

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA CONSULTORÍA DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL EN EL ÁREA DE INTERVENCIÓN DEL CIPCA NORTE AMAZÓNICO

1. Antecedentes

El Centro de Investigación y Promoción del Campesinado (CIPCA) trabaja junto a familias campesinas e indígenas de distintas regiones de Bolivia, acompañando procesos orientados al desarrollo rural sostenible, al fortalecimiento de la economía familiar, al ejercicio de derechos y al cuidado de los recursos naturales desde una mirada territorial, productiva y organizativa.

El CIPCA Norte Amazónico desarrolla acciones en los municipios de Riberalta, departamento del Beni, y Gonzalo Moreno, El Sena y Puerto Rico, departamento de Pando, contribuyendo al fortalecimiento de sistemas productivos y de la seguridad alimentaria y nutricional de las familias y comunidades de su área de intervención.

En 2026 se realizó un Diagnóstico Participativo sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional con enfoque agroecológico, de género y generacional, que integró información cuantitativa, antropométrica, cualitativa y entrevistas a actores institucionales. El estudio comprendió 14 comunidades, 100 hogares y 217 personas evaluadas, además de grupos focales y entrevistas institucionales, permitiendo identificar brechas y oportunidades de intervención territorial.

Entre los principales hallazgos se identifican la doble carga de malnutrición, la elevada presencia de productos ultraprocesados, brechas en el consumo de leguminosas, verduras, huevos y otros alimentos, la transformación de productos amazónicos en ingresos antes que, en alimentos para autoconsumo, y los efectos de sequías, inundaciones e incendios sobre la producción y el acceso a alimentos. Asimismo, el diagnóstico identifica oportunidades para fortalecer huertos familiares, revalorizar la dieta amazónica, mejorar la oferta de las pulperías y articular producción local, alimentación escolar, salud e incidencia territorial.

Considerando que el periodo comprendido entre septiembre y noviembre de 2026 coincide con el cierre de la gestión escolar y con compromisos productivos y comunitarios, esta consultoría se plantea como una fase inicial, acotada y realista de socialización, priorización, articulación institucional, diseño de herramientas y pilotaje. Su propósito no será desarrollar una intervención masiva, sino dejar condiciones técnicas y acuerdos para un proceso de mayor alcance durante 2027.

2. Objetivo general

Desarrollar la fase participativa de fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el área de intervención del CIPCA Norte Amazónico, a partir de los hallazgos y recomendaciones del diagnóstico 2026, priorizando acciones viables de corto plazo y generando condiciones técnicas, institucionales y metodológicas para su implementación progresiva durante 2027.

3. Objetivos específicos

- Socializar y validar con el equipo CIPCA y actores territoriales prioritarios los principales hallazgos y recomendaciones del diagnóstico, identificando las líneas de acción con mayor pertinencia y factibilidad.

- Fortalecer conocimientos y prácticas en nutrición y diversificación alimentaria mediante actividades participativas puntuales con comunidades seleccionadas, respetando sus tiempos y dinámicas.
- Diseñar, en coordinación con la Dirección Distrital de Educación y unidades educativas seleccionadas, una propuesta inicial para transversalizar alimentación saludable, patrimonio alimentario amazónico, huertos escolares y articulación con la alimentación escolar durante la gestión 2027.
- Desarrollar materiales educativos y comunicacionales básicos, culturalmente pertinentes, que puedan ser utilizados posteriormente por docentes, familias y equipos técnicos de CIPCA.
- Definir un sistema sencillo de indicadores y herramientas de seguimiento que permita a CIPCA monitorear progresivamente avances en nutrición y seguridad alimentaria.

La consultoría abarcará los municipios de Riberalta, Gonzalo Moreno, El Sena y Puerto Rico, priorizando comunidades y unidades educativas de acuerdo con criterios acordados con el equipo técnico del CIPCA.

4. Productos esperados

Producto 1. Plan de trabajo y priorización territorial

Plan de trabajo acordado con CIPCA que incluya la revisión de los hallazgos y recomendaciones del diagnóstico, criterios de priorización, actores a involucrar, metodología, cronograma y rutas de coordinación.

