la ley municipal que está avanzando y va a salir adelante con el apoyo de todas las asociaciones e instituciones. Va a poner orden porque hay gente que no es de Baures y entra a cosechar sin permiso y eso no puede ser”. Esto nos demuestra que en cada región se tienen sus particularidades y es así que se debe atacar los problemas específicos y plantear sus soluciones también particulares.*

*La mayor alegría que vivimos este año fue la noticia de que uno de los productores de Riberalta, don Ángel Tapia ganó por segunda vez el premio del Salón del Chocolate en París. Su grano salió seleccionado entre los mejores 17 cacaos del mundo, compitiendo con otros de África y de Sud América. Esto quiere decir que tenemos un gran potencial de producción de cacao con características únicas que ahora debemos cuidar, mejorar y replicar en mayores volúmenes de producción, y mejor calidad, para lo que necesitaremos del trabajo mancomunado de universidades, el gobierno, instituciones privadas y el esfuerzo constante de todos los y las productoras para que el nombre del cacao boliviano llegue mucho más lejos.*

### Testimonio:

*“Trabajamos con 320 socios en el TIM y TIMI que producen cacao cultivado y cacao silvestre. La política nacional del cacao nos beneficiará al reconocer al cacao como un producto estratégico dentro de nuestro sistema productivo familiar indígena y recuperar nuestra riqueza cultural con la Madre Tierra y el medio ambiente. Esperamos que una que vez que se apruebe, el Estado destine más recursos para incentivar nuestra producción, la comercialización y transformación del chocolate, pero también el mantenimiento de las plantas para hacer las podas y todo eso. Además los caminos son muy importantes para poder sacar el producto; las condiciones ahora son muy difíciles. El beneficio para las familias de las comunidades es que tendrán una entrada más”.*

Loida Rossell, Presidenta AAIAS, San Ignacio de Mojos, Beni.

**Pugnas e interés por formar parte del directorio de la CONAIOC**

Freddy Villagómez

*Eran las 8:30 de la mañana, una mañana de sol radiante e intenso. A cuatro cuadras de la plaza del pueblo de Redención Pampa (del municipio de Mojocoya, departamento de Chuquisaca) se reunía y aglomeraba mucha gente. Eran representantes de la central campesina de Mojocoya, alumnos y profesores de las unidades educativas, autoridades originarias y representantes de municipios y territorios indígenas que transitan a la autonomía indígena originaria campesina (AIOC). Al son de la banda musical, a cargo de los alumnos del colegio, se procedió al desfile precedido por los representantes de la central campesina y las autoridades municipales. Después de recorrer varias cuadras y dar una vuelta a la plaza, la multitud se concentró en la puerta del edificio del gobierno municipal para entonar el himno nacional. Fue un recibimiento masivo y efusivo de la población a los representantes de las AIOC de otros municipios y territorios indígenas.*

*Los representantes de la AIOC de varios territorios y municipios del país ingresaron al salón del Gobierno Municipal para instalar la III Asamblea de la Coordinadora Nacional de Autonomías Indígena Originaria Campesinas (CONAIOC) convocada para los días 23 y 24 de octubre. La Asamblea se inició con el acto ritual tradicional desarrollado por autoridades originarias. Instalada formalmente la Asamblea, se procedió con el informe de actividades y con la evaluación de los referendos de aprobación de estatutos en Charagua y San Pedro de Totora, destacando los aprendizajes; con esa base se elaboró la planificación de actividades. El segundo día estaba prevista la elección de las autoridades del nuevo directorio de la CONAIOC. La presidenta saliente explicó la estructura de cargos del Directorio, la forma en que estaba compuesto y qué municipios estaban en los cargos; también mencionó que la presidencia de la CONAIOC se elige de manera rotativa, por departamento, entre los 6 departamentos donde se implementan autonomías indígenas; indicó que solamente les faltaba asumir a Potosí y Cochabamba.*

*Lo llamativo de este proceso fue el interés y la expectativa de los participantes por formar parte del directorio de la CONAIOC, lo que no sucedía en ocasiones anteriores. Los delegados de Cochabamba y Potosí, a quienes tocaba la presidencia, no se ponían de acuerdo; ambos argumentaban que fueron elegidos por sus organizaciones para ocupar la presidencia. Los representantes de Charagua querían la presidencia por ser la primera autonomía IOC con estatuto aprobado siendo la vanguardia de la AIOC. Las TIOC de tierras bajas planteaban la modificación del estatuto para ampliar la participación de sus representantes en el directorio. La disputa por formar parte del directorio mostró el interés para impulsar las autonomías, particularmente desde tierras bajas. Lo preocupante fue la escasa participación de mujeres en el directorio de la CONAIOC; los que se disputan los cargos son hombres, a pesar del reglamento que establece la participación igualitaria entre hombres y mujeres.*

*La elección del nuevo directorio generó debates y recomendaciones entre los participantes; se recurrió una y otra vez a los estatutos y reglamentos para buscar salidas. Finalmente, el representante de Raqaypampa se manifestó en favor de que Chayanta asuma la dirección de la CONAIOC y se planteó la modificación de los estatutos para las próximas elecciones. De esta manera, la nueva directiva quedó compuesta por representantes de los 11 municipios que accedieron el 2009 y por las nuevas AIOC.*

**Testimonio**

*“Las organizaciones campesinas de base somos las que vamos a impulsar y salvar las autonomías indígenas. Para ello tenemos que empezar desde abajo apoyando a las autonomías, buscando mayor inversión productiva. Con la autonomía vamos a fortalecer nuestra organización y planificar el desarrollo según nuestra vida, pero para ello hay que involucrar a nuestras organizaciones matrices, que solamente están hablando de la repostulación y no hablan de la autonomía indígena”.*

Heber Cruz, líder de la Central Campesina de Mojocoya.

**Agendas desafiadas**

Fernando Heredia

*Las agendas de las organizaciones indígenas y campesinas de la región andina amazónica han desempeñado un rol estratégico en los procesos de interpelación a las bases filosóficas de los Estados y gobiernos que han asumido el extractivismo como modelo de desarrollo anclado en una lógica de mercantilización de la naturaleza. El contexto actual de los países andino amazónicos está caracterizado por el afincamiento del extractivismo como respuesta a la desaceleración de la economía asiática y la baja de los precios internacionales de los hidrocarburos. En este marco, las agendas de las organizaciones indígenas y campesinas se encuentran desafiadas no solo a cumplir su rol de interpelación sino para constituirse en verdaderas alternativas frente a los impactos socio-ambientales que el extractivismo deja como herencia en sus territorios y sistemas de vida. Esta es una de las conclusiones más importantes del diálogo y debate realizado por los líderes indígenas y campesinos en el marco de la tercera versión del Foro Andino Amazónico de Desarrollo Rural, desarrollado en La Paz en septiembre. Los líderes indígenas y campesinos de la región se refirieron a dicha conclusión de la siguiente manera.*

*Fue primero Ulisses Manaças, integrante del Movimiento de Trabajadores Sin Tierra (MST) del Brasil, que sostuvo: “La profundización y consolidación del modelo extractivista en nuestros países nos conduce, inevitablemente, a la disputa por nuestros territorios. La absoluta hegemonía del agronegocio, que cuenta con el apoyo de los gobiernos, nos obliga a desarrollar todas las formas de resistencia posibles y a construir procesos de unidad frente a un enemigo común: el extractivismo”. Luego, Eddy Timias, líder de la Confederación Indígena de la Cuenca Amazónica, manifestó: “En la Cuenca Amazónica viven 390 pueblos indígenas, ocupan poco más de 170 millones de hectáreas y cuentan con una población de 2.586.012 personas. Cerca de 24 millones de hectáreas de territorios en la región se encuentran en disputa con empresas agropecuarias y mineras extractivistas; ahí, nuestro destino está comprometido”. Por su parte, José Barba, representante del Bloque de Organizaciones Sociales del Norte Amazónico de Bolivia, sentenció: “El modelo de producción agroforestal del Norte Amazónico boliviano, a diferencia de lo que ocurre en otras regiones del país, es el principal motor de su economía. No son ni los hidrocarburos ni la minería la que la sostienen. Por eso, los campesinos indígenas amazónicos le dicen al mundo; no queremos ni necesitamos soya”. Seguidamente, Antolín Huáscar, presidente de la Confederación Agraria Nacional del Perú, manifestó: “El crecimiento económico del Perú ha tenido como consecuencia el desmantelamiento de los territorios de los pueblos indígenas y campesinos, favoreciendo los intereses de las empresas transnacionales, especialmente mineras”. Y finalmente, Olga Quintero, líder colombiana, representante de la Asociación Campesina del Catatumbo, sostuvo: “Las políticas de Estado nos quieren obligar a que seamos pequeños empresarios y que entreguemos nuestro territorio para convertirlo en un banquete para las multinacionales y extraer de ellos toda la riqueza natural existente”.*

*No cabe duda, las agendas indígenas y campesinas se encuentran desafiadas por el modelo de desarrollo extractivista en la región. El Foro Andino Amazónico contribuyó al encuentro y debate entre sus actores, pero principalmente, a la construcción de su unidad social como elemento estratégico para afrontar los desafíos de sus agendas.*

**Testimonio**

*“Estamos en una guerra contra el agronegocio y en esa guerra hay que politizar, empoderar y multiplicar nuestras experiencias de lucha; y para eso hay un solo camino: la lucha de masas, la organización popular y la unidad”.*

Ulisses Manaças. Líder del Movimiento de Trabajadores Sin Tierra -MST del Brasil.