Producto 2. Socialización y priorización participativa de acciones SAN

Proceso acotado de socialización del diagnóstico y priorización de acciones con equipos CIPCA, comunidades y actores territoriales seleccionados. Se priorizarán, entre otros, la diversificación de la dieta, huertos familiares, consumo de alimentos amazónicos y estrategias sencillas de alimentación saludable. Se desarrollarán actividades participativas puntuales, evitando una carga excesiva para las familias.

Producto 3. Propuesta preparatoria para el componente educativo 2027

Propuesta elaborada mediante coordinación con la Dirección Distrital de Educación, directores y docentes de unidades educativas seleccionadas, orientada a establecer condiciones para la transversalización de alimentación saludable, patrimonio alimentario amazónico, huertos escolares y articulación de la producción local con la alimentación escolar. Durante este periodo no se plantea una intervención masiva con estudiantes, más bien es para la firma de convenios y acuerdos con Dirección Distrital de Educación proyectando las acciones para la próxima gestión.

Producto 4. Paquete inicial de materiales educativos y comunicacionales

Diseño de un paquete básico y adaptable de materiales para docentes, familias y equipos técnicos, que incluya contenidos sobre diversidad alimentaria, alimentos amazónicos, preparaciones tradicionales, consumo responsable y vínculo entre producción y alimentación. Los materiales podrán ser ajustados y ampliados durante 2027.

Producto 5. Sistema piloto de monitoreo SAN

Matriz inicial de indicadores, variables, fuentes y periodicidad de seguimiento, tomando como referencia la línea de base del diagnóstico 2026 y priorizando un número preciso de indicadores útiles para la gestión de CIPCA.

Producto 6. Informe final

Documento que sistematice las actividades realizadas, participantes, acuerdos alcanzados, productos elaborados, aprendizajes, limitaciones y recomendaciones para la continuidad del proceso durante 2027.

5. Metodología propuesta

La consultoría tendrá un enfoque participativo, territorial e intercultural, articulando nutrición, seguridad alimentaria, agroecología, género y enfoque generacional. Se privilegiarán actividades breves y focalizadas, coordinadas previamente con los equipos de CIPCA y con los actores locales.

- Revisión documental del diagnóstico participativo 2026, planificación SAN y documentos institucionales pertinentes.
- Reuniones técnicas con CIPCA para priorización de recomendaciones y definición de rutas de trabajo.
- Espacios participativos de sensibilización y capacitación en alimentación saludable en comunidades seleccionadas, procurando complementar con las principales actividades productivas.
- Reuniones de coordinación con la Dirección Distrital de Educación, directores y docentes para preparar el trabajo de la gestión 2027.
- Revisión de huertos escolares, alimentación escolar y condiciones institucionales en unidades educativas priorizadas, cuando exista disponibilidad y autorización.
- Diseño participativo y validación de materiales educativos y comunicacionales.
- Diseño de una matriz piloto de indicadores y herramientas de seguimiento.

La consultoría no contempla en esta fase campañas masivas con estudiantes ni procesos prolongados de capacitación escolar, considerando el calendario de cierre de la gestión educativa 2026. Estas acciones serán desarrolladas, de corresponder, durante la planificación e implementación de 2027.

6. Información a trabajar en actividades y materiales

La consultoría deberá priorizar, de acuerdo con el diagnóstico, los siguientes ejes:

- Diversificación de la dieta y fortalecimiento del consumo de leguminosas, verduras, huevos y otros alimentos subrepresentados.
- Huertos familiares como estrategia de diversificación y autoconsumo, articulados cuando corresponda con producción de huevos.
- Revalorización de castaña y otros productos amazónicos para consumo familiar, además de su valor económico.
- Patrimonio alimentario amazónico, recetas tradicionales y transmisión de saberes culinarios.

- Prevención de la doble carga de malnutrición y promoción de prácticas alimentarias saludables.
- Relación entre producción local, huertos escolares y alimentación escolar.
- Reducción progresiva de la exposición a bebidas azucaradas y otros productos ultraprocesados.
- Adaptación y resiliencia alimentaria frente a sequías, inundaciones, incendios y otros eventos ambientales.

7. Perfil del equipo consultor

Se requiere un equipo de profesionales para el diseño, implementación y monitoreo de los productos planteados. o equipo con sensibilidad social, experiencia en nutrición y seguridad alimentaria y experiencia en trabajo participativo con comunidades campesinas e indígenas.