## ▀ PRODUCCIÓN DOCUMENTAL

### Libros y ensayos

#### **CIPCA**

- Aportes para una Agenda de la Juventud Rural. Memoria del Foro Nacional de Jóvenes Rurales 2014. La Paz: CIPCA, febrero 2015. 124 p.
- Seminario Agroecología, Agricultura Familiar y Agrobiodiversidad. Memoria. La Paz: CIPCA, agosto 2015. 128 p.
- Aportes para el Desarrollo Rural Integral Sustentable de Bolivia. Hacia la Cumbre Productiva “Sembrando Bolivia”. La Paz: CIPCA, agosto 2015. 50 p.(2da. reimpresión)

#### **Soliz, Lorenzo**

- Cumbre Agropecuaria “Sembrando Bolivia” Resultados, ecos y primeros pasos a su implementación. La Paz: CIPCA, agosto 2015. 70 p.

#### **Soliz, Lorenzo et al**

- Lecciones y desafíos que dejaron las inundaciones de 2014 en la Amazonía boliviana. La Paz, CIPCA: diciembre 2015. 98 p.

### Documentos de trabajo

#### **Heredia, Luis Fernando et al.**

- Desdibujando Fronteras. Relaciones urbanas rurales en seis municipios del Estado Plurinacional de Bolivia. Investigación. CIPCA UAP y oficinas regionales Norte Amazónico, Santa Cruz, Beni, Cochabamba, Cordillera, Altiplano y Altiplano Sur. CIPCA, julio 2015. 144 p.
- Práctica y teoría del vivir bien. Una aproximación a partir de estudios de casos en comunidades indígenas y campesinas del Chaco y Amazonía de Bolivia. CIPCA UAP, diciembre 2015. 107 p.

### Material escrito de capacitación

#### **Toro, Eufonio**

- Directriz Técnica 250/2013; guía metodológica y Ley 337. CIPCA UAP y ABT. Santa Cruz: CIPCA, 2015. 96 p.
- Guía divulgativa y tríptico sobre Plan de Gestión Integral de Bosques y Tierra (PGIBT).SCZ: CIPCA, 2015. 8 p.

### Artículos electrónicos

#### **Cartagena, Pamela**

- “Bolivia mega diversa pero frágil y vulnerable a la vez”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas. La Paz, 05 de junio 2015.

#### **Heredia, Luis Fernando**

- “Agricultura familiar y relaciones económicas rurales urbanas: La mirada valorativa de las mujeres indígenas originarias campesinas de Bolivia”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): Revista Mundos Rurales No. 11 “Mujeres rurales y agricultura familiar en Bolivia”. Mayo 2015.

#### **Sanchez, María del Carmen**

- “Las mujeres rurales en el actual contexto de transformaciones rurales y agrícolas”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas. La Paz, 19 de octubre de 2015.

#### **Salazar, Coraly**

- “¿Cambiará el mundo de las mujeres rurales después de la COP21 en París?”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas. La Paz, 21 de diciembre de 2015.

**Soliz, Lorenzo**

- “Tras elecciones subnacionales la Democracia espera más de las autoridades”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas La Paz, 30 de marzo de 2015.

**Villagomez, Fredy**

- “Sin autonomías indígenas no hay Estado Plurinacional”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas. La Paz, 20 de julio 2015.

**Villagomez, Fredy y Gutierrez, Magali**

- “Primera Cumbre Autonómica: La autonomía indígena Charagua fortalece la articulación de la nación guaraní”. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo): CIPCANotas. La Paz, 29 de julio 2015.