- Especialistas en nutrición y seguridad alimentaria, con experiencia en diagnóstico, educación alimentaria, diversificación de la dieta y trabajo comunitario.
- Se valorará experiencia en articulación con unidades educativas, diseño de materiales educativos y procesos de comunicación social.
- Experiencia mínima de 3 años en el área de nutrición, seguridad alimentaria o desarrollo rural con enfoque alimentario-nutricional.

8. Productos esperados y cronograma:

Producto	Descripción	Plazo estimado
1. Plan de trabajo y priorización territorial.	Plan acordado con CIPCA, con metodología, actores, criterios de priorización, rutas de coordinación y cronograma.	Semana 1
2. Socialización y priorización participativa SAN.	Socialización focalizada del diagnóstico y priorización de acciones con CIPCA, comunidades y actores seleccionados; memoria de acuerdos y prioridades.	Semanas 2–3
3. Propuesta preparatoria para el componente educativo 2027.	Ruta de coordinación con la Distrital de Educación y unidades educativas seleccionadas; propuesta inicial de transversalización y articulación con huertos y alimentación escolar.	Semanas 4–6
4. Paquete inicial de materiales.	Materiales básicos validados para docentes, familias y equipos CIPCA, adaptables a la gestión 2027.	Semanas 7–9
5. Sistema piloto de monitoreo SAN.	Matriz priorizada de indicadores, fuentes, periodicidad y herramientas de seguimiento.	Semana 10-15
6. Informe final.	Informe de resultados, acuerdos, productos, aprendizajes y recomendaciones para la continuidad 2027.	Semanas 16–18

Duración total estimada: 120 días calendarios desde el inicio del contrato.

9. Monto de la Consultoría

El monto total previsto para la presente consultoría es de Bs 40.000,00 (Cuarenta mil 00/100 bolivianos). Este honorario incluye todos los gastos operativos, logísticos y de transporte en los que incurra el consultor para alcanzar los objetivos y entregar los productos requeridos.

10. Coordinación y supervisión

La consultoría será acompañada por el equipo técnico del CIPCA Norte Amazónico. CIPCA facilitará el contacto con las comunidades y actores institucionales, la información disponible del diagnóstico y el apoyo logístico que corresponda. La planificación de actividades deberá respetar los tiempos

comunitarios, productivos y escolares, evitando concentrar actividades en periodos de alta demanda para las familias.

11. Forma de pago

El pago se realizará en función al cumplimiento y aprobación de productos, de acuerdo al siguiente esquema:

- 30% a la aprobación del plan de trabajo y metodología.
- 40% a la entrega y aprobación del informe de avance y productos intermedios.
- 30% a la presentación y validación del informe final.

Para la cancelación:

- Presentar adjunto a su documentación:
 - ✓ Factura.
 - ✓ CI y/o NIT escaneado (según corresponda).
 - ✓ Certificación electrónica SIN.
 - ✓ Cuenta bancaria a nombre del propietario o representante legal.
 - ✓ Boleta de aporte a la Gestora Pública de la Seguridad Social a Largo Plazo, por cada pago (si corresponde).
- En caso de no contar con factura, se procederá a la retención de impuestos según estipula la ley en estos casos.

12. Fecha y presentación de propuestas

Los equipos interesados deberán presentar:

- Una carta de postulación para realizar la consultoría (1 página).
- Propuesta técnica económica que incluya metodología y cronograma (NO REDUNDAR EN EL TDR) (máximo 5 páginas).
- Currículum vitae del consultor o equipo consultor (no documentado, máximo 3 páginas por profesional).

Fecha de inicio de la consultoría: 15 de octubre de 2026.

Fecha de conclusión: 11 de febrero de 2027.

Las propuestas deben enviarse al correo electrónico:

norteamazonico@cipca.org.bo; paul.cardenas@cipca.org.bo; veronica.alvarez@cipca.org.bo

Asunto: “*Términos de referencia para Consultoría de fortalecimiento de capacidades y planificación estratégica en Seguridad Alimentaria y Nutricional en el área de intervención del CIPCA Norte Amazónico*”

Fecha límite de postulación: 12 de octubre de 2026, horas 23:59

Consultas: 72916504 - 71497186

Cobija, 05 de octubre de 2026