## Artículos publicados en prensa

**Albó, Xavier**

- “Rebeca siempre ‘residió’ en Cochabamba. La Razón/Opinión. La Paz, 04 de enero de 2015.
- “Boff sobre terrorismo contra Charlie”. La Razón/Opinión. La Paz, 18 de enero de 2015
- “Evo también llora”. La Razón/Opinión. La Paz, 01 de febrero de 2015.
- “San Romero de América y su contexto”. La Razón/Opinión. La Paz, 15 de febrero de 2015.
- “El mes de Luis Espinal, mártir”. La Razón/Opinión. La Paz, 01 de marzo de 2015.
- “Moro Gumucio sobre Espinal y el cine”. La Razón/Opinión. La Paz, 15 de marzo de 2015.
- “No queremos mártires”. La Razón/Opinión. La Paz, 29 de marzo de 2015.
- “Elecciones en Jesús de Machaca”. La Razón/Opinión. La Paz, 12 de abril de 2015.
- “El hermano Joaquín Salvador S.J.”. La Razón/Opinión. La Paz, 26 de abril 2015.
- “Santa Vera Cruz Tatala hoy”. La Razón/Opinión. La Paz, 10 de mayo de 2015.
- “Beatificación de Óscar Romero”. La Razón/Opinión. La Paz, 23 de mayo de 2015.
- “El obispo Angelelli y el Papa Francisco”. La Razón/Opinión. La Paz, 07 de junio de 2015.
- “Los tallados de Lucho Espinal”. La Razón/Opinión. La Paz, 21 de junio de 2015.
- “Papa Francisco y Luis Espinal”. La Razón/Opinión. La Paz, 05 de julio de 2015.
- “El Cristo de Espinal con martillo y hoz”. La Razón/Opinión. La Paz, 19 de julio de 2015.
- “¡Déjenme que me exprese!”. La Razón/Opinión. La Paz, 02 de agosto de 2015.
- “Espinal ante la arremetida contra las ONG”. La Razón/Opinión. La Paz, 16 de agosto de 2015.
- “Cargos públicos y lengua indígena”. La Razón/Opinión. La Paz, 30 de agosto de 2015.
- “Mi salud, Linguapax y referéndum guaraní”. La Razón/Opinión. La Paz, 13 de septiembre de 2015.
- “Bolivia y nuestra demanda marítima”. La Razón/Opinión. La Paz, 25 de octubre de 2015.
- “Bolivia, Olade y energía atómica”. La Razón/Opinión. La Paz, 08 de noviembre de 2015.
- “Reflexiones sobre ataques en París”. La Razón/Opinión. La Paz, 22 de noviembre de 2015.
- “La cumbre del cambio climático en París”. La Razón/Opinión. La Paz, 06 de diciembre de 2015.
- “Prioridades post-París COP21”. La Razón/Opinión. La Paz, 06 de diciembre de 2015.

**Cartagena, Pamela**

- “Educación ambiental o educación para la vida”. En Página Siete/IDEAS. La Paz, 07 de junio de 2015.

**Heredia, Luis Fernando**

- “Agendas orgánicas de los indígenas”. La Razón/Opinión. La Paz, 20 de septiembre de 2015.

**Soliz, Lorenzo**

- “Agenda 2025 y la cumbre productiva”. La Razón/Opinión. La Paz, 08 de febrero de 2015.
- “Cumbre: imaginarios, resultados y perspectivas”. La Razón/ Animal Político La Paz, 26 de abril de 2015.
- “Crítica al extractivismo y al agronegocio”. La Razón/Animal Político. La Paz, 04 de octubre de 2015.

**Villagomez, Fredy**

- “Autonomías indígenas en la encrucijada electoral”. La Razón. Publicado también en [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo). La Paz, 19 de octubre de 2014.

**Publicaciones periódicas**

- Revista Mundos Rurales No. 11. “Mujeres rurales y agricultura familiar en Bolivia”. Edición: Heredia, Luis Fernando. En [www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo). CIPCA, mayo 2015. 46 p.

**Reportajes y entrevistas en medios audiovisuales, radiofónicos y prensa escrita**

- “El cacao boliviano”. Página Siete/En la Mira. La Paz, 17 de noviembre 2015.
- “Nazareth, comunidad del cacao boliviano que brilló en Francia”. Página Siete/Economía. La Paz, 15 de noviembre 2015.
- “El cacao boliviano recibe premio internacional”. Periódico CAMBIO. La Paz, 10 de noviembre de 2015.
- “El cacao boliviano es uno de los 17 mejores del mundo” Nota en programa “ATB Noticias” de la Red ATB. 29 de octubre 2015.
- “El cacao boliviano entre los 17 mejores del mundo”. El Deber. Santa Cruz, 29 de octubre de 2015.
- “Premian al cacao boliviano por su calidad y sabor a nivel internacional entre los mejores 17 del mundo”. Agencia Boliviana de Información. 28 de octubre de 2015.
- “ICA premia el cacao boliviano por su calidad y sabor y se encuentra entre los 17 del mundo”. Opinión/ Economía. Cochabamba, 28 de octubre de 2015.
- “Crisis de precios acentúa el extractivismo e impone nuevas formas de explotación en el cono sur”. Agencia de noticias FIDES. La Paz, 30 de septiembre de 2015.
- “Alberto Acosta: Los gobiernos quedaron chicos ante el Vivir Bien”. La Razón/Animal Político. La Paz, 27 de septiembre de 2015.
- “Sostienen que el agronegocio deja desplazados en la región”. Página Siete/Economía. La Paz, 27 de septiembre de 2015.
- “Ex presidente de la Constituyente de Ecuador dice que las reelecciones devienen en autoritarismo”. Agencia de Noticias FIDES. La Paz, 27 de septiembre de 2015.
- “Ex presidente de la Constituyente de Ecuador dice que las reelecciones devienen en autoritarismo”. EJU Tv. La Paz, 27 de septiembre de 2015.
- “Llaman a la unidad de organizaciones para hacer frente al agronegocio”. ERBOL/Indígenas. La Paz, 25 de septiembre de 2015.
- “El vivir bien: ¿Un paradigma civilizatorio no capitalista?”. ERBOL/Indígenas. La Paz, 25 de septiembre de 2015.
- “Según expertos, Ecuador y Bolivia han abandonado el paradigma del vivir bien y han dado paso a un modelo desarrollista”. ANF/Política. La Paz, 25 de septiembre de 2015.
- “El paradigma que inspiró las constituciones de Bolivia y Ecuador ha sido distorsionado, según las disertaciones del Foro Andino Amazónico”. ACLO. La Paz, 25 de septiembre de 2015.
- “Dirigentes indígenas exigen que se respete la consulta previa para iniciar proyectos en sus territorios”. ANF/ Sociedad. La Paz, 24 de septiembre de 2015.
- “Organizaciones campesinas cuestionan trabajo de la CSUTCB”. ANF/Sociedad. La Paz, 24 de septiembre de 2015.

- “Lucha contra transgénicos une a indígenas de 5 países”. Los Tiempos. La Paz, 24 de septiembre de 2015.
- “Organizaciones indígenas de cinco países buscan formar bloque contra las transnacionales y los transgénicos”. ANF/Sociedad. La Paz, 23 de septiembre de 2015.
- Inicia III Foro Internacional Andino Amazónico. ERBOL. La Paz, 23 de septiembre de 2015.
- “La Paz es sede del III Foro Internacional Andino Amazónico”. ERBOL. La Paz, 23 de septiembre de 2015. La Paz
- “El Foro Andino Amazónico pone en discusión el tema del extractivismo”. Periódico digital PIEB. La Paz, 23 de septiembre de 2015.
- “La soya transgénica provoca graves impactos sociales, económicos y ambientales en Sudamérica”. ANF/Sociedad. La Paz, 23 de septiembre de 2015.







**Dirección General**

Telf: (02) 2910797 - [cipca@cipca.org.bo](mailto:cipca@cipca.org.bo) - Calle Claudio Peñaranda No.2706 Esq. Vincentti  
La Paz - Bolivia

**CIPCA Altiplano**

Telf: (02) 2825272 - [altiplano@cipca.org.bo](mailto:altiplano@cipca.org.bo) - Av. 6 de marzo No. 888  
EL Alto – La Paz

**CIPCA Cochabamba**

Telf: (04) 4259367 - [cochabamba@cipca.org.bo](mailto:cochabamba@cipca.org.bo) - Calle Falsuri No. 133  
Cochabamba - Bolivia

**CIPCA Santa Cruz**

Telf: (03) 3521884 - [santacruz@cipca.org.bo](mailto:santacruz@cipca.org.bo) - Av. 26 de febrero No. 652  
Santa Cruz - Bolivia

**CIPCA Cordillera**

Telf: (03) 9522984 - [cordillera@cipca.org.bo](mailto:cordillera@cipca.org.bo) - Av. Petrolera No. 245  
Camiri – Santa Cruz

**CIPCA Beni**

Telf: (03)4623344 - [beni@cipca.org.bo](mailto:beni@cipca.org.bo) - Urbanización Universitaria,  
calle sin nombre detrás del Materno Infantil  
Trinidad — Beni

**CIPCA Norte Amazónico**

Telf: (03) 8523474 - [norte@cipca.org.bo](mailto:norte@cipca.org.bo) - Calle N. Gonzalo Salvatierra No. 245, Riberalta - Beni  
Telf: (03) 8424212 - (03) 8424896 - Av. Chelio Luna Pizarro S/N esq. Tarija. Cobija, Pando

*[www.cipca.org.bo](http://www.cipca.org.bo)*

D.L. 4-1-1204-16  
ISSN 2073-8935